

**BILANCIO CONSUNTIVO 2015**  
(01.01.2015 - 31.12.2015)

Stato Patrimoniale al 31.12.2015  
Rendiconto Gestionale Anno 2015  
Nota Integrativa

Milano, 28 aprile 2016

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

BILANCIO (Valori in Euro)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	AL 31/12/2015 Totali	AL 31/12/2014 Totali	Differenza	%
A CREDITI VSOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				
A.i Versamenti non ancora richiamati				
A.ii Versamenti già richiamati				
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>				
B IMMOBILIZZAZIONI				
B.I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
B.I.1 Costi di Impianto e di Ampliamento				
B.I.2 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità				
B.I.3 Diritti di brevetto Industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
B.I.4 Concessioni, Licenze, Marchi e diritti simili	64.154	49.217		
B.I.5 Avviamento				
B.I.6 Immobilizzazioni in corso e acconti				
B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali				
<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>64.154</b>	<b>49.217</b>	<b>14.937</b>	<b>30%</b>
B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
B.II.1 Terreni e fabbricati				
B.II.2 Impianti e macchinari				
B.II.3 Attrezzature industriali e commerciali	420.267	404.355	15.912	4%
B.II.4 Altri beni Materiali	531.601	485.982	45.619	9%
B.II.5 Immobilizzazioni in corso e acconti				
<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>951.868</b>	<b>890.337</b>	<b>61.531</b>	<b>7%</b>
B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
B.III.1 Partecipazioni				
B.III.2 Crediti				
B.III.2.a Crediti verso imprese controllate				
B.III.2.b Crediti verso imprese collegate				
B.III.2.c Crediti verso imprese controllanti				
B.III.2.d Crediti verso altri				
Esigibili entro l'esercizio successivo	11.545	11.495	50	0,4%
Esigibili oltre l'esercizio successivo				
B.III.3 Altri titoli	4.324.500	3.722.000	602.500	16%
B.III.4 Azioni proprie				
<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.336.045</b>	<b>3.733.495</b>	<b>602.550</b>	<b>16%</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.352.067</b>	<b>4.673.049</b>	<b>679.018</b>	<b>15%</b>
C ATTIVO CIