

Bilancio consuntivo 2025

01.01.2025 - 31.12.2025

Stato Patrimoniale al 31.12.2025
Rendiconto Gestionale
Rendiconto Finanziario
Nota Integrativa

Milano, 23 Aprile 2026

 Fondazione Milano

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

Valori espressi in Euro

| STATO PATRIMONIALE | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
| ATTIVO | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza | % |
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | 0 | 0 | 0 | |
| Parte richiamata | 0 | 0 | 0 | |
| Parte da richiamare | 0 | 0 | 0 | |
| TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | 0 | 0 | 0 | |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 | |
| 1) costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | |
| 2) costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | |
| 3) dir brev ind e dir utilizz opere ing | 0 | 0 | 0 | |
| 4) concess, licenze, marchi e dir simili | 120.682 | 130.603 | -9.922 | -8% |
| 5) avviamento | 0 | 0 | 0 | |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | |
| 7) altre. | 0 | 0 | 0 | |
| Totale immobilizzazioni immateriali | 120.682 | 130.603 | -9.922 | -8% |
| II - Immobilizzazioni materiali | | | | |
| 1) terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | |
| 2) impianti e macchinario | 0 | 0 | 0 | |
| 3) attrezzature ind e commerciali | 375.873 | 528.431 | -152.558 | -29% |
| 4) altri beni | 875.159 | 821.816 | 53.343 | 6% |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti. | 322.235 | 0 | 322.235 | 100% |
| Totale immobilizzazioni materiali | 1.573.267 | 1.350.247 | 223.020 | 17% |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | | | | |
| 1) partecipazioni in | | | | |
| a) imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| b) imprese collegate | 0 | 0 | 0 | |
| c) imprese controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| d) imprese sotto control | 0 | 0 | 0 | |
| d-bis) altre imprese | 0 | 0 | 0 | |
| Totale partecipazioni | 0 | 0 | 0 | |
| 2) crediti | | | | |
| 0.0031 - a) verso imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0032 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0033 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0034 - Totale crediti verso imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| 0.0035 - b) verso imprese collegate | | | | |
| 1.0036 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0037 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0038 - Totale crediti verso imprese collegate | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0039 - c) verso controllanti | | | | |
| 1.0040 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0041 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0042 - Totale crediti verso controllanti | 0 | 0 | 0 | |

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|------------|
| 0.0319 - d) imprese sotto control | | | | |
| 1.0320 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0321 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0322 - Totale crediti verso impr sotto control | 0 | 0 | 0 | |
| 0.0323 - d-bis) altre imprese | | | | |
| 1.0324 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0325 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0326 - Totale crediti verso altre imprese | 0 | 0 | 0 | |
| Totale crediti | 0 | 0 | 0 | |
| 3) altri titoli | 0 | 0 | 0 | |
| 4) strumenti finanziari derivati attivi | 0 | 0 | 0 | |
| Totale immobilizzazioni finanziarie | 0 | 0 | 0 | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 1.693.948 | 1.480.850 | 213.098 | 14% |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | | | | |
| I - Rimanenze | | | | |
| 1) materie prime, sussid e di consumo | 330 | 324 | 7 | 2% |
| 2) prodotti in corso di lav e semilav | 0 | 0 | 0 | |
| 3) lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 | 0 | |
| 4) prodotti finiti e merci | 0 | 0 | 0 | |
| 5) acconti | 0 | 0 | 0 | |
| Totale rimanenze | 330 | 324 | 7 | 2% |
| II - Crediti | | | | |
| 1) verso clienti | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 65.661 | 81.917 | -16.256 | -20% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale crediti verso clienti | 65.661 | 81.917 | -16.256 | -20% |
| 2) verso imprese controllate | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | 0 | 0 | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | 0 | 0 | |
| Totale crediti verso imprese controllate | | 0 | 0 | |
| 3) verso imprese collegate | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | 0 | 0 | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | 0 | 0 | |
| Totale crediti verso imprese collegate | | 0 | 0 | |
| 4) verso controllanti | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 10.731.978 | 4.492.202 | 6.239.776 | 139% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale crediti verso controllanti | 10.731.978 | 4.492.202 | 6.239.776 | 139% |
| 5) verso imprese sotto control | | | | |
| 1.0332 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0333 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0334 - Totale crediti verso impr sotto control | 0 | 0 | 0 | |
| 5-bis) crediti tributari | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 20.810 | 23.224 | -2.414 | -10% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale crediti tributari | 20.810 | 23.224 | -2.414 | -10% |

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 5-ter) imposte anticipate | | | | |
| 1.0340 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0341 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0342 - Totale imposte anticipate | 0 | 0 | 0 | |
| 5-quater) verso altri | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.256.860 | 949.821 | 307.039 | 32% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale crediti verso altri | 1.256.860 | 949.821 | 307.039 | 32% |
| Totale crediti | 12.075.309 | 5.547.164 | 6.528.145 | 118% |
| III - Attività fin che non cost imm | | | | |
| 1) partecipazioni in imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| 2) partecipazioni in imprese collegate | 0 | 0 | 0 | |
| 3) partecipazioni in impr. controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| 3-bis) part in impr sotto control | 0 | 0 | 0 | |
| 4) altre partecipazioni | 0 | 0 | 0 | |
| 5) strumenti finanziari derivati attivi | 0 | 0 | 0 | |
| 6) altri titoli. | 0 | 0 | 0 | |
| Totale attività fin che non cost imm | 0 | 0 | 0 | |
| IV - Disponibilità liquide | | | 0 | |
| 1) depositi bancari e postali | 4.152.357 | 6.058.407 | -1.906.050 | -31% |
| 2) assegni | 0 | 0 | 0 | |
| 3) danaro e valori in cassa. | 1.131 | 2.320 | -1.189 | -51% |
| Totale disponibilità liquide | 4.153.488 | 6.060.727 | -1.907.239 | -31% |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE | 16.229.127 | 11.608.215 | 4.620.913 | 40% |
| D) RATEI E RISCONTI | | | | |
| TOTALE RATEI E RISCONTI | 125.361 | 110.617 | 14.744 | 13% |
| TOTALE ATTIVO | 18.048.437 | 13.199.681 | 4.848.756 | 37% |

| PASSIVO | 31/12/2024 | Differenza | % |
|--|------------|------------|-------|
| A) PATRIMONIO NETTO | | | |
| I - Fondo di dotazione | 51.646 | 51.646 | 0% |
| II - Riserva da soprapp delle azioni | 0 | 0 | |
| III - Riserve di rivalutazione | 0 | 0 | |
| IV - Riserva legale | 0 | 0 | |
| V - Riserve statutarie | | | |
| Fondo Potenziamento e Migliorie | 0 | 446.074 | -100% |
| Fondo Liberalità e Donazioni vincolate | 11.932 | 21.926 | -46% |
| Totale Riserve statutarie | 11.932 | 468.000 | -97% |
| VI - Altre riserve, distintam indicate | | | |
| Fondo contributi conto investimenti | 1.371.713 | 1.480.850 | -7% |
| Fondo Contributi conto investimenti beni terzi | 8.441.698 | 2.796.772 | 202% |
| Altre riserve | 9.813.411 | 4.277.622 | 129% |
| 1.0363 - Riserve di arrotondamento | | 0 | |
| 1.0364 - Riserva acc sopravv attive | | 0 | |
| Totale altre riserve, distintam indicate | 9.813.411 | 4.277.622 | 129% |
| VII - Ris op di cop flussi fin attesi | 0 | 0 | |

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Avanzi (disavanzi) portati a nuovo. | 0 | 0 | 0 | |
| IX - Avanzo (disavanzo) dell'esercizio. | 1.049 | 6.379 | -5.330 | -84% |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 9.878.038 | 4.803.647 | 5.074.391 | 106% |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI | | | | |
| 1) per tratt di quiescenza e obbl simili | 0 | 0 | 0 | |
| 2) per imposte, anche differite | 0 | 0 | 0 | |
| 3) strumenti finanziari derivati passivi | 0 | 0 | 0 | |
| 4) altri fondi | | | | |
| Fondo oneri su sedi | 540.114 | 549.496 | -9.382 | -2% |
| Fondo rischi e oneri personale dipendente | 0 | 0 | 0 | |
| Fondo rischi diversi | 406.426 | 406.426 | 0 | 0% |
| Fondo rinnovi contrattuali | 702.583 | 221.289 | 481.294 | 217% |
| Fondo insussistenza imposte da accertare | 0 | 12.923 | -12.923 | -100% |
| TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI | 1.649.122 | 1.190.134 | 458.988 | 39% |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | | | | |
| 647.520 | 788.332 | -140.813 | -18% | |
| D) DEBITI | | | | |
| 1) obbligazioni | | | | |
| 1.0156 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0157 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0158 - Totale obbligazioni | 0 | 0 | 0 | |
| 2) obbligazioni convertibili | | | | |
| 1.0160 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0161 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0162 - Totale obbligazioni convertibili | 0 | 0 | 0 | |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti | | | | |
| 1.0164 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0165 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0166 - Totale debiti v. soci per finanziamenti | 0 | 0 | 0 | |
| 4) debiti verso banche | | | | |
| 1.0168 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0169 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0170 - Totale debiti verso banche | 0 | 0 | 0 | |
| 5) debiti verso altri finanziatori | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale debiti verso altri finanziatori | 0 | 0 | 0 | |
| 6) acconti | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 87.600 | 120.536 | -32.936 | -27% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale acconti | 87.600 | 120.536 | -32.936 | -27% |
| 7) debiti verso fornitori | | | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.086.886 | 1.248.102 | -161.216 | -13% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| | | | | |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| Totale debiti verso fornitori | 1.086.886 | 1.248.102 | -161.216 | -13% |
| 8) debiti rappr da titoli di credito | | | | |
| 1.0184 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0185 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0186 - Totale debiti rappr da titoli di credito | 0 | 0 | 0 | |
| 9) debiti verso imprese controllate | | | | |
| 1.0188 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0189 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0190 - Totale debiti verso imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| 10) debiti verso imprese collegate | | | | |
| 1.0192 - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0193 - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0194 - Totale debiti verso imprese collegate | 0 | 0 | 0 | |
| 11) debiti verso controllanti | | | 0 | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale debiti verso controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| 11-bis) deb v sottop contr controllanti | | | 0 | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 39.960 | 49.967 | -10.007 | -20% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale deb v sottop contr controllanti | 39.960 | 49.967 | -10.007 | -20% |
| 12) debiti tributari | | | 0 | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 146.224 | 201.464 | -55.240 | -27% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale debiti tributari | 146.224 | 201.464 | -55.240 | -27% |
| 13) deb v. istituti prev e sicur soc | | | 0 | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 330.918 | 383.940 | -53.022 | -14% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale deb v. istituti prev e sicur soc | 330.918 | 383.940 | -53.022 | -14% |
| 14) altri debiti | | | 0 | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.406.654 | 1.497.005 | -90.351 | -6% |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 | 0 | |
| Totale altri debiti | 1.406.654 | 1.497.005 | -90.351 | -6% |
| TOTALE DEBITI | 3.098.240 | 3.501.015 | -402.775 | -12% |
| E) RATEI E RISCOINTI | 2.775.517 | 2.916.554 | -141.037 | -5% |
| TOTALE RATEI E RISCOINTI | 2.775.517 | 2.916.554 | -141.037 | -5% |
| TOTALE PASSIVO | 18.048.437 | 13.199.681 | 4.848.756 | 37% |

| RENDICONTO GESTIONALE | 31/12/2024 | | Differenza | % |
|---|-------------------|------------|-------------------|----------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prest | 127.451 | 125.358 | 2.093 | 2% |
| 2) var rim prod i.c. di lav, sem e fin | 0 | 0 | 0 | |
| 3) var dei lavori in cor su ordinazione | 0 | 0 | 0 | |
| 4) incr di immob per lavori interni | 0 | 0 | 0 | |
| 5) altri ricavi e proventi | 0 | 0 | 0 | |
| Contributi in conto esercizio | 16.451.245 | 11.807.564 | 4.643.681 | 39% |

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| | | | | |
|---|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| Altri Ricavi e Proventi | 5.183.909 | 4.634.172 | 549.737 | 12% |
| Utilizzo fondi | 2.193.846 | 2.280.607 | -86.761 | -4% |
| <i>Totale altri ricavi e proventi</i> | <i>23.829.000</i> | <i>18.722.343</i> | <i>5.106.657</i> | <i>27%</i> |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE | 23.956.452 | 18.847.702 | 5.108.750 | 27% |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6) per mat prim, sussid, di cons e merci | 79.392 | 92.496 | -13.104 | -14% |
| 7) per servizi | 5.913.889 | 5.146.134 | 767.755 | 15% |
| 8) per godimento di beni di terzi | 43.335 | 187.235 | -143.900 | -77% |
| 9) per il personale: | | | | |
| a) salari e stipendi | 6.087.965 | 6.632.482 | -544.517 | -8% |
| b) oneri sociali | 1.685.768 | 1.613.127 | 72.641 | 5% |
| c) trattamento di fine rapporto | 385.722 | 407.654 | -21.932 | -5% |
| d) trattamento di quiescenza e simili | 0 | 0 | 0 | |
| e) altri costi del personale | 215.411 | 214.585 | 826 | 0% |
| <i>Totale costi per il personale</i> | <i>8.374.866</i> | <i>8.867.848</i> | <i>-492.982</i> | <i>-6%</i> |
| 10) ammortamenti e svalutazioni: | | | | |
| a) ammortamento delle imm immateriali | 44.713 | 41.630 | 3.083 | 7% |
| b) ammortamento delle imm materiali | 568.415 | 477.428 | 90.987 | 19% |
| c) altre svalutazioni delle imm | 0 | 0 | 0 | |
| d) svalutazione dei crediti | 0 | 0 | 0 | |
| <i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i> | <i>613.128</i> | <i>519.058</i> | <i>94.070</i> | <i>18%</i> |
| 11) var rim mat pr, suss, di cons, merci | 0 | 0 | 0 | |
| 12) accantonamenti Fondi rischi e oneri futuri | 956.517 | 618.305 | 338.212 | 55% |
| 13) altri acc.ti - Fondo Contributi in conto Investimenti | 7.242.879 | 2.754.327 | 4.488.552 | 163% |
| 14) oneri diversi di gestione | 452.340 | 360.782 | 91.558 | 25% |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE | 23.676.345 | 18.546.185 | 5.130.161 | 28% |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE | 280.106 | 301.517 | -21.411 | -7% |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15) proventi da partecipazioni | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0253 - da imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0254 - da imprese collegate | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0387 - da imprese controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0388 - da impr sotto control controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0389 - altri | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0390 - Totale proventi da partecipazioni | 0 | 0 | 0 | |
| 16) altri proventi finanziari: | 0 | 0 | 0 | |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0259 - da imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0260 - da imprese collegate | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0261 - da imprese controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0391 - da impr sotto control controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| 1.0392 - altri | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0393 - Tot prov finanz da cred iscr nelle immo | 0 | 0 | 0 | |
| b) da tit iscritti in immobiliz. non partecipazioni | 0 | 0 | 0 | |
| c) da tit iscr in attivo circolante che non cost part. | 0 | 0 | 0 | |

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|-------------|
| d) proventi diversi dai precedenti | 0 | 0 | 0 | |
| da imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| da imprese collegate | 0 | 0 | 0 | |
| da imprese controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| da impr sotto control controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| altri proventi | 21.850 | 25.041 | -3.191 | -13% |
| Totale proventi diversi dai precedenti | | | | |
| Totale altri proventi finanziari | 21.850 | 25.041 | -3.191 | -13% |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | | | | |
| a imprese controllate | 0 | 0 | 0 | |
| a imprese collegate | 0 | 0 | 0 | |
| a imprese controllanti | 0 | 0 | 0 | |
| Totale interessi e altri on finanziari | 18.918 | 17.167 | 1.750 | 10% |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI | 2.932 | 7.874 | -4.942 | -63% |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18) rivalutazioni: | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0401 - Totale rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | |
| 19) svalutazioni: | 0 | 0 | 0 | |
| 2.0403 - Totale svalutazioni | 0 | 0 | 0 | |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 | |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 283.038 | 309.391 | -24.041 | -7% |
| <i>20) imp sul redd eser, corr, diff e ant</i> | | | | |
| Imposte correnti | 281.989 | 303.012 | -22.797 | -7% |
| Imposte differite | 0 | 0 | 0 | |
| Imposte anticipate | 0 | 0 | 0 | |
| Totale imposte sul reddito di esercizio | 281.989 | 303.012 | -22.797 | -7% |
| AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO | 1.049 | 6.379 | -1.244 | -16% |

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| RENDICONTO FINANZIARIO | | | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2023 |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE AD INIZIO ESERCIZIO | 6.060.727 | 6.099.042 | 8.180.739 |
| AVANZO DELL'ESERCIZIO | 1.049 | 6.379 | 7.623 |
| AMMORTAMENTI | 613.128 | 519.059 | 408.269 |
| AUTOFINANZIAMENTO | 614.177 | 525.437 | 415.892 |
| + VARIAZIONE FONDO TFR | (140.813) | (1.146) | (102.876) |
| + VARIAZIONE F.DI RISCHI E ONERI | 458.988 | (49.671) | (746.345) |
| - VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO | 7.086.708 | 349.589 | 2.480.702 |
| Variazione crediti | 6.528.145 | 487.215 | 2.538.717 |
| Variazione ratei e risconti attivi | 14.745 | (27.554) | (20.530) |
| Variazione rimanenze | 7 | (5.906) | 2.946 |
| Variazione debiti verso fornitori | (171.224) | 43.516 | (233.444) |
| Variazione acconti ricevuti | (32.937) | 30.889 | 18.805 |
| Variazione altri debiti operativi | (198.614) | (69.173) | 115.998 |
| Variazione ratei e risconti passivi | (141.037) | 98.935 | 139.071 |
| - VARIAZIONE IMMOBILIZZAZIONI ANTE AMMORTAM | 826.226 | 802.662 | 725.667 |
| + VARIAZIONE FONDO CONTRIBUTO C/INVESTIMENTI | (109.137) | 409.995 | 191.006 |
| + VARIAZIONE FONDO CONTRIBUTO C/INV BENI DI TERZI | 5.644.925 | 650.840 | 1.059.386 |
| + VARIAZIONE FONDI RISERVE STATUTARIE | (462.447) | (421.519) | 307.608 |
| FLUSSO FINANZIARIO NETTO | (1.907.239) | (38.315) | (2.081.697) |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO | 4.153.488 | 6.060.727 | 6.099.042 |
| (*) Di cui investimenti monetari | | | |
| (*) Di cui denaro e valori in cassa | 1.131 | 2.320 | 3.954 |
| (*) Di cui depositi bancari e postali | 4.152.357 | 6.058.407 | 6.095.088 |
| TOTALE | 4.153.488 | 6.060.727 | 6.099.042 |
| NOTA - Tutte le variazioni sono espresse in valore assoluto | | | |

INDICE

| | |
|--|-----------|
| STRUTTURA PATRIMONIALE E FUNZIONAMENTO ECONOMICO DI SCUOLE CIVICHE DI MILANO - FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE | 11 |
| <i>Premessa</i> | 11 |
| PRINCIPI APPLICATI NELLA REDAZIONE DEL BILANCIO | 13 |
| <i>Uso di stime</i> | 14 |
| <i>Criteri generali di valutazione</i> | 14 |
| <i>Immobilizzazioni</i> | 15 |
| <i>Attività finanziarie</i> | 16 |
| <i>Rimanenze</i> | 16 |
| <i>Crediti e debiti</i> | 16 |
| <i>Accantonamenti a Fondi</i> | 17 |
| <i>Poste rettificative</i> | 19 |
| <i>Imposte sul reddito</i> | 20 |
| RAPPORTI ECONOMICI CON IL COMUNE DI MILANO..... | 27 |
| <i>Convenzione base</i> | 30 |
| <i>Convenzione CEM</i> | 33 |
| <i>Patrimonio concesso dal Comune</i> | 34 |
| <i>Progetti per il Comune di Milano</i> | 38 |
| <i>Progetti con altri enti</i> | 38 |
| PRINCIPALI ATTIVITÀ DAL 1 GENNAIO 2025 AL 31 DICEMBRE 2025 | 38 |
| <i>Immobilizzazioni</i> | 42 |
| <i>Attivo circolante</i> | 43 |
| <i>Ratei e risconti attivi</i> | 45 |
| <i>Patrimonio netto</i> | 45 |
| FONDI PER RISCHI E ONERI | 48 |
| <i>Fondo di trattamento di fine rapporto</i> | 49 |
| <i>Debiti</i> | 50 |
| IMPEGNI E GARANZIE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE | 51 |
| <i>Beni di terzi</i> | 51 |
| <i>Fideiussioni</i> | 51 |
| <i>Impegni</i> | 51 |
| COMPOSIZIONE DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO – PROVENTI E ONERI | 51 |
| <i>Proventi delle attività istituzionali e contributi</i> | 51 |
| <i>Oneri della gestione</i> | 53 |
| <i>Proventi e oneri finanziari</i> | 55 |
| <i>Ricavi e costi di entità o incidenza eccezionali</i> | 55 |
| <i>Imposte dirette</i> | 55 |
| <i>Continuità dell'Ente</i> | 56 |
| <i>Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio</i> | 57 |
| <i>Evoluzione prevedibile della gestione</i> | 58 |
| <i>Risultato della gestione</i> | 59 |

**STRUTTURA PATRIMONIALE E FUNZIONAMENTO ECONOMICO DI SCUOLE CIVICHE DI MILANO -
FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE**

Premessa

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione (in seguito Fondazione), ente non lucrativo erogatore di servizi formativi per la collettività diffusa, nasce con la sottoscrizione dell'atto costitutivo da parte del Sindaco e del Direttore del Settore Servizi Formativi e Diritto allo Studio del Comune di Milano in data 4 agosto 2000.

La Fondazione riunisce quattro scuole: Civica Scuola di Musica "Claudio Abbado", Civica Scuola Interpreti e Traduttori "Altiero Spinelli", Civica Scuola di Teatro "Paolo Grassi" e Civica Scuola di Cinema "Luchino Visconti".

Il primo riconoscimento giuridico della Fondazione, a livello regionale, è avvenuto in data 3 ottobre 2001 (data d'iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche private tenuto dalla Regione Lombardia), a cui è successivamente seguito il riconoscimento nazionale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 1 e ss. del DPR 10/02/2000 n. 361, avvenuto in data 4 giugno 2003 (data di iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, registro presso il quale la Fondazione è attualmente iscritta con il numero 417 della pag. 672 del vol. 2).

Con la costituzione della Fondazione, il Comune di Milano, ha voluto dare maggiore autonomia e flessibilità alle Scuole (che precedentemente erano gestite direttamente dal Comune stesso), garantendo al contempo la copertura del fabbisogno finanziario per il funzionamento di queste organizzazioni – riducendo però progressivamente il proprio impegno – che sono caratterizzate da capacità di autofinanziamento contenuta in quanto, per il tipo di attività formativa svolta, determinano esternalità positive a beneficio della società nel suo complesso con costi di funzionamento che non possono essere coperti integralmente attraverso entrate private.

Il 3 settembre 2014, nella seduta numero 6/2014, la Fondazione ha adottato un nuovo statuto che, al fine di migliorarne la *governance*, ha superato la vecchia struttura dualistica composta da un consiglio di gestione e da un consiglio di indirizzo, per passare a un sistema

maggiormente efficiente, composto dal solo consiglio di amministrazione a cui è quindi demandata l'approvazione del bilancio consuntivo.

Le modifiche dello statuto sono state quindi approvate dalla Prefettura in data 15 dicembre 2014.

Attualmente il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è costituito dal Presidente Dott. Matteo Bartolomeo, Vice Presidente Dott. Luca Martinazzoli, e dai Consiglieri Dott.ssa Lorenza Torriani, Dott.ssa Laura Corbetta, Dott. Stefano Rolando, nominati quali componenti del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Scuole Civiche di Milano, in data 13 giugno 2023, come da atto di nomina del Sindaco di Milano di pari data Prot. 13/06/2023.0323633.

Il Collegio dei Revisori Legali è composto dal Dott. Guercilena Gianluca, in qualità di Presidente, dal Dott. Mannucci Marco e dal Dott. Voza Maurizio, nominati dal Comune di Milano con atto del 17 giugno 2024 ai sensi del decreto legislativo del 18 agosto 2000, n. 267.

Durata esercizio

In questo documento sono riportate la struttura patrimoniale ed il risultato economico della Fondazione per il periodo annuale dal 1 gennaio 2025 al 31 dicembre 2025.

L'esercizio ad anno solare, adottato dal 2012, determina uno sfasamento rispetto al periodo di svolgimento dell'attività formativa dei quattro Dipartimenti (core business della Fondazione) che invece si manifesta nell'anno scolastico da settembre ad agosto: sul piano contabile e, di conseguenza, sul bilancio, un attento e accurato lavoro amministrativo di analisi della competenza dei contributi ricevuti e dei relativi oneri sostenuti è pertanto richiesto determinando "assestamenti" e "rettifiche" alla chiusura dell'esercizio in modo da riflettere la corretta imputazione temporale dei suddetti componenti.

Attraverso gli assestamenti e le rettifiche di chiusura viene data una rappresentazione chiara e veritiera della situazione patrimoniale e del risultato economico della Fondazione evidenziandone, nelle diverse poste di bilancio, l'attenta e oculata gestione sia in termini di efficienza che di investimento.

PRINCIPI APPLICATI NELLA REDAZIONE DEL BILANCIO

Il presente bilancio, in assenza di un modello consolidato di presentazione dei conti per organizzazioni non lucrative con le caratteristiche della Fondazione, è redatto in conformità con lo Statuto e nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di enti non commerciali.

In assenza di una normativa di riferimento, per rendere maggiormente fruibile e comprensibile la lettura del bilancio della Fondazione presso tutti i soggetti interessati, si è comunque ritenuto opportuno utilizzare lo schema di derivazione comunitaria previsto dal codice civile in materia di società commerciali con applicazione – per quanto compatibili - dei principi di cui agli articoli 2423-bis e seguenti del codice civile nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di enti non commerciali.

La Fondazione ha, inoltre, tenuto conto dei documenti e dei principi aggiornati dall'OIC, in particolare sui seguenti punti:

- costruzione e presentazione di un bilancio economico – patrimoniale, applicando, ove compatibile con il principio di prudenza nella rappresentazione di proventi e oneri, il criterio della competenza economica;
- articolazione del bilancio nei documenti Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Rendiconto Finanziario (che evidenzia il risultato della gestione come confronto tra proventi e oneri) e Nota Integrativa.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente ai principi di valutazione di cui all'art. 2426 del codice civile così come integrati dalla *best practice* contabile in materia di enti non profit.

Precisiamo che non si sono verificati casi eccezionali che hanno richiesto deroghe ai principi contabili utilizzati sempre per quanto compatibili con una realtà no-profit della Fondazione.

In merito alla continuità dell'ente, ai fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e all'evoluzione prevedibile della gestione toccata dall'impatto economico dei conflitti in corso con riferimento al settore delle scuole si rinvia a quanto riferito di seguito.

In considerazione dell'attività nella quale la Fondazione è impegnata e dell'assenza dello scopo di lucro, si applica agli eventuali redditi, riferiti all'attività per la quota considerata fiscalmente

commerciale e rilevante ai fini dell'applicazione dell'imposta sul reddito delle persone giuridiche, quanto disposto all'art. 6 del D.P.R. 601/1973, nonché alle eventuali donazioni o eredità disposte a suo favore da disposizioni ed esenzioni previste dall'art. 3 D.Lgs. 346/90.

Uso di stime

Il processo di redazione del bilancio e della relativa Nota Integrativa presuppone il ricorso a stime e assunzioni che si riflettono sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sulla relativa informativa.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti e riflettono tutti gli elementi a disposizione al momento della redazione del bilancio. Nonostante il continuo processo di analisi delle stime incrementi l'attendibilità delle stesse, i risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime e in tal caso gli effetti di ogni variazione saranno riflessi a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione della stima (se la revisione stessa avrà effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione avrà effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri).

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti significativi sui valori rilevati nel bilancio o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

Criteri generali di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è effettuata secondo i principi generali di prudenza e di competenza temporale ed economica, nella prospettiva della continuazione dell'attività tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo, anche se non ancora incassati o pagati alla chiusura dello stesso. Si è tenuto inoltre conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio sono conformi ai principi previsti dall'art. 2426 del codice civile per quanto compatibili alla rappresentazione contabile di una realtà non profit.

In particolare, i criteri più significativi adottati sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni

- 1) Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto, che comprende anche i costi accessori. Tra i costi accessori rientra anche l'onere per l'IVA indetraibile sull'acquisto. Le immobilizzazioni si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo di bilancio al netto dei relativi ammortamenti; simmetricamente, nel passivo risulta accantonata, alla voce Fondo contributo in conto investimenti, in misura pari al valore netto delle stesse immobilizzazioni, la quota parte di contributi investita nel corso degli esercizi per la loro acquisizione al netto degli utilizzi effettuati per coprire i relativi ammortamenti.
- 2) Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono stati calcolati, in modo sistematico, in funzione dell'utilizzo, della destinazione e della durata economica – tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione; l'ammortamento ha inizio dall'esercizio di entrata in funzione del cespite; per alcune categorie (licenze, attrezzature, macchine elettroniche e hardware) le aliquote utilizzate ne riflettono l'obsolescenza più rapida, così da privilegiare un atteggiamento prudente nella rappresentazione del valore del patrimonio, destinato ad adempiere all'obbligo di cui all'art. 3 della convenzione base. I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico, mentre i costi aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono, ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzazione degli stessi.

I costi sostenuti per ampliare, ammodernare o migliorare gli elementi di una immobilizzazione sono considerati incrementativi e quindi capitalizzabili se producono un aumento della capacità produttiva, sicurezza o vita utile della immobilizzazione cui ineriscono. Se non producono questi effetti, sono trattati come manutenzioni di tipo ordinario e addebitati a conto economico.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore delle immobilizzazioni risultasse durevolmente inferiore al valore netto contabile, quest'ultimo viene rettificato da un'apposita svalutazione. Se negli esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la

svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse avuto luogo.

Per una migliore rappresentazione di bilancio delle immobilizzazioni coerente con le loro modalità di finanziamento attraverso una quota parte dei contributi ricevuti, nonché con la realtà non profit della Fondazione si è ritenuto opportuno spesarle integralmente nell'esercizio di acquisizione attraverso l'ammortamento e l'accantonamento al Fondo contributi in conto investimenti. Questa impostazione consente, da una parte, di rispettare i principi di competenza e prudenza; dall'altra ha il pregio di garantire una migliore "accountability" e trasparenza nei rapporti con gli Enti pubblici finanziatori.

Attività finanziarie

I titoli che costituiscono immobilizzazioni, in quanto destinati ad essere detenuti sino alla scadenza, sono iscritti, secondo quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e richiamato dal principio contabile OIC 20 – Titoli di Debito, *al costo storico di acquisto* in assenza di perdite durevoli di valore alla chiusura dell'esercizio.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte, secondo il codice civile e i principi contabili (in particolare OIC 13 - Rimanenze), al minore tra il costo di acquisto maggiorato degli oneri di diretta imputazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo tenendo conto del grado e del rischio di solvibilità del debitore e di eventuali contenziosi in essere.

Ai crediti e ai debiti non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato introdotto dal Dlgs 139/2015 posto che gli effetti sarebbero irrilevanti. La Fondazione ha infatti crediti e debiti da considerare per la maggior parte a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi) oppure con costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e a scadenza di scarso rilievo. Il criterio può essere disapplicato ai sensi del paragrafo 33 del principio OIC 15 – Crediti e del paragrafo 42 OIC 19 – Debiti.

In ogni caso preme rilevare che si tratta di un criterio di natura meramente finanziaria previsto per le modalità di scambio dei beni e servizi delle società commerciali che, anche in assenza

della esenzione sopra richiamata, non sembrerebbe compatibile con la tipologia di realtà non profit a cui appartiene la Fondazione.

I crediti comprendono anche i contributi e le altre entrate integralmente di competenza del periodo per i quali la Fondazione ha ragionevolmente acquisito il diritto soggettivo all'erogazione. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante specifico fondo svalutazione crediti e i crediti sono esposti in bilancio al netto del fondo.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivati dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito.

I debiti sono valutati al valore nominale. In tale voce sono accolte passività certe e determinate con gli importi definiti nell'an e nel quantum. Per quelli onerosi sono stati calcolati gli interessi di competenza dell'esercizio.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

Accantonamenti a Fondi

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 c.c. "Disciplina del trattamento di fine rapporto".

Il **fondo trattamento di fine rapporto** è pertanto calcolato in base alla normativa vigente di legge e di contratto e rappresenta quanto maturato a carico della Fondazione a favore dei dipendenti, in forza a fine esercizio, al netto di quanto erogato a titolo di anticipazioni e liquidazioni, nonché degli importi versati a fondi di previdenza integrativa: Previambiente, per i dipendenti con CCNL Federculture; Fondinps, per i dipendenti con CCNL Enti Locali, e di quanto conferito al Fondo di Tesoreria INPS.

Il fondo trattamento di fine rapporto costituisce l'impegno maturato dalla Fondazione verso i dipendenti fino al 31.12.2025. Rappresenta in altri termini quanto i dipendenti avrebbero

diritto a percepire dalla Fondazione in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio.

Si tratta di un importo determinato in aderenza ai dettami dell'art. 2120 del Codice Civile e della vigente normativa di lavoro e riflette le novità apportate dalla Legge n. 296/2006 (Legge Finanziaria 2007) che ha introdotto nuove regole per il TFR maturando dall'01.01.2007 per i soggetti con più di 50 addetti:

- la passività per quote TFR maturate fino al 31.12.2006, integrata delle quote maturate nel corso del 2007 non versate alle forme pensionistiche complementari o al fondo Tesoreria Inps, rimane nel bilancio della Fondazione ed è soggetta a rivalutazione ed adeguamento per mezzo di indici;
- le quote TFR maturande a partire dall'01.01.2007 devono a scelta del dipendente, secondo le modalità di adesione esplicita o adesione tacita, essere destinate a forme di previdenza complementare o essere mantenute nel bilancio della Fondazione e quindi trasferite al Fondo Tesoreria istituito presso l'Inps (circolare n° 70 del 3 aprile 2007 dell'INPS).

La quota di TFR maturando, che è stata versata all'Inps, è stata contabilizzata per competenza nella voce accantonamento TFR con contropartita il debito verso enti previdenziali, mentre la quota versata ai fondi è stata contabilizzata come costo con contropartita del debito verso i fondi pensione.

Sono stati stanziati **fondi per rischi e oneri** (per i dettagli cfr. successivo commento alla voce specifica del passivo).

In particolare tali fondi per la parte riferita ai rischi coprono passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro. Le passività coperte dai fondi riferita ai rischi sono sia ritenute probabili, sia suscettibili di stima attendibile, sulla base di informazioni disponibili, almeno in un importo minimo o in un intervallo di valori.

Per quanto riguarda la parte relativa agli oneri coprono passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni

già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli stanziamenti ai fondi per rischi e oneri riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. In particolare, lo stanziamento effettuato in bilancio rappresenta la migliore stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del possibile range di valori anche sulla base dell'esperienza storica.

Si è inoltre tenuto conto dei fatti conosciuti e intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio nella misura in cui comportino un aggiornamento degli importi da stanziare ai fondi. I rischi connessi a passività potenziali, se presenti, per il quale l'evento di manifestazione è soltanto possibile e quindi con grado di accadimento inferiore al probabile, sono indicati nella nota di commento dei fondi senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

In presenza di polizze assicurative a copertura di passività potenziali, nella stima dei fondi si tiene conto di eventuali rimborsi assicurativi qualora si ritenga che in caso di soccombenza il risarcimento sia ragionevolmente certo.

Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

In particolare i fondi per rischi e oneri futuri sono stati stanziati a fronte di:

- 1) stima di addebiti da parte del Comune di Milano delle utenze relative alle sedi concesse in uso alla Fondazione;
- 2) stima dell'incremento del costo del lavoro dovuto ai rinnovi contrattuali;
- 3) rischi diversi connessi a richieste risarcitorie e a ipotetiche modifiche contributive in relazione alla docenza in ambito spettacolo.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per i quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Poste rettificative

Nel rispetto del principio di correlazione tra oneri e proventi sono state iscritte in bilancio poste rettificative secondo la loro competenza temporale.

Si tratta dei ratei e risconti che si riferiscono a ricavi e costi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione finanziaria. L'importo dei ratei e dei risconti è determinato mediante la ripartizione del ricavo o del costo, al fine di attribuire all'esercizio in corso solo la quota parte di competenza.

In particolare riguardano:

- ratei attivi e passivi per l'accertamento di quote di proventi e di oneri di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria dopo la chiusura dell'esercizio;
- risconti attivi e passivi per stornare, rispettivamente, quote di oneri e proventi che, pur avendo avuto manifestazione numeraria nell'esercizio, sono di competenza di esercizi futuri.

I ratei e risconti, la cui entità varia in ragione del tempo, accolgono, pertanto, quote di proventi e di costi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore.

Sulla base della normativa vigente, le partite sospese o a scadere che invece non rappresentano costi o ricavi comuni a più esercizi sono registrate tra i debiti ed i crediti.

Imposte sul reddito

Il costo derivante delle imposte correnti (o dovute) è stimato in base al reddito imponibile e alle aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio, tenendo conto delle specifiche esclusioni dal reddito applicabili all'attività svolta dalla Fondazione con modalità fiscalmente non commerciali.

Criteri specifici per la rappresentazione in bilancio di proventi e oneri

I criteri applicati per rappresentare in bilancio proventi e oneri sono influenzati da alcune caratteristiche peculiari della Fondazione che la rendono sostanzialmente diversa tanto dagli enti commerciali (di cui ha adottato la forma di bilancio) quanto dagli enti pubblici (di cui assolve, invece, alcune funzioni, svolgendo attività culturali ed educative d'interesse pubblico e generale attraverso l'erogazione di servizi formativi resi accessibili alla collettività grazie al contributo finanziario/cofinanziamento del Comune di Milano che consente di far fronte a quella parte di costi di funzionamento delle Scuole affidate che non potrebbe essere

comunque coperta attraverso le rette incassate dagli studenti considerata la particolare natura dell'attività formativa svolta).

I contributi del Comune di Milano sono iscritti per competenza nel rendiconto gestionale e la parte destinata a investimenti o progetti o spese di supporto di futura manifestazione è iscritta tra gli accantonamenti con contropartita appositi Fondi del Patrimonio Netto.

In questo modo, viene data adeguata rappresentazione alla destinazione anche futura delle risorse ricevute.

I fatti gestionali, espressi poi sul piano contabile nei criteri applicati in bilancio, riflettono gli scopi della Fondazione che, in base all'art 2 dello Statuto, in primis intende perseguire l'Alta Formazione nei settori della musica, del teatro, del cinema e della televisione, delle lingue applicate e, comunque, dei linguaggi e delle arti performative, in particolare attraverso la gestione e la promozione dei relativi dipartimenti didattici e ciò statutariamente deve avvenire "secondo la Convenzione con il Fondatore Promotore Comune di Milano" da cui deriva il contributo finanziario/cofinanziamento.

Le peculiarità evidenziate hanno riflessi sulle seguenti poste di bilancio:

- 1) risconti passivi;
- 2) fondo contributi in conto investimenti;
- 3) fondo contributi in conto investimenti beni di terzi;
- 4) fondo potenziamento e migliorie
- 5) fondo liberalità e donazioni vincolate
- 6) contributi su progetti finanziati da enti pubblici e privati.

Risconti passivi

Il risconto passivo più consistente computato in questo esercizio riguarda l'imputazione delle quote d'iscrizioni incassate ante 31 dicembre 2025, per effetto della politica tariffaria adottata dalla Fondazione, da suddividersi per competenza fra l'esercizio 2025 e il successivo esercizio 2026. Le quote d'iscrizione a cavallo dei due anni, sono state suddivise *pro rata temporis* in base alla durata del corso a cui si riferiscono e proporzionalmente rinviate per la parte di competenza dell'esercizio successivo, in modo da correlare i proventi in coerenza con il manifestarsi dei costi per la realizzazione dei corsi stessi.

Fondo contributi in conto investimenti

La somma accantonata al Fondo corrisponde al valore netto delle immobilizzazioni materiali e immateriali iscritte nell'attivo patrimoniale, che come si è riferito è già stata spesa come investimento dell'esercizio attraverso un processo di ammortamento integrale del costo.

Quanto alle rilevazioni contabili ed extracontabili:

- i beni acquistati sono strumentali all'attività svolta e al raggiungimento delle finalità dell'Ente, costituiscono beni di proprietà della Fondazione iscritti pertanto nell'attivo dello stato patrimoniale;
- la dismissione dei beni appartenenti al Comune di Milano viene tracciata extra contabilmente (si è infatti ritenuto prudenzialmente di non iscrivere tali beni concessi nell'Attivo di Stato Patrimoniale sia per una motivazione giuridica non essendo tali beni di proprietà della Fondazione, sia per l'estrema volatilità e difficoltà nell'esprimere una valutazione costante ai fini contabili in assenza, per lo più, di valori di scambio di beni simili) nell'ambito dei processi di gestione del patrimonio presidiati dall'Area funzionale della Gestione;

L'evidenziazione tra le riserve patrimoniali di un fondo contributi in conto investimenti risponde a molteplici obiettivi di trasparenza, nei confronti sia del Comune di Milano, sia dei terzi portatori di interesse:

- dare evidenza tra le riserve patrimoniali del valore corrispondente ai beni acquisiti dalla Fondazione nel corso dello svolgimento della propria attività. Tali beni al termine della convenzione trentennale che regola i rapporti con il Comune di Milano, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 3 della Convenzione base, potrebbero essere trasferiti, in tutto o in parte, al Comune in sostituzione dei beni ricevuti in base alla convenzione e divenuti nel frattempo obsoleti o comunque dismessi;
- fornire una rappresentazione veritiera del risultato economico dell'esercizio, correlando in modo adeguato proventi ed oneri. Infatti, una quota parte dei contributi, iscritta tra i proventi dell'esercizio, copre in realtà l'intero costo di acquisto dei beni: per ristabilire l'opportuna correlazione tra proventi e oneri, viene effettuato un accantonamento simmetrico al Fondo contributi in conto investimenti, classificato tra le riserve patrimoniali, pari all'acquisto di

immobilizzazioni effettuato in ogni esercizio. L'utilizzo del Fondo è imputato ogni anno pro quota al Conto Economico a copertura dell'ammortamento relativo ai beni stessi;

- attraverso l'accantonamento ad un Fondo specifico di Patrimonio Netto evidenziare la quota dei contributi ricevuti dal Comune e destinata dalla Fondazione agli acquisti di beni strumentali, di modo che il Fondo verrà poi rilasciato nel rendiconto gestionale lungo la vita utile dei beni coerentemente con il relativo piano di ammortamento;
- realizzare pienamente la competenza economica in quanto, in realtà non profit, la competenza dei contributi deve essere determinata dal relativo impiego, pertanto nel caso delle immobilizzazioni la sospensione del costo tra le attività implica necessariamente la sospensione del relativo contributo attraverso l'accantonamento al fondo. Allo stesso tempo realizza pienamente il principio della prudenza in quanto l'impostazione tipicamente utilizzata da società lucrative comporterebbe nel caso della Fondazione la rilevazione di utili non conseguiti. Invece con l'impostazione contabile seguita i contributi investiti nell'acquisto di immobilizzazioni da ammortizzare vengono di fatto differiti e iscritti in maniera progressiva a conto economico in funzione della vita utile del cespite cui si riferiscono. Ciò avviene mediante l'utilizzo del Fondo imputato a conto economico sulla base delle quote di ammortamento delle relative immobilizzazioni, in modo da associare tali contributi ai benefici economici futuri forniti dagli investimenti acquisiti e quindi evitare effetti distorsivi nella rappresentazione del risultato gestionale di periodo.
- evidenziare una specifica caratteristica delle aziende non profit dove generalmente i "proventi" sono indistintamente finalizzati a coprire sia il fabbisogno finanziario originato dalla gestione sia quello per investimenti. Con la costituzione del "Fondo contributo per investimenti" si separano, dal totale complessivo dei proventi, quelli destinati a finanziare gli investimenti e ciò avviene contabilmente con uno specifico accantonamento.
- segnalare e tracciare contabilmente l'impiego dei proventi e delle risorse negli investimenti aventi finalità di miglioramento dell'attività formativa in continuità con gli scopi della Fondazione. L'accantonamento al fondo ha anche pertanto la funzione di evidenziare il collegamento dei proventi e delle entrate con gli investimenti relativi alla sfera istituzionale

della Fondazione, appostando una voce del patrimonio netto destinata a finanziare le attività istituzionali senza diversa utilizzazione.

In questo modo, vengono associate le entrate destinate a finanziare specificatamente la realizzazione di specifiche attività di investimento.

A livello di quadratura contabile, la posta di patrimonio corrisponde inoltre al valore netto delle immobilizzazioni che sono state acquistate dalla Fondazione e rilevate nell'Attivo dello Stato Patrimoniale.

Fondo contributi in conto investimenti beni di terzi

Tale fondo è stato acceso, date le particolari caratteristiche di ente non lucrativo erogatore di servizi formativi per la collettività diffusa, per rilevare la quota parte dei contributi ricevuti che è stata destinata, attraverso l'accantonamento, al finanziamento degli investimenti futuri necessari al potenziamento delle diverse attività come gli interventi di manutenzione straordinaria delle sedi di proprietà del Comune di Milano, ove sono ospitate le attività della Fondazione, e gli acquisti di beni strumentali.

Fondo potenziamento e migliorie

Sulla base di una impostazione contabile storica eseguita in maniera sistematica nel corso degli anni da parte della Fondazione e condivisa con gli organi di revisione contabile che si sono succeduti nel corso degli anni, è stato acceso un fondo potenziamento e migliorie per rilevare anche parte dei contributi ricevuti dal Comune in base alla Convenzione base, o eventualmente altre entrate, che sono stata accantonate per finanziare le spese e investimenti futuri da sostenere e volti al potenziamento delle attività della Fondazione o per l'acquisto di beni strumentali per l'incremento o il miglioramento della sua attività.

Lo scopo dell'appostazione del Fondo è di dare effettività al principio di competenza adattato ad una realtà non profit dove la competenza di contributi e altre entrate deve essere determinata sulla base del relativo impiego; consente inoltre di realizzare il principio della prudenza: se si fosse infatti seguita l'impostazione tipicamente utilizzata dalle società lucrative, ciò avrebbe comportato nel caso della Fondazione il conseguimento di avanzi non effettivamente realizzati.

Attraverso l'impostazione adottata di accantonamento e di successivo utilizzo del fondo, invece, la quota parte dei contributi destinata al potenziamento futuro delle attività della Fondazione o per l'acquisto di beni strumentali per l'incremento o il miglioramento della sua attività vengono associati temporalmente ai relativi impieghi effettuati evitando così effetti distorsivi nella rappresentazione del risultato gestionale di periodo che altrimenti, per una realtà come la Fondazione, risulterebbe estremamente volatile e non confrontabile nel tempo. La correlazione ristabilita attraverso l'accantonamento deriva dalla scansione temporale delle entrate data prima dall'impiego delle rette e altre entrate accessorie imputate tra i ricavi dell'esercizio e poi dei contributi il cui importo viene stabilito nel suo ammontare definitivo entro la chiusura dell'esercizio.

Il Fondo è quindi iscritto direttamente a Patrimonio netto sulla base della constatazione che quest'ultimo non è finalizzato all'accumulazione mediante la produzione dei risultati positivi dell'esercizio, ma caratterizzato dalla natura di "*fondo di scopo*", che deve cioè essere destinato a copertura del fabbisogno di spesa e di investimento anche futuro ed è costituito per raggiungere le particolari finalità dell'ente, garantendone al continuazione dell'attività nel corso del tempo.

Attraverso la destinazione al Fondo è anche tracciato contabilmente il relativo impiego dei proventi per il potenziamento e miglioramento dell'attività istituzionale della Fondazione.

L'assenza del vincolo di accumulazione del Patrimonio è anche rafforzata dal divieto di distribuzione di utili ed avanzi di gestione e dal fatto che il Fondo di dotazione e il patrimonio netto in senso lato non sono di proprietà degli associati o fondatori che l'hanno conferito anche attraverso contributi. Ciò consente l'iscrizione di fondi nello stesso patrimonio netto attraverso l'accantonamento con successivo processo di "proventizzazione" tramite utilizzo del Fondo al momento degli impieghi di tipo corrente o in conto capitale coerenti con quelli indicati nello Statuto per il raggiungimento degli scopi istituzionali.

A tal proposito, in coerenza con il modello di funzionamento e gestionale dell'Ente e con la natura non accumulativa del Patrimonio netto, è stata data nel tempo una interpretazione sistematica ed estensiva dell'articolo 9 dello Statuto caratterizzando e costituendo un Fondo specifico sulla base dei medesimi impieghi previsti per la destinazione dell'eventuale avanzo.

In questo modo vengono connesse le risorse ricevute ad impieghi futuri coerenti e coincidenti con le finalità previste nello Statuto iscrivendo il relativo costo nell'esercizio di destinazione attraverso il relativo accantonamento al Fondo.

Si evidenzia infine che il trattamento contabile sopra descritto trova ulteriore giustificazione nella considerazione che il contributo ricevuto dal Comune sulla base della Convenzione base è indistintamente finalizzato a coprire sia il fabbisogno finanziario originato dalla gestione sia quello per investimenti (necessari all'attività ma anche connessi all'obbligo, previsto nella Convenzione, di restituzione dei beni nello stesso stato e/o per pari valore in cui furono ricevuti) e, pertanto, attraverso l'accantonamento si procede alla sospensione della relativa entrata che sarà correlata ed impiegata nel successivo impiego attraverso l'utilizzo del fondo. Pur essendo il trattamento contabile descritto ritenuto storicamente idoneo a rappresentare la dinamica economica e gestionale della Fondazione e coerente con i principi Oic aggiornati in materia, si ritiene, comunque, di dare conto di una impostazione contabile in materia di enti non profit, presente in documenti di prassi, che ha suggerito il criterio alternativo di differire la eventuale parte delle entrate che, alla fine dell'esercizio, non viene utilizzata rettificandone l'importo come ricavo differito ed imputandola fra i risconti passivi dello Stato Patrimoniale. Seguendo l'approccio alternativo le eventuali entrate non impiegate e destinate a progetti e spese future vengono differite e riconosciute come ricavi nell'esercizio in cui avvengono i relativi impieghi, in modo da associarle ai benefici economici futuri derivanti dai suddetti impieghi.

Entrambi i criteri sia quello adottato sia quello alternativo non comportano tuttavia differenze nella determinazione del risultato di esercizio.

Fondo liberalità e donazioni vincolate

Il Fondo accoglie le liberalità e donazioni ricevute assoggettate, per volontà del donatore o, comunque, di un terzo esterno, ad una serie di restrizioni, di vincoli che ne limitano l'utilizzo, in modo temporaneo o permanente.

Al momento sono accolte donazioni con vincoli temporanei di scopo in quanto le somme erogate sono destinate dal donatore ad essere utilizzata per una specifica finalità o progetto.

Contributi su progetti finanziati da enti pubblici o privati

Per quanto riguarda i finanziamenti assegnati da istituzioni/enti pubblici e privati, a fronte di progetti, il criterio seguito per la rappresentazione in bilancio si fonda sul presupposto che in questi casi l'approvazione del preventivo di spesa, da parte dell'ente finanziatore, dà diritto al contributo sulla base di rendicontazioni periodiche consuntive.

Conseguentemente, per i finanziamenti riconosciuti a fronte di un preventivo di spesa, ma non ancora incassati, viene accertato un credito per contributi da ricevere (e relativo provento di competenza), in misura corrispondente all'avanzamento del progetto e cioè alle spese sostenute, sempre che siano state già rendicontate, sulla base delle linee guida dell'ente finanziatore.

Ciò consente di rispettare, da una parte, il principio della prudenza e dall'altra il principio della competenza economica, dato che vengono correlati i proventi derivanti da contributi certi con gli oneri inerenti, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e del risultato economico della gestione.

Date queste evidenze, nell'anno 2025, così come già avvenuto negli anni precedenti, per tutti i progetti per i quali è stata già presentata la rendicontazione, i relativi proventi sono stati rilevati in base all'avanzamento lavori.

RAPPORTI ECONOMICI CON IL COMUNE DI MILANO

Pareggio di bilancio e struttura delle entrate

Obiettivo economico della Fondazione Scuole Civiche di Milano è il pareggio di bilancio. Per renderne possibile il raggiungimento, il Comune di Milano aveva stimato, già in sede di redazione del business plan del primo triennio di attività, il fabbisogno finanziario necessario attraverso lo stanziamento di un contributo "obbligo economico" (articolo 5 della "Convenzione base") a titolo di cofinanziamento dell'attività formativa.

Tale contributo previsto nella Convenzione base è indispensabile per perseguire lo scopo per il quale è stata costituita se si considera che, la Fondazione non è dotata di un patrimonio originario tale da cofinanziare con i relativi rendimenti la differenza tra entrate e costi di funzionamento delle attività trasferite dal Comune, e se si considera la realtà caratteristica appunto formativa e non produttiva o commerciale della Fondazione.

Si tratta di una esigenza intrinsecamente legata al raggiungimento degli scopi della Fondazione, tanto che, come si è già riferito, lo stesso Statuto specifica all'articolo 2 che la gestione e promozione delle Scuole deve avvenire secondo la Convenzione. Ciò risponde alla consapevolezza che gli scopi della Fondazione possono essere perseguiti solo attraverso la Convenzione base con il Comune che, data l'assenza di un patrimonio originario sufficiente, integra in maniera frazionata nel tempo il naturale squilibrio finanziario delle attività trasferite; è infatti noto nella letteratura economica che i singoli, nell'investire in istruzione, tendono a fissare la spesa ad un livello notevolmente inferiore rispetto a quello efficiente per la società dove la formazione ha ricadute positive sia da un punto di vista culturale e sociale in termini di maggiore consapevolezza e coesione, sia da un punto di vista produttivo in termini di sviluppo delle occasioni di lavoro e quindi di crescita economica complessiva della società. A tutto ciò si aggiunge l'esigenza di garantire pari opportunità formative poi riflesso anche nella determinazione delle quote di iscrizione attraverso l'utilizzo delle fasce di reddito.

In tale contesto il contributo è stato commisurato, per il primo anno, alla differenza tra:

- costo totale sostenuto dal Comune delle scuole trasferite nell'anno precedente, cui è stata aggiunta la stima degli oneri aggiuntivi relativi alla struttura centrale di supporto;
- ed entrate derivanti dalle iscrizioni e da altre entrate proprie attivabili direttamente dalla Fondazione (a parziale copertura degli oneri di cui al punto precedente e degli oneri aggiuntivi eventualmente derivanti dallo sviluppo dell'attività).

Per la Fondazione, il costo di ogni singola OFA erogata per l'anno 2025 è pari a 20,56 euro se si considerano le OFA effettive dell'anno 2025 pari a 1.101.690.

Per quanto riguarda, invece, il secondo punto, la Fondazione ha lavorato per attivare fonti di entrata integrative; nell'anno 2025 le entrate relative alle iscrizioni ammontano a 4.966.771 euro, sulla base delle quote di competenza dell'esercizio dei proventi riferiti agli anni scolastici 2024/2025 e 2025/2026.

La cifra del 2025 rappresenta sostanzialmente un incremento dei dati dell'anno precedente (4.553.140 euro). Il dato delle iscrizioni quindi è particolarmente positivo, sottolineando anche che la Fondazione eroga una formazione pratica e professionalizzante rivolta a numeri limitati per ogni corso nei settori dello spettacolo e della cultura.

Si ricorda che a partire dall'anno 2008/09, è stato introdotto, di un sistema di contribuzione a fasce su base reddituale da parte degli studenti. Dall'anno 2009/2010 il sistema a fasce è stato sostituito da un sistema perequativo di aumenti progressivi delle tariffe scaglionati in base all'indicatore ISEE. A partire dell'anno 2024/2025 è stato introdotto un nuovo sistema tariffario, che salvaguarda le fasce di reddito e patrimoniali più basse, con incrementi maggiori su quelle più elevate. Tutto ciò è coerente con le finalità di interesse generale perseguite dalla Fondazione e recepisce pienamente quanto previsto negli indirizzi del Comune di Milano e cioè di prevedere per la determinazione delle quote di iscrizione l'utilizzo delle fasce variabili in base all'indicatore ISEE, in un'ottica di maggiore equità contributiva.

Nel reperimento di nuove risorse, le entrate derivanti da Progetti hanno confermato l'apporto positivo seppur ridotto rispetto al precedente esercizio.

Sono stati confermati solo alcuni dei progetti per il Comune di Milano e per alcuni enti pubblici (quali Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Regione Lombardia, e Unione Europea) mentre si sono confermati i contributi e cofinanziamenti da privati e pubblici (quali Università Bicocca e Netflix).

Competenza economica del contributo "obbligo economico" del Comune di Milano

La natura particolare del contributo previsto dalla Convenzione base a titolo di cofinanziamento dell'attività formativa ha reso necessaria l'applicazione di criteri specifici nell'esposizione a bilancio del contributo stesso e dei correlati accantonamenti.

Anche per il 2025, così come per gli ultimi anni, il Comune, per cofinanziare i costi dell'attività svolta dalla Fondazione, ha attribuito il contributo ordinario a copertura della gestione discendente dalla Convenzione base, integrandone l'ammontare, rispetto agli esercizi precedenti, attraverso l'assegnazione di un contributo annuale finalizzato specificatamente ad interventi di manutenzione straordinaria ed implementazione delle dotazioni necessarie per l'attività didattica.

Entrambi i contributi sono attribuiti a parziale copertura dei costi di funzionamento dell'Ente necessari per svolgere l'attività caratteristica formativa della Fondazione secondo i seguenti termini e vincoli:

- il contributo derivante dalla Convenzione base che copre prevalentemente gli oneri di esercizio, senza, peraltro, vincolo alcuno relativamente alla quota da impiegarsi per la copertura di tali oneri in rapporto a quella da impiegarsi per attività di investimento;
- il contributo annuale vincolato esclusivamente all'effettuazione delle spese di manutenzione straordinaria e di miglioramento delle dotazioni delle sedi necessari ed essenziali per lo svolgimento ordinario e ordinato dell'attività e per il suo potenziamento.

Per quanto riguarda il contributo derivante dalla Convenzione base, la lettura dello Statuto evidenzia il collegamento del suddetto contributo con lo scopo d'interesse generale perseguito dalla Fondazione e la sua necessaria destinazione a finanziare l'attività formativa di cui è stata trasferita la gestione, in modo anche da preservare e valorizzare nel tempo il patrimonio concesso in uso dal Comune.

La Fondazione SCM si alimenta attraverso il cofinanziamento da parte del Comune di Milano nella stessa misura in cui impieghi le risorse attribuite per gli scopi sopra indicati. Oltre che sul piano economico, la continuità dell'attività della Fondazione è strettamente legata al Comune di Milano anche dal punto di vista finanziario. Ciò rende necessaria la tempestività da parte del Comune di Milano nel liquidare le rate relative alle diverse convenzioni al fine di garantire tutti i pagamenti della Fondazione rispetto ai dipendenti e diversi fornitori.

Convenzione base

I rapporti con il Comune di Milano sono regolati dalla *Convenzione per l'affidamento alla Fondazione di Partecipazione "Scuole Civiche di Milano – SCM" della gestione del servizio delle civiche scuole atipiche di Musica, Cinema, Teatro, Interpreti e Traduttori* del 28/08/2000 (in seguito "Convenzione base"), che prevede, l'erogazione di un contributo annuo da parte del Comune come obbligo economico nei confronti della Fondazione a titolo di cofinanziamento omnicomprensivo di tutto il funzionamento dell'Ente per l'attività formativa svolta, quindi anche dell'acquisto dei beni strumentali necessari allo svolgimento dell'attività (articolo 5).

Di seguito un breve riepilogo degli importi del contributo che sono stati erogati nel corso degli anni.

L'ammontare del contributo relativo alla "Convenzione base", così come inizialmente definito per il biennio 2003/2005 dalla Delibera di Giunta Comunale n. 190/2003, è stato riconfermato anche per il triennio formativo 2005/2008 con Delibera di Giunta Comunale P.G. 801188/2005, in 8,93 euro, aumentati del tasso di inflazione programmata, per ogni Ora di Formazione Allievo (di seguito "OFA") erogata fino a un massimo di 1.250.000 ore.

Negli esercizi successivi, a seguito di minori disponibilità di bilancio del Comune sono state riconosciute un minor numero di OFA.

Schematicamente si riporta il trend delle OFA finanziate negli anni meno recenti:

- negli anni formativi 2008/2009 e 2009/2010: 1.077.000 OFA;
- nell'anno formativo 2010/2011: 1.000.000 OFA
- nell'anno formativo 2011/2012 di 16 mesi (da settembre 2011 a dicembre 2012 essendo l'esercizio in corso al momento della modifica): 1.207.689 OFA,
- nell'esercizio 2013 di 12 mesi: 958.133,80 OFA,
- nell'esercizio 2014 di 12 mesi: 946.775,77 OFA
- nell'esercizio 2015 di 12 mesi: 930.024,56 OFA
- nell'esercizio 2016 di 12 mesi: 920.816,40 OFA
- nell'esercizio 2017 di 12 mesi: 849.694,63 OFA
- nell'esercizio 2018 di 12 mesi: 853.136,29 OFA
- nell'esercizio 2019 di 12 mesi: 788.558,00 OFA
- nell'esercizio 2020 di 12 mesi: 837.194,00 OFA
- nell'esercizio 2021 di 12 mesi: 833.029,00 OFA
- nell'esercizio 2022 di 12 mesi: 831.494,00 OFA

Per quanto riguarda l'ultimo triennio si riportano di seguito le OFA finanziate e le relative delibere:

- Nell'esercizio **2023** sono state riconosciute 868.273 OFA valorizzate al costo orario di 12,30 euro ciascuna per un importo complessivo pari a 10.679.761 euro di cui 1.999.761 euro specificamente riconosciuti in conto capitale.

- Nell'esercizio **2024** sono state riconosciute 797.664 OFA valorizzate al costo orario di 12,58 euro ciascuna per un importo complessivo pari a 10.034.609 euro di cui 1.944.609 euro specificamente riconosciuti in conto capitale.
- Per quanto riguarda l'esercizio **2025**, i contributi assegnati complessivamente dal Comune per la convenzione OFA (CEM esclusi) ammontano a 14.590.822 euro di cui 6.955.322 euro specificamente riconosciuti in conto capitale. In termini di equivalenza con le OFA tale ammontare complessivo assegnato corrisponderebbe a 1.138.914 OFA, valorizzate al costo orario di 12,81 euro ciascuna. Si fa notare che le OFA relative alla quota di spesa corrente, escluso quindi il conto capitale, sono pari a 596.003 OFA.

I trasferimenti pari ad **€ 8.635.500,00**, esclusi i contributi in conto capitale, sono stati effettuati con i seguenti atti:

- per il periodo gennaio-dicembre 2025: 5.390.000,00 euro come da Determinazione Dirigenziale DD 9418 DEL 14/10/2024;
- Integrazione di 2.510.000,00 euro per effetto della Determinazione Dirigenziale D.D. 2675 del 07/04/2025.
- Integrazione di 735.500,00 euro per effetto della Determinazione Dirigenziale D.D. 8448 del 30/09/2025.

I trasferimenti, specificatamente dedicati al contributo in conto capitale sempre relativi alla convenzione OFA del 2000, pari ad **€ 6.955.321,55** sono stati trasferiti con i seguenti atti riassunti nella tabella seguente:

| DETERMINE CONTO CAPITALE 2025 | | | |
|--------------------------------------|-------------|--|----------------|
| Numero | Data | Descrizione | Importo |
| 1117 | 21/02/2025 | Concept progettuale della nuova sede delle Scuole Civiche presso l'area Bovisa-Goccia. | 178.000,00 |
| 2016 | 18/03/2025 | Scuola di Musica Claudio Abbado finalizzati all'ottenimento del Certificato di prevenzione incendi (CPI). | 1.431.405,61 |
| 2632 | 04/04/2025 | Acquisto di beni necessari allo svolgimento delle attività didattiche di tutte le Scuole Civiche. | 186.580,84 |
| 6825 | 18/08/2025 | Acquisto di attrezzature necessari allo svolgimento delle attività didattiche di tutte le Scuole Civiche. | 135.129,23 |
| 6989 | 25/08/2025 | interventi di manutenzione straordinaria terzo piano della Civica Scuola Interpreti e Traduttori 'Altiero Spinelli' in via Carchidio | 950.000,86 |
| 7205 | 02/09/2025 | Fornitura di una struttura insonorizzante "box in box " per l'Aula S04 della Civica Scuola 'Altiero Spinelli' | 106.975,22 |
| 7188 | 02/09/2025 | Acquisto di mobili , nonché di attrezzature didattiche funzionali alle attività delle Scuole Civiche | 129.751,12 |
| 7241 | 09/09/2025 | Interventi di manutenzione straordinaria impianto fumi antincendio e vasca/gruppo pressurizzazione della sede della Civica Scuola di Musica Claudio Abbado | 350.677,37 |
| 8011 | 22/09/2025 | Interventi di manutenzione straordinaria Certificato di Prevenzione Incendi (CPI), della Civica Scuola di Musica Claudio Abbado | 368.171,38 |
| 10216 | 12/11/2025 | Acquisto di beni, dotazioni strumentali necessari allo svolgimento delle attività didattiche di tutte le Scuole Civiche. | 32.463,03 |

Si segnala che gli importi indicati nelle determinazioni sopra riportate includono anche quote non utilizzate nel presente esercizio per circa 48mila e quindi stornate in quanto non riconosciute. Per quanto riguarda il calcolo figurativo delle OFA sulla base degli importi complessivamente ricevuti va tuttavia precisato che l'ammontare finanziato risulta incrementato dal contributo annuo in conto capitale dove, tuttavia, la Determinazione di assegnazione ha impresso uno specifico vincolo e obbligo di destinazione per la Fondazione, in quanto il suddetto contributo può essere utilizzato solo per effettuare degli interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà del Comune e anche per l'acquisto di dotazioni necessarie all'attività.

La diversa composizione delle somme complessivamente assegnate dal Comune, negli ultimi anni, ha di fatto comportato una riduzione progressiva degli importi assegnati da destinare all'attività corrente della Fondazione in quanto parte dei trasferimenti sono stati destinati a progetti relativi ad alcuni interventi specifici sugli edifici assegnati di proprietà del Comune. Tale aspetto è di particolare importanza in questo momento, se si considera che l'inflazione complessiva media acquisita e cumulata nel periodo 2022 -2025 è stato intorno al 17%, aspetto che potrebbe richiedere quindi maggiori risorse per finanziare l'attività corrente.

Convenzione CEM

(Convenzione relativa all'organizzazione, gestione e funzionamento dei corsi musicali ex CEP - in seguito Centri di Educazione Musicale, in breve CEM).

In data 29 luglio 2003, con la firma di una specifica convenzione, è stato attuato il trasferimento alla Fondazione Scuole Civiche di Milano dei corsi musicali ex – CEP. La convenzione prevede, in sintesi:

- l'attivazione, da parte della Fondazione SCM, delle attività musicali di cui sopra, a partire dall'anno scolastico 2003/04;
- il trasferimento, da parte del Comune di Milano, dei 12 docenti impegnati su tali attività;

- l'assunzione a tempo indeterminato (con contratto di part time verticale ciclico), da parte di SCM per effetto della suddetta Convenzione, di altri 14 dipendenti del Comune di Milano in servizio fino al 31/7/2003 come docenti a tempo determinato.

Attualmente tutte le attività dei CEM si svolgono, sin dall'anno scolastico 2009/2010, presso l'unica sede di *Via Decorati al Valor Civile 10*.

Per le attività dei CEM l'importo assegnato dal Comune di Milano è stato convenzionalmente parametrato ad un importo corrispondente al costo aziendale annuo, comprese le imposte, relativo al personale trasferito ed assunto dalla Fondazione così come sopra indicato.

I contributi per la gestione dei CEM, anche per l'anno 2025, sono stati trasmessi alla Fondazione attraverso gli stessi atti relativi alla Convenzione OFA che si riportano nuovamente per maggiore chiarezza espositiva:

- per il periodo gennaio-dicembre 2025: **1.000.000,00 euro** riferiti ai CEM come da Determinazione Dirigenziale D.D. 9418 DEL 14/10/2024.

Patrimonio concesso dal Comune

In sede di costituzione il Comune ha concesso in comodato d'uso gratuito alla Fondazione gli immobili e i beni mobili relativi alla gestione dei servizi trasferiti, stabilendo l'obbligo da parte della Fondazione di provvedere alla manutenzione ordinaria degli stessi e sollevandola da interventi di natura straordinaria.

Nell'anno 2025 gli immobili concessi in uso alla Fondazione per le finalità e le funzioni d'interesse generale affidate sono stati:

- *Alzaia Naviglio Grande 20*, sede degli Uffici Centrali
- *Corso di Porta Vigentina 15*, sede dell'Auditorium Lattuada
- *Via Carchidio 2*, sede del Dipartimento di Lingue
- *Via Decorati al Valor Civile 10*, sede dei Centri di Educazione Musicale e dei Civici Corsi di Jazz
- *Viale Fulvio Testi 121*, sede del Dipartimento di Cinema
- *Via Salasco 4*, sede del Dipartimento di Teatro
- *Via Stilicone 36*, sede del Dipartimento di Musica
- presso il magazzino palazzina A del MUDEC da gennaio 2017 è ospitata la collezione di Burattini e Marionette.

Sulla base della perizia effettuata ai sensi dell'articolo 10 della Convenzione, entro il primo anno dal conferimento, i beni concessi in uso dal Comune hanno la seguente composizione:

- **1.473 migliaia di euro il valore corrente dei beni mobili e delle attrezzature d'uso ordinario nella didattica quotidiana**; tale importo è la somma dei valori analiticamente indicati nella Parte Seconda della Perizia: impianti generici 1.859,24 euro; macchine ufficio 44.003,83 euro; mobili e arredi 42.231,46 euro; automezzi 258,23 euro; computer, monitor e TV 31.072,63 euro; registratori audio e video 458.788,60 euro; strumenti musicali 770.836,04 euro; attrezzature varie 122.478,27 euro; altri beni 1.034,72 euro (Parte Seconda Perizia dr. Silvio Necchi);
- **1.416 migliaia di euro il valore corrente dei beni di particolare valore storico, culturale e artistico** (Parte Terza Perizia dr. Silvio Necchi);
- **21.737 migliaia di euro il valore dei beni immobili** (Parte Quarta Perizia dr. Silvio Necchi).

Tali valori quantificano l'impegno della Fondazione nei confronti del Comune, ex art. 3 della Convenzione base, che prevede la restituzione dei beni ricevuti in uso alla scadenza della Convenzione stessa, *nella stessa quantità e nello stesso stato in cui sono stati ricevuti, fatta salva la normale usura e obsolescenza e la normale sostituzione in conseguenza ai programmi didattici previsti dalla Fondazione e al mutare della tecnologia e metodologia didattica ritenuta più idonea.*

Tale obbligo, essendo riferito a beni soggetti ad obsolescenza e a sostituzione impiegati nell'ordinario svolgimento dell'attività della Fondazione, è stato prudenzialmente interpretato come l'obbligo di restituire beni di valore complessivo almeno pari a quello ricevuto, piuttosto che come obbligo di restituire gli stessi beni, tracciandone in modo puntuale la sostituzione.

Tale linea interpretativa tiene conto dell'elemento mutevole dei beni della Fondazione dovuto alle continue evoluzioni delle tecnologie e dell'offerta formativa. La composizione delle attività cambia infatti di continuo non avendo la Fondazione una connotazione statica: cambiano i beni, cambiano i rapporti verso terzi, cambia la consistenza patrimoniale e non è pertanto possibile interpretare l'impegno come obbligo di restituire i singoli beni a suo tempo ricevuti. Solo visto come impegno nel suo complesso di restituire beni di valore complessivo almeno pari a quello ricevuto si può rispettare la ratio dell'art. 3 della Convenzione. La garanzia del

Comune d'altronde non viene meno per questo fatto, modellandosi e ricostituendosi di continuo sui beni via via acquistati dalla Fondazione.

Tutto ciò si traduce nell'impegno di monitorare con continuità il valore del patrimonio complessivo considerando anche i beni di proprietà della Fondazione al fine di evitarne il depauperamento. Lo stesso vale per i beni ricevuti successivamente a seguito della Convenzione relativa al trasferimento delle attività musicali degli ex – CEP.

A seguito dei cambiamenti delle sedi originariamente assegnate alla Fondazione ad oggi il valore complessivo dei beni immobili è pari a **26.274 migliaia di euro**.

Nel mese di aprile 2016 si è concluso il trasferimento della Scuola di Lingue "Altiero Spinelli" nella nuova sede di Via Carchidio 2 e che con verbale del 15 marzo 2017 il Comune di Milano ha formalmente consegnato a Scuole Civiche la sede.

Anche nel presente esercizio, viene mantenuto, in via convenzionale, come ordine di grandezza il valore di perizia della Ex sede della Scuola di Lingue di Via Alex Visconti 18 e parimenti non è incluso il valore del nuovo stabile di Via Carchidio, in quanto si è ancora in attesa di ricevere dal Comune di Milano l'atto di perizia di tale sede.

Tenuto conto della composizione degli impegni, l'obbligo di restituzione dei beni riguarda esclusivamente il valore dei beni mobili pari a **1.473 migliaia di euro**.

Considerando anche semplicemente il valore di perizia dei beni del Comune ancora in uso (1.158,09 migliaia di euro), la Fondazione, garantisce la copertura di buona parte del valore dei beni concessi.

Se si considera poi il valore netto contabile dei beni propri acquisiti dalla Fondazione, comprensivo degli acconti in attrezzature e impianti (**1.693,94 migliaia di euro**), in questi primi vent'anni di durata della Convenzione trentennale, si determina un importo complessivo pari a **2.852,03 migliaia di euro**.

Tale importo, peraltro, è sottostimato perché andrebbero poi aggiunti anche quei beni che, nell'esercizio in oggetto e in quelli precedenti, sono stati completamente ammortizzati a livello contabile, ma presentano ancora un valore d'uso.

In proposito si rileva che i beni integralmente ammortizzati, acquistati nell'esercizio, sono pari a **87,32 migliaia di euro**.

Andrebbero inoltre considerate anche le spese di manutenzione straordinaria di cui si è fatta carico la Fondazione nel corso degli anni e che determinano una importante valorizzazione del patrimonio immobiliare concesso in uso di cui tenere conto ai fini di questa valutazione.

Ne deriva che il patrimonio destinato all'assolvimento dell'impegno ex art.3 della Convenzione Base risulta quindi notevolmente superiore a quello dei beni mobili concessi dal Comune in comodato d'uso a cui corrisponde per la Fondazione un impegno complessivo di 1.473 migliaia di euro.

Pertanto, alla data di chiusura del Bilancio 2025 la Fondazione garantisce un patrimonio capiente che consente di far fronte ai propri impegni nei confronti del soggetto fondatore.

Inoltre, nell'esercizio 2003/2004, con il trasferimento alla Fondazione delle attività musicali del tempo libero (CEM), il Comune di Milano ha concesso in uso anche i beni mobili utilizzati per lo svolgimento di queste attività (attrezzature didattiche e arredi delle aule). La perizia, fatta alla data del trasferimento, relativa a tali beni evidenzia un valore al 31/12/2025 di **13.197 euro** al netto delle dismissioni.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati dismessi beni provenienti dal Comune di Milano nelle diverse sedi pari a 7.646,77 euro.

L'utilizzo dei beni sopra indicati rappresenta un diritto d'uso ricevuto dal Comune a titolo gratuito; ciò comporta, così come indicato nel principio contabile n. 22 del Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e Consiglio nazionale dei Ragionieri, che i beni in questione, in via prudenziale, non siano stati portati ad incremento dell'attivo patrimoniale, ma segnalati come impegno in Nota Integrativa (precedentemente la loro abolizione nei conti d'ordine) per evidenziare gli impegni assunti.

Tale scelta consente anche di evitare un ingiustificato affidamento nei terzi (come gli eventuali creditori) circa la reale consistenza del patrimonio della Fondazione considerato che tali beni non sono di sua proprietà.

PROGETTI

Progetti per il Comune di Milano

I proventi derivanti da altri contributi e progetti con il Comune di Milano, per manifestazioni ed eventi per l'anno 2025 ammontano complessivamente a **30.702 euro**, come da seguente tabella:

| Descrizione | | |
|--|---|--------|
| Progetto "Convergenze Sonore" 2025 | € | 22.820 |
| Realizz evento performativo "Tertium Datur" Osal | € | 4.000 |
| Realizz Incontri Musicali al Castello Sforzesco 20 | € | 3.882 |

Progetti con altri enti

Nell'anno 2025 gli altri ricavi, tra cui, le entrate derivanti da Progetti con altri enti, per la realizzazione di progetti e manifestazioni, sono state complessivamente pari a **833.722 euro**.

Si segnalano, di seguito, in particolare i progetti più significativi:

| | |
|-----------|--|
| 243.075 € | <i>Risorse regionali e ministeriali per il Diritto alla Studio Universitario</i> |
| 143.101 € | <i>Fondo Unico per lo Spettacolo Danza 2024-2025</i> |
| 45.000 € | <i>Fondo Unico per lo Spettacolo Cinema 2024</i> |
| 2.854 € | <i>MBACT per increm patrim bibl-DGBL'25</i> |
| 17.100 € | <i>Progetto Boarding Pass Plus - Ministero della Cultura</i> |
| 800 € | <i>Bando Regione Lombardia per Morsi</i> |
| 6.750 € | <i>Bando Regione Lombardia per Civiche Festival</i> |
| 434 € | <i>Progetto Tecla da Fondazione di Comunità</i> |
| 14.501 € | <i>Progetto Siae per chi crea</i> |
| 39.861 € | <i>Progetto Figurarsi da Fondazione Comunità Milano</i> |
| 31.765 € | <i>Edvance - PNRR con Politecnico di Milan</i> |
| 37.838 € | <i>JERUS-IT con il capofila Conservatorio di Vicenza</i> |
| 40.000 € | <i>progetto Civiche in scena - Fondazione Cariplo</i> |
| 14.400 € | <i>sistema audiovisivo lombardo 2024 - Università cattolica</i> |
| 31.096 € | <i>Corsi di Inglese del Dipartimento di Lingue per Università Bicocca Milano</i> |
| 50.000 € | <i>Progetto Master in Series Development - Netflix</i> |
| 8.060 € | <i>Cofinanziamento attività didattica studenti musica antica</i> |
| 107.087 € | <i>Progetto Erasmus+ finanziato Comunità Unione Europea</i> |

PRINCIPALI ATTIVITÀ DAL 1 GENNAIO 2025 AL 31 DICEMBRE 2025

Al fine di qualificare complessivamente l'attività di Fondazione Milano occorre premettere un inquadramento di carattere generale.

L'attività della Fondazione è distribuita nelle 4 Scuole Civiche Di Cinema, Teatro, Musica e Mediazione Linguistica, a cui fanno capo i seguenti corsi principali:

Civica Scuola di Cinema: Diploma di laurea in Arte e tecnologia del cinema e dell'audiovisivo (Classe L-03 discipline delle arti figurative della musica dello spettacolo e della moda), articolato negli 8 indirizzi di

- Regia
- Sceneggiatura
- Produzione
- Animazione
- Ripresa e fotografia
- Montaggio
- Suono
- Realizzazione

Civica Scuola di Teatro: Diploma accademico di primo livello articolato nelle seguenti discipline

- Recitazione
- Regia, indirizzo teatro
- Regia, indirizzo, scrittura per lo spettacolo
- Danza Contemporanea, indirizzo performativo coreografico teatrale

Corso specialistico biennale

- Organizzazione dello spettacolo

Civica scuola di musica: Diploma accademico di primo e secondo livello

- Istituto di Musica antica
- Istituto di Musica Classica
- Istituto di ricerca Musicale
- Civica Scuola di Jazz

Diploma accademico di primo livello

- Istituto di Popular Music

Civica scuola Interpreti e traduttori:

Corso di Mediazione Linguistica - Diploma equipollente alla laurea triennale

Master in convenzione con l'Université de Strasbourg: Comunicazione internazionale e Traduzione

La capacità attrattiva delle scuole si è mantenuta anche nell'anno 2025 in un trend di sostanziale stabilità.

Durante il periodo 1 Gennaio 2025-31 Dicembre 2025 la Fondazione ha operato, prevalentemente, per l'erogazione delle proprie linee di formazione, il consolidamento delle competenze distintive acquisite e perseguito il miglioramento continuo e la capacità d'innovazione: ciò si è tradotto, operativamente, nelle principali attività di seguito sinteticamente indicate

1. Implementazione dell'offerta formativa nell'ambito dell'attività dei dipartimenti, in linea con l'erogazione per l'anno 2025 di un numero OFA pari a 1.101.690; in particolare: per la Civica Scuola di Musica Claudio Abbado, il MUR, con DM 17/02/2025 n. 138, ha autorizzato la Scuola (a decorrere dall'anno accademico 2024-2025) all'attivazione del nuovo Corso Diploma Accademico Primo Livello "DCPL67 Popular music - canto pop rock", con DM 29/10/2025 n. 909, ha autorizzato la Scuola (a decorrere dall'anno accademico 2025-2026) a modificare il Corso Diploma Accademico Secondo Livello già autorizzato "DCSL44 - Strumenti a percussione"; l'Accreditamento - Regione Lombardia Servizi di Istruzione e Formazione Professionale e, quindi, l'iscrizione all'Albo regionale è stata mantenuta
2. Avvio e sviluppo di attività di fund raising, mediante progetti ed attività formative anche in partnership, per rafforzare il posizionamento nazionale ed internazionale con richiesta di finanziamenti a Unione Europea, Ministeri, Regione Lombardia, Comune di Milano, SIAE, fondazioni bancarie (Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate", sotto-investimento T5 "Partenariati strategici/iniziativa per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU; Missione 4, Componente 1, Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU; Fondo Unico per lo Spettacolo; Progetto promozione cinema; Milano è Viva nei quartieri; Avviso Unico Cultura; Per Chi Crea; Valore della Cultura Fondazione Cariplo; etc) e a partner privati strategici (Standbyme per Corso executive in Artificial Intelligence for the Media Industry, Volvo Studio per Masterclass Abbado). Inoltre, sono stati attivati dei corsi per aziende, come Tecniche per il Digital Mobile Filmmaking per STMicroelectronics
3. Mantenimento della Certificazione del Sistema Qualità Norma ISO 9001: in particolare, a giugno 2025, l'Ente per la valutazione della conformità IMQ ha condotto l'audit di rinnovo e le risultanze hanno evidenziato che la Fondazione ha dimostrato l'effettiva implementazione/mantenimento e il miglioramento del Sistema di Gestione. Sulla base delle evidenze raccolte, è stato proposto il rinnovo della certificazione. A marzo 2025 sono stati presentati i risultati finali di sintesi della ricerca sull'efficacia formativa dei corsi, con particolare riferimento alle modalità di inserimento occupazionale dei diplomati

4. Mantenimento della reale efficacia del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs. 231/01: in una logica di coordinamento e semplificazione, si è inteso favorire l'integrazione tra Modello e Piano Prevenzione Corruzione e Trasparenza. In particolare, il CdA, con Delibera N. 5/2025 del 14 ottobre 2025, ha approvato l'aggiornamento del Modello, del Piano e del Codice di comportamento; successivamente si è svolta l'attività informativa/formativa apicali - ciclo triennale. Con la medesima delibera il CdA ha approvato la procedura whistleblowing
5. Implementazione del Piano Attività Formative Gennaio 2025/Dicembre 2025, con la realizzazione di percorsi formativi per il personale docente e non docente, corsi di aggiornamento obbligatori e corsi base per neo assunti
6. Come di consueto, si è proceduto al rinnovo e all'aggiornamento delle infrastrutture hardware e software anche nell'ottica di una maggiore flessibilità lavorativa. Ai fini di conseguire obiettivi di semplificazione di attività e processi sono stati messi in produzione i moduli per la stampa dei libretti elettronici e si è dato inizio all'implementazione di una nuova infrastruttura per gestione degli esami di profitto degli studenti.
7. Nell'anno accademico 24/25 Fondazione ha proseguito la riflessione sull'identità dell'Ente e sul suo brand, anche in vista del trasferimento di parte delle attività nell'area Bovisa Goccia previsto per il 2026. Ha proseguito il percorso di sviluppo della comunicazione interna e esterna: dal sito e social agli eventi aperti al pubblico, dalle attività in streaming alle produzioni, fino al posizionamento nell'ecosistema digitale. Sono state ulteriormente sviluppate tutte le modalità avviate per rimanere in contatto con gli stakeholder: studenti, partner di progetto, istituzioni, alumni, personale, cittadini milanesi fino al pubblico internazionale. Si è lavorato per valorizzare gli aspetti della didattica più innovativi e in linea con lo sviluppo del mercato del lavoro, come le proposte di corsi specialistici e le certificazioni raggiunte e per sottolineare momenti istituzionali importanti, come l'inaugurazione dell'anno accademico, e progetti a cui hanno collaborato tutte le scuole come Le Civiche Fest
8. Sviluppo del ruolo della Fondazione come promotrice della diffusione della cultura e del sapere nella città, attraverso la progettazione e realizzazione di eventi, in costante rapporto con le più importanti istituzioni culturali del territorio (Rassegna multidisciplinare MORSI, spettacoli di teatro e concerti per BAM - Biblioteca degli Alberi, Rassegna Convergenze sonore terza edizione - Municipio 8, etc)

**COMPOSIZIONE DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO E VARIAZIONI RISPETTO
ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE**

Immobilizzazioni

Le **immobilizzazioni immateriali** nette al 31/12/2025 ammontano ad Euro 120.681.

Di seguito, i dettagli delle movimentazioni:

| | Valore lordo al 31.12.2024 | Incrementi anno 2025 | Decrementi anno 2025 | Valore lordo al 31.12.2025 | Fondo ammortamento al 31.12.24 | Quote ammortamento 2025 | Utilizzi Fondo 2025 | Fondo ammortamento al 31.12.25 | Valore netto al 31.12.2025 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------|
| LOGO | 26.872 | - | - | 26.872 | 26.872 | - | - | 26.872 | - |
| SOFTWARE | 606.360 | 20.481 | 100.554 | 526.287 | 561.795 | 12.372 | 100.554 | 473.613 | 52.674 |
| LICENZE | 272.138 | 14.310 | 1.784 | 284.664 | 186.100 | 32.341 | 1.784 | 216.657 | 68.007 |
| SITO INTERNET | 51.121 | - | - | 51.121 | 51.122 | - | - | 51.122 | 0 |
| Totale immobilizz.ni immateriali | 956.491 | 34.791 | 102.338 | 888.944 | 825.888 | 44.713 | 102.338 | 768.263 | 120.681 |

Le **immobilizzazioni materiali** nette al 31/12/2025 ammontano a 1.251.032 euro.

Di seguito i dettagli delle movimentazioni:

| | Valore lordo al 31.12.2024 | Incrementi anno 2025 | Decrementi anno 2025 | Valore lordo al 31.12.2025 | Fondo ammortamento al 31.12.24 | Quote ammortamento 2025 | Utilizzi Fondo 2025 | Fondo ammortamento al 31.12.25 | Valore netto al 31.12.2025 |
|--|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------|
| ATTREZZATURE | 3.969.143 | 85.426 | 21.095 | 4.033.475 | 3.440.712 | 237.984 | 21.095 | 3.657.602 | 375.873 |
| IMPIANTI | 983.168 | 7.653 | - | 990.821 | 575.767 | 67.013 | - | 642.780 | 348.042 |
| AUTOMEZZI | 98.930 | - | 20.090 | 78.840 | 62.198 | 10.495 | 20.090 | 52.603 | 26.238 |
| MOTOCICLI | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MOBILI | 980.153 | 121.568 | 793 | 1.100.928 | 750.765 | 42.481 | 48 | 793.198 | 307.730 |
| COMPUTER | 1.716.803 | 147.477 | 25.411 | 1.838.869 | 1.586.860 | 111.236 | 25.411 | 1.672.686 | 166.183 |
| MACCHINE ELETTRONICHE | 39.773 | - | - | 39.773 | 37.708 | 427 | - | 38.135 | 1.638 |
| MACCHINE UFFICIO | 2.190 | - | - | 2.190 | 2.190 | - | - | 2.190 | - |
| STAMPANTI | 17.440 | 3.440 | 755 | 20.126 | 15.838 | 700 | 755 | 15.783 | 4.342 |
| PERIFERICHE E RETE | 21.404 | 17.055 | - | 38.459 | 6.719 | 10.753 | - | 17.472 | 20.986 |
| Totale immobilizzazioni materiali | 7.829.004 | 382.619 | 68.143 | 8.143.480 | 6.478.757 | 481.089 | 67.398 | 6.892.448 | 1.251.032 |

Il **Fondo patrimoniale contribuito in conto investimenti** si è incrementato in misura corrispondente all'ammontare delle acquisizioni classificabili nel capitale fisso (immobilizzazioni immateriali e materiali), che per l'anno 2025 ammontano complessivamente a 416.664 euro

Nell'anno 2025 il suddetto *Fondo contributi in conto investimenti* si è inoltre decrementato per un ammontare di 525.802 euro a fronte dell'utilizzo volto a coprire gli ammortamenti e le minusvalenze da dismissione dei beni acquisiti.

Per effetto degli incrementi e decrementi il saldo patrimoniale del Fondo di 1.371.713 euro corrisponde alla somma delle Immobilizzazioni Immateriali nette e delle Immobilizzazioni Materiali nette.

Le immobilizzazioni finanziarie sono pari a 0,00 euro.

Attivo circolante

Al 31 dicembre 2025 le **rimanenze** di materiali di cancelleria e di consumo, valutate al costo, in quanto inferiore al valore di mercato, sono pari a 330 euro.

I **crediti** contabilizzati nell'attivo circolante ammontano a **12.075.309 euro**, di cui 65.661 euro crediti **verso clienti**. I crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo. I crediti per fatture emesse verso clienti ammontano a 36.282 euro mentre le fatture da emettere ammontano a 29.379 euro, di cui principalmente e 27.088 euro verso Regione Lombardia per il recupero spese di Presidio della Scuola di Cinema e 1.327 euro per crediti verso Università degli Studi di Milano – Bicocca per il cofinanziamento dei corsi frontali di lingua inglese.

Nel fondo sono ricomprese le svalutazioni dei crediti determinate in relazione al grado e rischio di solvibilità dei singoli debitori, anche in funzione delle specifiche caratteristiche del credito sotteso, tenuto conto delle informazioni disponibili e considerando l'esperienza storica accumulata. A tal proposito si segnala il fondo è stato utilizzato per 5.555 euro a copertura di crediti diventati inesigibili, portando a zero il saldo al 31/12/25.

I **crediti verso controllanti** sono relativi a crediti verso il Comune di Milano per 10.731.978 euro.

La composizione del rapporto di crediti nei confronti del Comune di Milano, è data dalla fattura da emettere relativa alla IV tranche di cofinanziamento e gestione CEM di euro 1.768.083 e dal dettaglio riportato nella tabella seguente:

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| Descrizione operazione | Data | Numero | Importo del credito |
|--|------------|-----------------|---------------------|
| Contributo in conto capitale 2018 - saldo | 05/12/2018 | PG0540795/2018 | 25.052,70 |
| Credito cosap Passo Carraio Stilicone aut 7246/C001/96 - anno 2017 | 18/11/2019 | pg 0438093/2019 | 223,13 |
| Credito tari Fabbrica del Vapore dal 7/02/2020 al 31/12/2020 | 11/12/2020 | r.i 134322/2020 | 610,86 |
| Contributo in conto capitale CPI MUSICA E DOTAZIONI STRUMENTALI | 02/09/2021 | DD 7058 | 152.709,74 |
| realizzazione di strutture in acciaio a supporto della parete mobile Via Carchidio | 30/12/2022 | DD 12552 | 57.342,02 |
| realizzazione di un impianto di climatizzazione sede di Via Carchidio | 31/05/2023 | DD 4687 | 23.959,24 |
| interventi di manutenzione straordinaria Civica Scuola Abbado Via Stilicone - fornitura e posa serramenti, persiane e portoni | 27/06/2023 | DD 5624 | 263.533,47 |
| manutenzione straordinaria di correzione acustica presso la sede di via Carchidio | 07/08/2023 | DD 6842 | 109.969,81 |
| sostituzione dei servoscala e piattaforme di sollevamento per la sede della Civica Scuola Interpreti e Traduttori Altiero Spinelli di Via Carchidio 2. | 16/10/2023 | DD 9002 | 15.179,69 |
| servizi di progettazione per l'aggiornamento del Certificato Prevenzioni Incendi e ottenimento della certificazione di pubblico spettacolo di Via Carchidio 2. | 29/11/2023 | DD 11270 | 24.741,60 |
| dotazioni strumentali e infrastrutture informatiche necessarie allo svolgimento delle attività didattiche di tutte le Scuole Civiche | 29/11/2023 | DD 11277 | 10.194,80 |
| l'affidamento dei servizi di progettazione per eventuali interventi di manutenzione straordinaria per varie sedi della Fondazione FSC. | 14/12/2023 | DD 11961 | 56.197,48 |
| dotazioni strumentali e infrastrutture informatiche necessarie allo svolgimento delle attività didattiche di tutte le Scuole Civiche e all'allestimento della sala polifunzionale di via Carchidio n. 2 | 20/12/2023 | DD 12278 | 12.476,70 |
| nuovi impianti meccanici e fotovoltaico, rifacimento guaine coperture piane - bonifica amianto porzione di copertura e installazione dispositivi di protezione collettiva linee vita presso la sede di via Salasco 4 | 10/06/2024 | DD 4798 | 767.522,44 |
| sistema hardware-software per la gestione ed il controllo dell'inventario dei beni della Fondazione e del Comune di Milano e l'affidamento di un servizio di progettazione di fattibilità per la verifica strutturale del posizionamento dei sistemi Wi-Fi. | 07/08/2024 | DD 6810 | 692,96 |
| l'acquisto di mobili, arredi e attrezzature necessari allo svolgimento delle attività didattiche di tutte le Scuole Civiche . | 13/08/2024 | DD 6983 | 6.469,32 |
| realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria dell'impianto elettrico, di illuminazione e della rete dati presso la Civica Scuola di Musica - Claudio Abbado-Villa Simonetta, | 09/09/2024 | DD 7664 | 768.481,84 |
| acquisto di software strumenti informatici necessari al funzionamento di tutte le scuole civiche | 07/11/2024 | DD 10421 | 13.611,90 |
| Interventi di adeguamento delle aule e degli spazi ai fini antincendio e di correzione acustica della Civica Scuola di Musica Claudio Abbado, sita in via Stilicone, 36 finalizzati all'ottenimento del Certificato di prevenzione incendi (CPI). | 18/03/2025 | DD 2016 | 1.431.405,61 |
| Acquisto di attrezzature informatiche, scenografiche e illuminotecniche, strumenti musicali e servizi di costruzione e riparazione strumenti musicali, necessari allo svolgimento delle attività didattiche di tutte le Scuole Civiche. | 18/08/2025 | DD 6825 | 135.129,23 |
| interventi di manutenzione straordinaria (lavori di impiantistica ed edili) degli spazi del terzo piano della Civica Scuola Interpreti e Traduttori 'Altiero Spinelli' in via Carchidio | 25/08/2025 | DD 6989 | 950.000,86 |
| fornitura di una struttura insonorizzante "box in box" per l'Aula S04 della Civica Scuola 'Altiero Spinelli' | 02/09/2025 | DD 7205 | 106.975,22 |
| l'acquisto di mobili e arredi necessari per l'allestimento delle aule destinate allo svolgimento dei corsi, nonché di attrezzature didattiche funzionali alle attività delle Scuole Civiche | 02/09/2025 | DD 7188 | 129.751,12 |
| interventi di manutenzione straordinaria relativi all'ampliamento dell'impianto fumi antincendio e alla creazione di una vasca/gruppo ipogeo di pressurizzazione della sede della Civica Scuola di Musica Claudio Abbado, Villa Simonetta | 09/09/2025 | DD7 241 | 350.677,37 |
| Interventi di manutenzione straordinaria relativi alla realizzazione di nuovi impianti meccanici di trattamento dell'aria, legati all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi (CPI), del dipartimento di Musica della Civica Scuola di Musica Claudio Abbado, Villa Simonetta | 22/09/2025 | DD 8011 | 368.171,38 |
| per l'acquisto di beni, dotazioni strumentali, infrastrutture informatiche, e software necessari allo svolgimento delle attività didattiche di tutte le Scuole Civiche. | 12/11/2025 | DD 10216 | 32.463,03 |
| l'analisi di vulnerabilità sismica finalizzata all'ottenimento del Certificato di idoneità statica della Civica Scuola Interpreti e Traduttori 'Altiero Spinelli' sita in Via Carchidio, 2. | 09/12/2025 | DD 11330 | 3.135.059,76 |
| AVVISO PUBBLICO PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI A SOGGETTICHE REALIZZANO INIZIATIVE NELL'AMBITO DEL PROGETTO "MILANO E' VIVA NEI QUARTIERI" - ANNO 2025 | 10/06/2025 | D 4679 | 11.410,00 |

I crediti nei confronti del Comune di Milano sono esigibili entro l'esercizio successivo.

I rapporti di credito con il Comune di Milano iscritti in bilancio sono certificati per effetto dell'asseverazione effettuata dagli organi di revisione del Comune e della Fondazione ai sensi dell'art. 11, comma 6, lettera j) del D. Lgs 118/2011.

I **crediti tributari** (20.810 euro) comprendono importi relativi a crediti irap (20.316 euro) ed ires (494 euro).

I **crediti verso altri** (1.256.860 euro) si riferiscono principalmente, come importi di maggiore rilievo ai crediti verso studenti per 589.271 euro, di cui è già stato incassato il 95% del credito scaduto alla data d'approvazione del presente bilancio, anticipi concessi a fornitori per 401.212 euro e 207.985 euro per crediti da progetti in essere.

A completamento del contenuto della voce si rilevano anche crediti diversi per un ammontare totale pari a 58.392 euro.

La Fondazione non ha in bilancio crediti a lungo termine con scadenza oltre il quinquennio.

Le **disponibilità liquide** ammontano a 4.153.488 euro, quasi interamente nella forma di depositi bancari (4.152.357 euro). Il motivo del consistente importo delle disponibilità liquide è dovuto agli incassi regolari della seconda rata delle quote di iscrizioni in scadenza al 18/12/2025.

Ratei e risconti attivi

La posta ratei e risconti attivi ammonta a 125.361 euro, ed accoglie come importi maggiormente significativi risconti attivi per canoni, licenze e polizze assicurative (108.840 euro) e per contratti di servizi e convenzioni (5.310 euro).

Patrimonio netto

Il valore del patrimonio netto della Fondazione Scuole Civiche di Milano è pari al 31 dicembre 2025 a 9.878.038 euro costituiti dalle seguenti voci in aggiunta al Fondo di dotazione pari a 51.646 euro e all'avanzo di gestione 2025 di 1.049 euro:

| | |
|--|----------------|
| Fondo potenziamento e migliorie | 0 euro |
| Fondo liberalità e donazioni vincolate | 11.932 euro |
| Fondo contributi in conto investimenti | 1.371.713 euro |

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

| | |
|--|----------------|
| Fondo contributi in conto investimenti beni di terzi | 8.441.698 euro |
|--|----------------|

I movimenti nelle voci del patrimonio netto relativi agli ultimi tre esercizi sono illustrati nei prospetti sotto riportati:

| Variazioni del Patrimonio netto esercizio 2025 | VALORI al 31.12.24 | Destinazione avanzo | Incrementi dell'esercizio | Decrementi dell'esercizio | VALORI al 31.12.25 |
|---|-----------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| Fondo di dotazione | 51.646 | | | | 51.646 |
| Fondo Potenziamento e migliorie | 446.074 | 6.379 | - | 452.453 | 0 |
| Fondo Contributi e Donazioni vincolate | 21.926 | | 9.100 | 19.094 | 11.932 |
| Fondo contributi in conto investimenti | 1.480.850 | | 416.665 | 525.802 | 1.371.713 |
| F.do contrib in conto investim beni di terzi | 2.796.772 | | 6.826.215 | 1.181.289 | 8.441.698 |
| Avanzo dell'esercizio precedente | 6.379 | (6.379) | | | - |
| Avanzo dell'esercizio in corso | | | 1.049 | | 1.049 |
| | 4.803.646 | - | 7.253.029 | (2.178.638) | 9.878.037 |

| Variazioni del Patrimonio netto esercizio 2024 | VALORI al 31.12.23 | Destinazione avanzo | Incrementi dell'esercizio | Decrementi dell'esercizio | VALORI al 31.12.24 |
|---|-----------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| Fondo di dotazione | 51.646 | | | | 51.646 |
| Fondo Potenziamento e migliorie | 840.370 | 7.623 | - | 401.919 | 446.074 |
| Fondo Contributi e Donazioni vincolate | 41.526 | | 1.000 | 20.600 | 21.926 |
| Fondo contributi in conto investimenti | 1.070.855 | | 830.214 | 420.219 | 1.480.850 |
| F.do contrib in conto investim beni di terzi | 2.145.933 | | 1.924.112 | 1.273.273 | 2.796.772 |
| Avanzo dell'esercizio precedente | 7.623 | (7.623) | | | - |
| Avanzo dell'esercizio in corso | | | 6.379 | | 6.379 |
| | 4.157.952 | - | 2.761.705 | (2.116.011) | 4.803.646 |

| Variazioni del Patrimonio netto esercizio 2023 | VALORI al 31.12.22 | Destinazione avanzo | Incrementi dell'esercizio | Decrementi dell'esercizio | VALORI al 31.12.23 |
|---|-----------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| Fondo di dotazione | 51.646 | | | | 51.646 |
| Fondo Potenziamento e migliorie | 508.850 | 6.702 | 361.714 | (36.896) | 840.370 |
| Fondo Contributi e Donazioni vincolate | 58.736 | | | (17.211) | 41.526 |
| Fondo contributi in conto investimenti | 879.848 | | 501.368 | (310.362) | 1.070.855 |
| F.do contrib in conto investim beni di terzi | 1.086.547 | | 1.999.761 | (940.375) | 2.145.933 |
| Avanzo dell'esercizio precedente | 6.702 | (6.702) | | | - |
| Avanzo dell'esercizio in corso | | | 7.623 | | 7.623 |
| | 2.592.329 | - | 2.870.466 | (1.304.843) | 4.157.953 |

Con riferimento alle principali caratteristiche e modalità di formazione delle riserve sopra elencate si rimanda a quanto scritto alle pag. 19 e 21, a seguire le movimentazioni delle stesse:

Fondo potenziamento e migliorie

A inizio 2024 il fondo presenta un saldo iniziale pari a 840.370, per la maggior parte composto da accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti da impiegare per finanziare, in aderenza agli scopi previsti dallo Statuto, il sostegno, lo sviluppo e il potenziamento delle attività didattiche. Nel 2024 è stato utilizzato per 394.296 euro. Nel 2025 il Fondo è incrementato per l'accantonamento dell'avanzo dell'esercizio 2024 (6.379 euro). Nel 2025 sono stati registrati utilizzi del Fondo per il sostegno delle attività didattiche (452.453 euro).

A seguito di tali variazioni il fondo presenta al 31/12/2025 un saldo pari a zero. La movimentazione del presente fondo è evidenziata alla tabella di cui alla pagina precedente.

Fondo liberalità e donazioni vincolate

Il Fondo in oggetto presentava un saldo iniziale pari a 21.926 dovute a risorse ricevute per sostenere la formazione di giovani studenti.

Si è incrementato per donazioni ricevute nell'anno 2025 a sostegno e sviluppo di attività del Dipartimento di Cinema e del Dipartimento di Musica pari a 9.100 euro.

Nel corso del 2025 sono state utilizzate risorse per sostenere le attività a cui erano destinate per un totale di 19.094 euro di cui euro 5.777 per il sostegno alle studentesse Ucraine ospitate da Fondazione Milano ed iscritte ai corsi della scuola di Teatro.

Per le movimentazioni evidenziate il fondo presenta un saldo finale pari a 11.932 euro

Fondo contributi in conto investimenti

Nel presente esercizio il fondo contributi in conto investimenti s'incrementa con riferimento alle acquisizioni effettuate nell'esercizio.

Al 31/12/25 tale fondo ammonta a euro 1.371.713 derivanti da una consistenza iniziale di 1.480.850 euro, un incremento per nuove acquisizioni pari a 416.665 euro e un utilizzo per ammortamenti di 525.802 euro (escluso i beni totalmente ammortizzati nell'esercizio).

Fondo contributi in conto investimenti beni di terzi

Durante l'esercizio 2025 sono stati utilizzati 1.181.289 euro per i lavori di manutenzione straordinaria e per le migliorie di beni di terzi e per gli acquisti di attrezzature autorizzate dal Contributo Straordinario in Conto Capitale del Comune di Milano del 2022, 2023 e 2024.

Per analogia motivazione al 31/12/2025 vengono accantonate in questo Fondo le risorse necessarie alla copertura degli investimenti in attrezzature e opere di manutenzione straordinaria approvate nel 2025 che saranno in corso di realizzazione nel 2025 nella misura delle risorse residue dello stesso contributo pari a 6.826.214 euro.

Il Fondo contributi in conto investimenti beni di terzi presenta al 31/12/2025 una consistenza finale 8.441.698 euro.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Fondo oneri su sedi

Il Fondo oneri su sedi accoglie la stima delle utenze (riscaldamento, gas, acqua, elettricità) delle sedi condivise con il Comune di Milano i cui contratti sono intestati al Comune stesso (che liquida direttamente le bollette addebitandone successivamente il costo alla Fondazione), nonché le ulteriori spese addebitabili per l'utilizzo di sedi del Comune e la stima dei canoni di manutenzione della sede di Via Fulvio Testi dovuti alla Regione Lombardia.

Al 31 dicembre 2025 il valore del fondo è di 540.114 euro derivanti da una consistenza iniziale di 549.496 euro, un utilizzo di euro 484.606 euro (per il riconoscimento al Comune di Milano dell'importo relativo a riscaldamento ed elettricità dell'esercizio 2024, dei canoni di manutenzione dell'Anno 2024 alla Regione Lombardia per la sede di Fulvio Testi).

Nel presente esercizio al fondo sono state accantonate, per gli oneri stimati del riscaldamento e l'elettricità per l'anno 2025, ulteriori risorse per 384.464 in attesa della comunicazione di dati definitivi da parte del Comune, sono indeterminati nel *quantum* e stimati sulla base della situazione consumi presentata ad oggi dal Comune di Milano.

Al fondo oneri su sedi sono stati accantonati inoltre 90.760 euro relativi alla quota parte del canone di manutenzione per l'anno 2025, della sede della Scuola del Cinema di Via Fulvio Testi, da riconoscere alla Regione Lombardia in base al contratto in essere, per i quali alla data dell'approvazione del presente Bilancio, non è ancora pervenuta determina di liquidazione certa da parte della Regione Lombardia.

Fondo rischi e oneri personale dipendente

Il Fondo rischi e oneri personale dipendente deve accogliere accantonamenti per fronteggiare la manifestazione di determinati rischi o specifici oneri derivanti dai contenziosi con il personale dipendente.

Nel 2025 non sono state accantonate risorse al Fondo Contenzioso Dipendenti non esistendo nessun rischio di contenzioso alla data di chiusura del presente bilancio.

Fondo rinnovi contrattuali

Il Fondo rinnovi contrattuali rappresenta il valore stimato da riconoscere al personale dipendente, in relazione al rinnovo del contratto collettivo nazionale.

In particolare, il fondo è stato adeguato sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio, desumibili dal rinnovo del contratto Enti locali e dalla preintesa del contratto Federculture per il triennio 2022-2024, che deve essere ancora approvata.

Il saldo del fondo si è pertanto incrementato per l'accantonamento di euro 481.293 e presenta un saldo finale pari a 702.583 euro.

Fondo rischi diversi

La consistenza iniziale del Fondo Rischi diversi è pari a 406.426 euro, rimasta invariata sulla base delle passività potenziali stimate dalla Fondazione.

Fondo di trattamento di fine rapporto

Alla fine dell'esercizio risultano accantonati al fondo di trattamento fine rapporto 647.520 euro, derivanti da una consistenza iniziale di 788.332 euro; un accantonamento complessivo di competenza 2025 pari 316.779 euro determinato sulla base della legge e dei relativi contratti di lavoro.

Del totale accantonato la quota di 283.036 euro è stata versata al fondo di tesoreria INPS e la quota di 28.103 euro ad altri fondi di previdenza complementare.

Dal saldo della passività per TFR vanno inoltre detratte le erogazioni (anticipi e liquidazioni, comprensivi dell'imposta sostitutiva versata sulla rivalutazione, al netto delle quote recuperate dal fondo di tesoreria inps) effettuate nel 2025 pari a 146.452 euro.

Al 31/12/2025 n.36 dipendenti hanno destinato il proprio trattamento di fine rapporto a Previambiente e n.11 ai Fondi Aperti.

Debiti

I debiti risultanti dallo stato patrimoniale sono pari a 3.098.240 euro, così composti: 1.086.886 euro verso **fornitori**, di cui 524.018 euro per fatture da ricevere; 146.224 euro verso **erario** per ritenute d'acconto da versare su stipendi e collaborazioni e debiti verso erario per Irap; 330.918 euro verso **istituti di previdenza** (contributi da versare sugli stipendi e sulle collaborazioni); 1.406.654 euro classificati tra gli **altri debiti**, riguardanti i **debiti relativi a dipendenti e collaboratori a progetto**, di cui 1.092.329 euro per retribuzioni differite come di seguito meglio dettagliati:

| Ratei e accertamenti su retribuzioni 2025 | 1.092.329 € |
|--|--------------------|
| DEBITI RETRIB.ARRETRATE-INC.TEC.GARE | 57.562 € |
| FONDO ACCANTONAMENTO 14A | 165.716 € |
| FONDO ACCANTONAMENTO CTR 14A | 53.101 € |
| FONDO ACCANTONAMENTO FERIE | 130.000 € |
| FONDO ACCANTONAMENTO CTR FERIE | 26.763 € |
| FONDO ACCANTONAMENTO EX FESTIVITÀ | 120.099 € |
| FONDO ACCANTONAMENTO CTR EX FESTIVITÀ | 37.987 € |
| FONDO PREMI DIPENDENTI | 393.621 € |
| FONDO CONTRIBUTI SU PREMI | 107.480 € |

Tra i **debiti** a seguito della modifica degli schemi di bilancio sono evidenziati separatamente quelli **verso soggetti sottoposti al controllo del controllante Comune di Milano** pari a 39.960 euro.

Ratei e risconti passivi

La posta ratei e risconti passivi ammonta a 2.775.517 euro, e comprende:

- **risconti passivi** per 2.708.771 euro, per la maggior parte relativi a quote di iscrizione incassate alla fine dell'anno 2025 ma di competenza dell'esercizio successivo.
- **ratei passivi** per 66.746 euro, relativi a quote di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria successiva al 31 dicembre 2025 (prevalentemente per il

versamento alla Regione Lombardia delle quote spettanti per Diritto allo Studio incassati dagli studenti iscritti per 66.182 euro).

IMPEGNI E GARANZIE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Come previsto dal principio contabile OIC – 12 nella versione aggiornata il 22 dicembre 2016, nel presente paragrafo della Nota Integrativa sono evidenziati distintamente per categoria gli impegni e garanzie prestati dalla Fondazione non risultanti dallo Stato Patrimoniale e non più indicati nei conti d'ordine per effetto delle modifiche agli schemi di bilancio introdotte con il Dlgs 139/2015.

Beni di terzi

Al 31 dicembre 2025, il valore totale dei beni del Comune (mobili e immobili) concessi in uso alla Fondazione è pari a 27.434 migliaia di euro, di questi 26.274 migliaia di euro derivanti dalla Convenzione base e 1.160 euro derivanti dalla Convenzione di trasferimento dei CEM.

Fideiussioni

Nessuna fidejussione è stata prestata.

Impegni

Al 31 dicembre 2025, risultavano emessi ordini a fornitori e siglati contratti a fronte di prestazioni da svolgersi nell'esercizio successivo per un ammontare di 507.462 euro, di cui 143.324 euro di prestazioni ordinarie e 364.138 euro di prestazioni straordinarie in conto capitale.

COMPOSIZIONE DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO – PROVENTI E ONERI

Proventi delle attività istituzionali e contributi

L'ammontare complessivo dei **proventi delle attività tipiche** (*proventi operativi*) della Fondazione è pari a **23.956.452 euro**; tra questi figurano:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si tratta di proventi derivanti dalla attività integrativa collegata a quella istituzionale per un ammontare complessivo pari ad **euro 127.451** per la realizzazione di concerti, manifestazioni, filmati e affitto spazi.

Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio il cui importo totale ammonta ad **Euro 16.451.245** comprendono convenzioni con il Comune di Milano per 15.617.524 euro di cui 7.635.500 euro per la Convenzione Base, 6.955.322 euro di contributo in conto capitale, 1.000.000 euro per la Convenzione Cem e 26.702 euro per convenzione progetto “Convergenze Sonore” e “Concerti al Castello Sforzesco” ; finanziamenti su progetti per 833.721 euro di cui: 329.349 euro dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali, 129.330 euro dalla Regione Lombardia e da Fondi UE, 40.000 euro per il progetto Civiche in scena – Fondazione Cariplo, 31.096 euro per il cofinanziamento dei corsi di lingue con l’Università Bicocca, 31.765 euro per il progetto Edvance – PNRR, euro 50.000 da Netflix per il progetto Master In Series Development, 37.838 per il progetto JERUS-IT con il Conservatorio di Vicenza, 107.087 euro da Contributi Erasmus, 39.861 euro per il progetto Figurarsi ed euro 37.395 per altri progetti.

Altri ricavi e proventi

L’importo complessivo di **Euro 5.183.909** euro comprende il valore delle quote di iscrizione corrisposte dagli studenti rilevate con riferimento all’anno solare di durata dell’esercizio comprensivo sia della quota parte riferita ai corsi dell’anno scolastico 2024/2025 sia della quota parte riferita ai corsi dell’anno scolastico 2025/2026 per un totale complessivo pari a 4.954.986 euro e plusvalenze, recuperi spese e proventi diversi per 228.923 euro.

Utilizzo fondi

La posta di *Utilizzo fondi* che ammonta nel presente bilancio a totali **Euro 2.193.846** si riferisce in particolare a quanto di seguito riportato:

- utilizzo del Fondo Contributo Conto Investimento Beni di terzi per 1.181.281 euro per il rilascio delle risorse destinate all’acquisto di attrezzature e opere di manutenzione straordinaria sostenute nel 2025 e coperte dal contributo annuo in conto capitale del Comune di Milano;
- utilizzo fondo contributi c/investimenti per 525.802 euro come indicato in precedenza;

- utilizzo del Fondo Liberalità e Donazioni Vincolate per 19.094 euro dei fondi relativi a donazione destinati a copertura di borse di studio ed attività didattiche specifiche realizzate nel 2025;
- utilizzo di parte delle risorse accantonate nel Fondo Potenziamento e Migliorie per 452.453 euro come indicato in precedenza;

Si fa, inoltre, presente che, come conseguenza del rispetto dei principi contabili che vietano la contabilizzazione di attività relative a beni immateriali ricevuti gratuitamente sia per la mancanza del sostenimento del costo di acquisto sia perché generalmente non è possibile individuare elementi valutativi attendibili, il conto proventi ed oneri non rileva, né tra i proventi né tra gli oneri, il valore annuo del diritto d'uso dei beni mobili ed immobili concessi gratuitamente dal Comune di Milano alla Fondazione sulla base della Convenzione.

E' evidente, comunque, che per il corretto apprezzamento di quanto concesso annualmente dal Comune di Milano alla Fondazione occorre tenere conto sia dei contributi erogati che del valore "figurativo" su base annua di questi diritti d'uso che non comportano oneri per il relativo godimento dei beni, come anche il perito, dott. Necchi, aveva rilevato nella parte quarta della relazione (cfr. pag. 20 "tenuto conto che di fatto i diritti in questione si traducono in un minor costo di esercizio non essendo la gestione della Fondazione gravata da oneri per le locazioni passive").

Oneri della gestione

Gli oneri sostenuti per l'erogazione del servizio formativo (*costi della produzione*) ammontano complessivamente a 18.546.184 euro e sono articolati nelle seguenti macro voci:

| | |
|---|-------------|
| Personale dipendente (cfr. nota n.1 a seguire) | 8.374.866 € |
| Servizi (cfr. nota n.2 a seguire) | 5.913.889 € |
| Ammortamenti e svalutazioni | 613.128 € |
| Accantonamenti Fondi rischi e oneri futuri | 956.517 € |
| Accantonamenti a Fondo Contributi in conto Investimenti | 7.242.879 € |
| Acquisto materiali didattici e di consumo | 79.392 € |
| Godimento di beni di terzi | 43.335 € |
| Oneri diversi di gestione (cfr. nota n.3 a seguire) | 452.340 € |

1) Il personale dipendente in forza al 31.12.2025 alla Fondazione è suddiviso come segue:

| | Numero | di cui inf.35 anni | di cui donne | di cui quadri | di cui quadri donne |
|--|------------|-----------------------|-----------------|------------------|---------------------------|
| DIRIGENTI | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| DIRETTORI DIPARTIMENTO | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IMPIEGATI TECNICI | 21 | 6 | 5 | 1 | 0 |
| IMPIEGATI AMMINISTRATIVI | 75 | 5 | 57 | 8 | 7 |
| DOCENTI | 100 | 0 | 38 | 0 | 0 |
| TOTALE | 199 | 11 | 101 | 9 | 7 |
| TOTALI | | | | | |
| TOTALE PERSONALE ASSUNTO AL 31/12/2025 | 199 | 11 | 101 | 9 | 7 |
| ASPETTATIVA | -4 | -1 | -1 | 0 | 0 |
| TOTALE IN SERVIZIO | 195 | 10 | 100 | 9 | 7 |
| TEMPO DETERMINATO TOTALI | 10 | 8 | 7 | 0 | 0 |
| TEMPO INDETERMINATO TOTALI | 189 | 7 | 96 | 9 | 7 |
| TOTALE | 199 | 15 | 103 | 9 | 7 |

2) I servizi, complessivamente pari a 5.913.889 euro (di cui buona parte si riferisce a consulenze professionali ovvero collaboratori principalmente per la docenza che integrano le competenze interne della struttura organizzativa e che sono quindi essenziali per lo svolgimento dell'attività come descritto in dettaglio a paragrafo successivo), accolgono i seguenti costi:

| COSTI PER SERVIZI | 2025 |
|--|--------------------|
| CONSULENZE E COLLABORAZIONI DOCENZA | € 2.593.863 |
| CONTRIBUTI PREVIDENZIALI COLLABORATORI | € 216.251 |
| RIMBORSI SPESE CONSULENTI | € 35.205 |
| ALTRI SERVIZI DI CONSULENZA (Amministr/legali/inform/Prog) | € 531.679 |
| CONVENZIONI DIDATTICHE (Musica Oggi a.a.24/25) | € 308.665 |
| COMPENSO AMMINISTRATORI E SINDACI | € 32.060 |
| SPESE FUNZIONAMENTO (presidio pulizia vigilanza traslochi) | € 574.140 |
| ASSICURAZIONI | € 60.977 |
| UTENZE TELEFONICHE E LINEA DATI | € 71.636 |
| ACQUA LUCE GAS | € 220.810 |
| MANUTENZIONE FABBRICATI | € 890.083 |
| CANONI INFORM, MANUTENZIONE AUTOMEZZI E ATTREZZATURE | € 378.520 |
| TOTALE | € 5.913.889 |

I costi relativi alla manutenzione fabbricati di 890.083 euro risultano essere finanziate dai contributi in conto capitale per 616.821 euro.

- 3) Gli oneri diversi di gestione, di totali euro 452.340, accolgono principalmente borse di studio erogate pari a 347.169 euro, spese generali 93.853 euro e minusvalenze e sopravvenienze passive per 11.318 euro.

Proventi e oneri finanziari

Il saldo positivo della gestione finanziaria ammonta a 2.932 euro derivanti dalla somma algebrica tra: proventi finanziari (interessi attivi su conti bancari al netto della ritenuta fiscale di 1.984 euro che rappresenta un costo per la Fondazione) per 21.850 euro e oneri bancari per 18.918 euro, questi ultimi dovuti principalmente alle commissioni d'incasso delle quote di iscrizioni incassate con carta di credito.

Ricavi e costi di entità o incidenza eccezionali

Non sono presenti ricavi o costi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte dirette

Il bilancio è inciso, per competenza, da oneri tributari che, in attesa della definizione che avverrà con le relative dichiarazioni, sono calcolati complessivamente in misura pari a 281.989 euro, di cui 273.967 euro a titolo di Irap e 8.022 euro a titolo di IRES.

IRAP - In quanto ente non commerciale, la Fondazione corrisponde l'IRAP relativa alla propria attività istituzionale su una base imponibile calcolata con il metodo cosiddetto retributivo e quindi sostanzialmente sul costo delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dei collaboratori a progetto e occasionali, ai sensi dell'articolo 10 del D. Lgs. 446 del 1997. Sul reddito residuale derivante dall'attività integrativa a quella istituzionale, ma considerata fiscalmente commerciale, invece, l'IRAP è calcolata con i criteri e i metodi applicati, a norma di legge, dagli enti e dalle società commerciali.

IRES - Al reddito derivante da attività integrativa a quella istituzionale, considerata fiscalmente commerciale e i cui proventi finanziano l'attività istituzionale, si applica l'Imposta sul reddito delle persone giuridiche con un'aliquota ridotta del 50%, in ossequio al disposto dell'art. 6 del DPR 601/1973.

IVA – La Fondazione ha provveduto negli esercizi precedenti alla separazione delle attività ex art. 36 D.P.R. 633/1972 onde distinguere l'attività istituzionale di formazione esente da imposta dalle ulteriori attività secondarie esercitate assoggettate ad IVA.

Il costo per l'IVA indetraibile, che risulta a carico della Fondazione in quanto questa svolge attività didattica esente ex art. 10 D.P.R. 633/72, è stato contabilizzato direttamente insieme al relativo acquisto, trattandosi di un onere accessorio.

Per quanto concerne l'imposta sul valore aggiunto, l'avvenuta separazione volontaria delle stesse ha consentito la gestione del tributo secondo il principio comunitario di neutralità dell'imposta con riferimento alle attività imponibili che, a differenza di quella formativa esente, devono essere invece sgravate dal costo dell'Iva attraverso il meccanismo della detrazione. Si segnala infine che la Fondazione, in quanto ente dotato di personalità giuridica che persegue esclusivamente finalità educative e di istruzione, è assoggettata alle norme di cui al capo III dello stesso Decreto Legislativo 12 dicembre 2003 n. 344 istitutivo dell'IRES in forza della Legge Delega n. 80 del 7 aprile 2003 che permette ai donatori di poter dedurre quanto elargito alla Fondazione stessa in base all'art. 100 2° comma lettera a) del TUIR.

Si rendono altresì applicabili alle relative fattispecie le agevolazioni riguardanti l'imposta sulle successioni e donazioni nonché le imposte ipotecarie e catastali previste dagli articoli 3 del D.lgs 346/90 e dal D.lgs 347/90.

Continuità dell'Ente

Il presente bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità dell'Ente tenuto conto che la Fondazione dispone delle risorse finanziarie necessarie per far fronte alle esigenze dei prossimi dodici mesi considerata la liquidità disponibile e i futuri incassi dei crediti.

In merito alla disponibilità finanziaria, sulla scorta degli andamenti attesi in particolare facendo affidamento alla continuità dell'apporto contributivo del Comune di Milano nei valori attualmente riconosciuti e dei flussi di cassa futuri, la Fondazione dispone delle risorse necessarie per far fronte alle esigenze dei prossimi 12 mesi, nell'ipotesi di continuità del predetto apporto contributivo del Comune di Milano seppure in una logica di continuo

impegno da parte di Fondazione Milano nella generazione di entrate proprie e riduzione di costi non strettamente necessari.

Per quanto riguarda la condivisione di alcuni indirizzi e investimenti con il principale contribuente (Comune di Milano), il passaggio di competenze all'interno dell'Amministrazione Comunale, che dal mese di gennaio 2020 ha trovato riferimento nell'Assessorato alla Cultura, e dal mese di marzo 2020 all'interno della Direzione Spettacolo, ha permesso un'interlocuzione rapida e proficua.

A tale riguardo, in base alla convenzione che regola i rapporti con il socio fondatore Comune di Milano, si registra che lo stesso ha provveduto alla copertura delle necessità finanziarie ed economiche della Fondazione anche se in una logica di contenimento dell'esposizione economica.

Per le ragioni indicate nei precedenti paragrafi, e per quanto ad oggi noto in approvazione del preventivo 2026 dell'Amministrazione Comunale in favore dell'Ente, gli Amministratori ritengono che, al momento, non vi siano elementi che possano far sorgere dubbi sulla capacità di operare in continuità. Ciò non di meno la Fondazione prosegue le proprie interlocuzioni strategiche con altri soggetti operanti nel modo della formazione, in ambito pubblico e privato, con lo scopo di favorire sinergie istituzionali, rafforzare il posizionamento dell'ente e alimentare una prospettiva di rinnovamento del modello di governance e del prodotto offerto.

Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Il contesto macroeconomico, in cui opera la Fondazione, rimane caratterizzato dai vincoli nella finanza pubblica e dalle incertezze macroeconomiche. Si stanno inoltre manifestando gli effetti indiretti e differiti dell'inflazione degli anni precedenti, che determinano un aumento generalizzato dei costi dei fattori produttivi della Fondazione e di una generalizzata riduzione del potere d'acquisto delle famiglie.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, il contesto risulta fortemente condizionato dalle tensioni geopolitiche in corso, che incidono significativamente sulle dinamiche dei prezzi energetici, alimentano pressioni inflazionistiche e contribuiscono a un quadro generale di elevata incertezza.

Permangono, inoltre, limitati fattori di sostegno alla domanda interna, anche in relazione all'evoluzione dei redditi reali, nonché profili di incertezza i cui effetti sull'economia reale e sui mercati finanziari non risultano allo stato prevedibili.

Alla data di redazione del presente bilancio non si rilevano eventi successivi tali da incidere in modo significativo sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto concerne l'evoluzione prevedibile della gestione, l'incertezza sullo scenario economico rende necessario monitorare con attenzione gli aumenti attesi sul fronte delle entrate in virtù degli adeguamenti apportati alle tariffe dei corsi di Fondazione Milano e dalle strategie di rafforzamento dell'ente e della sua capacità di attrarre nuove risorse.

Per quanto riguarda gli elementi organizzativi che impatteranno significativamente sugli andamenti di gestione, il progetto di sede unica per i Dipartimenti di Cinema, Teatro e Musica contemporanea (Irmus) all'interno del Campus "La Goccia" in zona Bovisa, sostenuto dal Comune di Milano anche grazie a fondi PNRR e (progettato dallo Studio Piano Building Workshop), è entrato nella fase realizzativa, con l'ipotesi di consegna dell'immobile a Fondazione Milano all'inizio del 2027.

Il contesto economico degli ultimi esercizi è stato caratterizzato da una significativa dinamica inflazionistica che ha inciso sul potere d'acquisto delle famiglie e, conseguentemente, sulla capacità di spesa. In tale scenario, come accennato poco sopra, i redditi reali continuano a evidenziare elementi di debolezza, con riflessi sulla domanda interna.

Con riferimento alla Fondazione, l'inflazione cumulata registrata negli ultimi anni ha determinato un incremento rilevante dei costi operativi, a parità di livelli di attività e di contribuzione. Tale incremento è destinato a crescere consistentemente a seguito dell'accordo raggiunto con le parti sindacali per il rinnovo del CCNL Federculture, che genererà un rilevante aumento dei costi del personale (nell'ordine del 7,5%).

In un contesto in cui non risulta possibile trasferire integralmente tali aumenti sulle tariffe dei corsi, anche in considerazione delle finalità sociali perseguite dall'Ente, il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario che ha caratterizzato la gestione della Fondazione nel

corso degli anni dovrà essere oggetto di un costante e puntuale monitoraggio e dal rafforzamento di alcune misure gestionali già attivate.

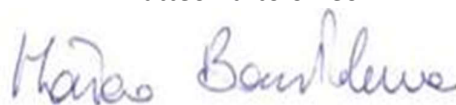
Le valutazioni sopra esposte sono formulate sulla base delle informazioni attualmente disponibili e potrebbero subire variazioni in funzione dell'evoluzione del contesto generale.

Risultato della gestione

Il risultato di gestione evidenzia un importo a consuntivo pari a 1.049,27 euro al netto delle imposte che verrà destinato, in continuità con gli altri esercizi, al Fondo Potenziamento e Migliorie.

Il Presidente

Matteo Bartolomeo

Handwritten signature of Matteo Bartolomeo in blue ink.

Milano, 23 aprile 2026

* * *

Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio consuntivo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

* * *

Il Collegio dei Revisori ha esaminato la proposta di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione del 13 aprile 2026, costituito dallo stato patrimoniale, dal Rendiconto gestionale, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario, dove si espone un avanzo netto di 1.049 €.

Lo scrivente Collegio dei Revisori è stato nominato dal Comune di Milano con atto del 17 giugno 2024 ai sensi del decreto legislativo del 18 agosto 2000, n. 267.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è attualmente composto dal Presidente Matteo Bartolomeo, dal Vice Presidente Luca Martinazzoli e dai Consiglieri Laura Corbetta, Lorenza Maria Torrani e Stefano Rolando, tutti nominati con provvedimento del Sindaco di Milano in data 13 giugno 2023, prot. PG 13/06/2023.0323633.

In data 21 luglio 2025, è stata nominata la Direttrice Generale Sara Abram (Delibera CdA n. 4/2025 del 21/07/2025).

I principi applicati nella redazione del Bilancio sono analiticamente indicati nella Nota Integrativa.

* * *

PARTE PRIMA

Rapporti economici con il Comune di Milano

1. Convenzione Base

Si sottolinea che l'obiettivo economico della Fondazione Scuole Civiche di Milano è il pareggio di bilancio. Per renderne possibile il raggiungimento, il Comune di Milano aveva stimato, già in sede di redazione del business plan del primo triennio di attività, il fabbisogno finanziario necessario attraverso lo stanziamento di un contributo "obbligo economico" (articolo 5 della "Convenzione base") a titolo di cofinanziamento dell'attività formativa.

Tale contributo è indispensabile, come evidenziato dagli Amministratori nella propria relazione.

Il contributo è stato commisurato, per il primo anno, alla differenza tra:

- costo totale sostenuto dal Comune delle scuole trasferite nell'anno precedente, cui è stata aggiunta la stima degli oneri aggiuntivi relativi alla struttura centrale di supporto;
- ed entrate derivanti dalle iscrizioni e da altre entrate proprie attivabili direttamente dalla Fondazione (a parziale copertura degli oneri di cui al punto precedente e degli oneri aggiuntivi eventualmente derivanti dallo sviluppo dell'attività).

La natura particolare del contributo previsto dalla Convenzione base a titolo di cofinanziamento dell'attività formativa ha comportato l'adozione di criteri particolari nell'esposizione a bilancio del contributo stesso, inclusa l'istituzione di specifici fondi (Fondo contributo in conto investimenti, Fondo contributo in conto investimenti beni di terzi e Fondo potenziamento e migliorie), criteri che non hanno subito modifiche.

Il contributo del Comune è, infatti, determinato a parziale copertura dei costi del servizio affidato alla Fondazione e costituisce un importo economico “omnicomprensivo” di:

- contributo in conto esercizio, inteso a coprire prevalentemente gli oneri di esercizio, senza, peraltro, vincolo alcuno relativamente alla quota da impiegare per la copertura degli oneri di gestione o per attività di investimento;
- contributo in conto capitale, inteso a coprire specificamente gli investimenti effettuati per l’acquisto di beni strumentali, necessari allo svolgimento e al potenziamento delle attività della Fondazione.

Per quanto riguarda l’esercizio 2025, i contributi assegnati complessivamente dal Comune per la convenzione OFA (CEM esclusi) ammontano a 14.590.822 euro di cui 6.955.322 euro specificamente riconosciuti in conto capitale. In termini di equivalenza con le OFA tale ammontare complessivo assegnato corrisponderebbe a 1.138.914 OFA, valorizzate al costo orario di 12,81 euro ciascuna.

I trasferimenti pari a € 8.635.500,00, esclusi i contributi in conto capitale, sono stati effettuati con i seguenti atti:

- per il periodo gennaio-dicembre 2025: 5.390.000,00 € come da Determinazione Dirigenziale DD 9418 DEL 14/10/2024;
- Integrazione di 2.510.000,00 € per effetto della Determinazione Dirigenziale D.D. 2675 del 07/04/2025;
- Integrazione di 735.500,00 € per effetto della Determinazione Dirigenziale D.D. 8448 del 30/09/2025.

I trasferimenti specificamente dedicati al contributo in conto capitale, sempre relativi alla convenzione OFA del 2000, pari complessivamente a € 6.955.321,55, sono stati erogati mediante i seguenti atti:

- € 178.000,00 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 1117 del 21/02/2025, relativa allo sviluppo del concept progettuale della nuova sede delle Scuole Civiche presso l’area Bovisa-Goccia;
- € 1.431.405,61 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 2016 del 18/03/2025, relativa a interventi presso la Scuola di Musica Claudio Abbado finalizzati all’ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi (CPI);
- € 186.580,84 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 2632 del 04/04/2025, per l’acquisto di beni necessari allo svolgimento delle attività didattiche delle Scuole Civiche;
- € 135.129,23 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 6825 del 18/08/2025, per l’acquisto di attrezzature funzionali alle attività didattiche;
- € 950.000,86 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 6989 del 25/08/2025, relativa a interventi di manutenzione straordinaria presso il terzo piano della Civica Scuola Interpreti e Traduttori “Altiero Spinelli”, in via Carchidio;
- € 106.975,22 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 7205 del 02/09/2025, per la fornitura e installazione di una struttura insonorizzante “box in box” per l’Aula S04 della Civica Scuola “Altiero Spinelli”;
- € 129.751,12 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 7188 del 02/09/2025, per l’acquisto di mobili e ulteriori attrezzature didattiche;
- € 350.677,37 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 7241 del 09/09/2025, relativa a interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti antincendio e sul gruppo di pressurizzazione presso la Civica Scuola di Musica Claudio Abbado;
- € 368.171,38 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 8011 del 22/09/2025, per ulteriori interventi connessi all’ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi (CPI) presso la medesima sede;
- € 32.463,03 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 10216 del 12/11/2025, per l’acquisto di beni e dotazioni strumentali a supporto delle attività didattiche;
- € 3.135.059,76 per effetto della Determinazione Dirigenziale n. 11330 del

09/12/2025, relativa a analisi e verifiche finalizzate al conseguimento del certificato di idoneità statica della Civica Scuola Interpreti e Traduttori “Altiero Spinelli”.

Si prende atto di quanto indicato in Nota integrativa in merito ai trasferimenti in conto capitale. In particolare, si evidenzia che gli importi indicati nelle determine sopra richiamate includono anche quote non utilizzate nell’esercizio, per circa € 48.000, successivamente stornate in quanto non riconosciute. Con riferimento al calcolo figurativo delle OFA, determinato sulla base degli importi complessivamente ricevuti, si rileva che l’ammontare finanziato risulta altresì incrementato dal contributo annuo in conto capitale. Al riguardo, si segnala che la relativa determina di assegnazione prevede specifici vincoli di destinazione, in forza dei quali tali risorse possono essere impiegate esclusivamente per interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà del Comune, nonché per l’acquisizione di dotazioni strumentali funzionali all’attività istituzionale della Fondazione

2. Convenzione CEM

(Convenzione relativa all’organizzazione, gestione e funzionamento dei corsi musicali ex CEP - in seguito Centri di Educazione Musicale, in breve CEM).

Per le attività dei CEM l’importo assegnato dal Comune di Milano è convenzionalmente parametrato a un importo corrispondente al costo aziendale annuo, comprese le imposte, relativo al personale trasferito e assunto dalla Fondazione, come precisato nella Nota.

I contributi per la gestione dei CEM, anche per l’esercizio 2025, sono stati erogati mediante gli atti relativi alla Convenzione OFA, come di seguito dettagliato:

- € 1.000.000,00, per il periodo gennaio–dicembre 2025, come da Determinazione Dirigenziale n. 9418 del 14/10/2024.

Patrimonio concesso dal Comune di Milano

Il Comune di Milano ha concesso alla Fondazione, fin dalla costituzione, in comodato d’uso gratuito, gli immobili e i beni mobili necessari allo svolgimento delle attività, ponendo a carico della Fondazione la manutenzione ordinaria e mantenendo a proprio carico gli interventi straordinari. Nel 2025 tali beni comprendono le principali sedi operative e didattiche della Fondazione.

Sulla base della perizia redatta ai sensi della Convenzione, i beni concessi risultano valorizzati in € 1.473.000 per i beni mobili, € 1.416.000 per i beni di valore storico-artistico e € 21.737.000 per i beni immobili; il valore di questi ultimi, a seguito delle variazioni intervenute, è stato successivamente aggiornato a € 26.274.000.

L’obbligo convenzionale di restituzione è stato interpretato, in via prudenziale, come impegno a restituire un patrimonio di valore almeno pari a quello ricevuto, e non i singoli beni, tenuto conto della loro obsolescenza e della continua evoluzione delle esigenze didattiche e tecnologiche. Ne consegue la necessità di un monitoraggio continuativo del valore complessivo del patrimonio, comprensivo anche dei beni acquisiti dalla Fondazione.

Come precisato in Nota Integrativa, alla data di chiusura dell’esercizio 2025, il patrimonio complessivo destinato a tale finalità risulta capiente rispetto all’impegno convenzionale.

Progetti

I proventi derivanti da contributi e progetti con il Comune di Milano per manifestazioni ed eventi, nell’esercizio 2025, ammontano complessivamente a € 30.702.

Gli altri ricavi, comprensivi anche delle entrate derivanti da progetti realizzati con enti terzi, risultano pari a € 833.722. Tra questi si segnalano, in particolare:

- € 243.075 relativi a risorse regionali e ministeriali per il diritto allo studio universitario;
- € 143.101 relativi al Fondo Unico per lo Spettacolo – Danza (2024–2025);
- € 107.087 relativi al progetto Erasmus+ finanziato dall’Unione Europea;
- € 50.000 relativi al progetto “Master in Series Development” – Netflix;
- € 45.000 relativi al Fondo Unico per lo Spettacolo – Cinema 2024;

- € 40.000 relativi al progetto “Civiche in scena” – Fondazione Cariplo;
- € 39.861 relativi al progetto “Figurarsi” – Fondazione di Comunità Milano;
- € 37.838 relativi al progetto JERUS-IT (capofila Conservatorio di Vicenza);
- € 31.765 relativi al progetto Edvance – PNRR (con Politecnico di Milano);
- € 31.096 relativi ai corsi di lingua inglese per l’Università Bicocca;
- € 17.100 relativi al progetto Boarding Pass Plus – Ministero della Cultura;
- € 14.501 relativi al progetto “SIAE – Per chi crea”;
- € 14.400 relativi al sistema audiovisivo lombardo 2024 – Università Cattolica;
- ulteriori contributi di importo minore relativi a progetti finanziati da enti pubblici e privati.

* * *

PARTE SECONDA

Il Collegio è stato tenuto al corrente da parte del Consiglio di Amministrazione sull’andamento della gestione nel corso dell’esercizio appena trascorso.

Il Collegio ha altresì acquisito elementi in merito al sistema di controllo interno e amministrativo-contabile, ritenendolo, nel suo complesso, adeguato alle dimensioni e alla natura dell’attività svolta dalla Fondazione.

Sono state altresì illustrate le singole voci di bilancio, i criteri di valutazione adottati, fornendo in tal modo una rappresentazione dettagliata ed esauriente dei vari elementi e aspetti che hanno influito sulla determinazione del risultato di esercizio. A tali documenti il Collegio fa riferimento per le valutazioni di propria competenza.

Il Collegio ha regolarmente partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Il bilancio è stato altresì assoggettato a revisione legale (su base volontaria) da parte di un Revisore legale indipendente, che ha rilasciato apposita relazione senza rilievi.

Nell’ambito dell’attività di vigilanza svolta, e nei limiti delle proprie competenze, il Collegio ha acquisito elementi idonei a ritenere che la contabilità sia tenuta in modo regolare e conforme alle disposizioni di legge, anche tenuto conto delle risultanze dell’attività di revisione legale sopra richiamata.

Il bilancio dell’esercizio al 31 dicembre 2025 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in coerenza, per quanto compatibili, con i principi di cui agli artt. 2423-bis e seguenti del codice civile, nonché ai principi contabili applicabili agli enti non profit. Il Collegio prende atto dei criteri contabili adottati dalla Fondazione per la rappresentazione dei contributi e dei fondi patrimoniali, come illustrati nella Nota integrativa, ritenendoli, per quanto di propria competenza, coerenti con la natura non lucrativa dell’Ente e con i principi di competenza e prudenza.

Il bilancio in esame presenta i seguenti dati principali:

| STATO PATRIMONIALE | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Totale attivo | € 18.048.437 | € 13.199.681 |
| Patrimonio netto (incluso risultato d’esercizio) | € 9.878.038 | € 4.803.647 |
| Totale passivo | € 18.048.437 | € 13.199.681 |
| RENDICONTO GESTIONALE | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Valore della produzione | € 23.956.452 | € 18.847.702 |
| Costi della produzione | € (23.676.345) | € (18.546.185) |
| Proventi e oneri finanziari | € 2.932 | € 7.874 |
| Risultato prima delle imposte | € 283.038 | € 309.391 |
| Imposte sul reddito | € (281.989) | € (303.012) |
| Avanzo dell’esercizio | € 1.049 | € 6.379 |

In assenza di una specifica normativa di riferimento, la Fondazione ha redatto il bilancio adottando, al fine di garantirne la chiarezza e la comparabilità, lo schema di

derivazione comunitaria previsto dal Codice Civile per le società commerciali, applicando – per quanto compatibili – i principi di cui agli artt. 2423-bis e seguenti del Codice Civile, nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di enti non commerciali.

La Nota integrativa è stata predisposta in conformità alle disposizioni di cui all’art. 2427 c.c.; non si è reso necessario il ricorso alla deroga prevista dall’art. 2423, comma 4, c.c., non essendo emerse situazioni tali da rendere incompatibile l’applicazione dei criteri ordinari con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione.

La Fondazione ha predisposto il Rendiconto Finanziario.

Ai crediti e ai debiti non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in considerazione dell’irrelevanza dei suoi effetti.

Abbiamo verificato che il bilancio è stato redatto in osservanza ai principi dettati dall’art. 2423 bis del codice civile, ma anche in osservanza di criteri specifici descritti in nota integrativa e applicati, in particolare, ai ratei e risconti passivi, al Fondo contributi in conto investimenti e al Fondo contributi investimenti beni di terzi (entrambe riserve patrimoniali), ai Contributi su progetti finanziati da enti pubblici o privati e al Fondo potenziamento e migliorie

Si forniscono ulteriori precisazioni con riferimento alle principali poste del bilancio.

Fondo potenziamento e migliorie

La Fondazione ha istituito un “Fondo potenziamento e migliorie”, alimentato mediante accantonamento di parte dei contributi e destinato al finanziamento di spese e investimenti futuri connessi all’attività istituzionale.

Il Fondo presenta al 1° gennaio 2025 un saldo pari a € 446.074. Nel corso dell’esercizio è stato integralmente utilizzato in coerenza con le finalità sopra indicate, risultando pertanto azzerato alla data del 31 dicembre 2025.

Il dettaglio delle movimentazioni intervenute, nonché le modalità di funzionamento e i criteri di rilevazione, sono illustrati dagli Amministratori nella Nota integrativa, alla quale si rinvia.

Fondo liberalità e donazioni vincolate

Il Fondo accoglie le liberalità e donazioni ricevute soggette a vincoli di destinazione imposti dai donatori, attualmente riferiti a specifiche finalità o progetti.

Il Fondo presenta al 1° gennaio 2025 un saldo pari a € 21.926 e, a seguito delle movimentazioni intervenute nell’esercizio, un saldo al 31 dicembre 2025 pari a € 11.932.

Fondo contributi in conto investimenti

Il Fondo accoglie la quota dei contributi destinata al finanziamento degli investimenti in immobilizzazioni, ed è correlato al valore netto dei beni iscritti nell’attivo patrimoniale.

Tale impostazione consente di correlare i contributi agli investimenti cui si riferiscono, con imputazione a conto economico lungo la vita utile dei beni, in coerenza con i principi di competenza e prudenza.

Il Fondo presenta al 1° gennaio 2025 un saldo pari a € 1.480.850 e, a seguito delle movimentazioni intervenute nell’esercizio, un saldo al 31 dicembre 2025 pari a € 1.371.713.

Fondo contributi in conto investimenti beni di terzi

Il Fondo accoglie la quota dei contributi destinata al finanziamento di investimenti su beni di terzi, quali interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà del Comune di Milano e acquisti di beni strumentali funzionali all’attività della Fondazione.

Il Fondo presenta al 1° gennaio 2025 un saldo pari a € 2.796.772 e, a seguito delle movimentazioni intervenute nell’esercizio, un saldo al 31 dicembre 2025 pari a € 8.441.698.

Fondo oneri su sedi

Il Fondo accoglie la stima degli oneri relativi alle sedi utilizzate dalla Fondazione, con particolare riferimento alle utenze intestate al Comune di Milano e successivamente

riaddebitate, nonché ai canoni di manutenzione dovuti per alcune sedi.

Il Fondo presenta al 1° gennaio 2025 un saldo pari a € 549.496 e, a seguito delle movimentazioni intervenute nell'esercizio, un saldo al 31 dicembre 2025 pari a € 540.114.

Fondo rischi e oneri personale dipendente

Il Fondo rischi e oneri personale dipendente accoglie gli accantonamenti per fronteggiare la manifestazione di rischi o oneri derivanti dai contenziosi con il personale dipendente. Nel 2025 non sono state accantonate risorse al Fondo Contenzioso Dipendenti poiché non sono stati ravvisati rischi di contenzioso.

Fondo rinnovi contrattuali

Il Fondo rinnovi contrattuali fa riferimento alla stima del costo del rinnovo contrattuale per il personale dipendente.

E' costituito dagli accantonamenti per far fronte agli oneri (certi nell'an ma incerti nel quantum) maturati nell'esercizio in corso a carico della Fondazione.

Il fondo presenta un saldo iniziale di 221.289 €; considerata l'attuale situazione e le trattative in essere, il Consiglio ha prudenzialmente integrato tale accantonamento fino a 702.583 €.

Fondo rischi diversi

La consistenza del Fondo Rischi diversi, pari a 421.426 €, non ha subito variazioni.

Fondo TFR

Il Fondo rappresenta il debito maturato nei confronti dei dipendenti per il trattamento di fine rapporto, determinato in conformità alla normativa vigente e ai contratti di lavoro.

Il Fondo presenta al 1° gennaio 2025 un saldo pari a € 788.332. Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti per € 316.779, nonché erogazioni per anticipi e liquidazioni pari a € 146.452; una quota del TFR maturato è stata destinata al Fondo di Tesoreria INPS e a fondi di previdenza complementare.

A seguito di tali movimentazioni, il Fondo presenta al 31 dicembre 2025 un saldo pari a € 647.520.

Crediti verso il Comune

I crediti verso controllanti, pari a € 10.731.978, si riferiscono integralmente a crediti verso il Comune di Milano, comprensivi, tra l'altro, della fattura da emettere relativa alla IV tranche di cofinanziamento e gestione CEM per € 1.768.083.

Tali crediti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

I rapporti di credito con il Comune di Milano sono stati oggetto di asseverazione da parte degli organi di revisione del Comune e della Fondazione, ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j), del D. Lgs. 118/2011.

Il dettaglio della composizione è illustrato dagli Amministratori nella Nota integrativa, alla quale si rinvia.

Altre voci

Le fatture da ricevere alla fine dell'esercizio trovano collocazione tra i debiti verso i fornitori, mentre il conto economico ha accolto la riclassificazione tra le singole voci di costo interessate.

Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando aliquote economico tecniche in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni per le immobilizzazioni acquisite negli anni precedenti.

I crediti sono stati iscritti in bilancio per il valore del loro presunto realizzo.

La Fondazione non ha in bilancio crediti a lungo termine con scadenza oltre il quinquennio.

I ratei e i risconti rispecchiano il principio della competenza temporale.

Come previsto dall'OIC 12, nella Nota Integrativa sono evidenziati, gli impegni e le

garanzie prestatati dalla Fondazione non risultanti dallo Stato Patrimoniale. Alla data del 31 dicembre 2025, il valore dei beni di terzi concessi in uso alla Fondazione (principalmente dal Comune di Milano) ammonta complessivamente a € 27.434.000 circa. Non risultano fideiussioni prestate. Gli impegni assunti verso fornitori per prestazioni da eseguirsi nell'esercizio successivo ammontano a € 507.462, di cui € 143.324 per prestazioni ordinarie e € 364.138 per interventi in conto capitale.

Giudizio di Continuità dell'Ente

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale.

Gli Amministratori, anche sulla base delle informazioni disponibili e delle previsioni dei flussi finanziari, ritengono che la Fondazione disponga delle risorse necessarie per far fronte alle proprie obbligazioni nei successivi dodici mesi, tenuto conto della liquidità disponibile, dei crediti da incassare e della continuità dell'apporto contributivo del Comune di Milano.

In proposito, si richiama e si condivide altresì quanto evidenziato nella relazione del Revisore legale, che segnala come la continuità dell'attività della Fondazione sia strettamente correlata all'erogazione dei contributi da parte del Comune di Milano, secondo quanto previsto dalla Convenzione in essere.

Non emergono, allo stato, elementi tali da far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di operare in continuità.

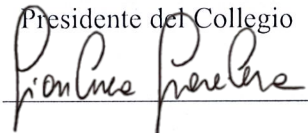
* * *

Il Collegio dei Revisori, anche sulla base delle risultanze messe a disposizione dal Revisore Legale incaricato con relazione rilasciata in data 13.04.2026, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo 2025.

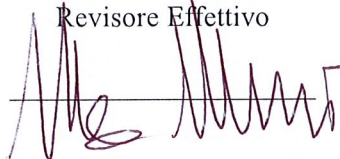
Milano, 17 aprile 2026.

Il Collegio dei Revisori

Gianluca Guercilena
Presidente del Collegio



Marco Mannucci
Revisore Effettivo



Maurizio Voza
Revisore Effettivo

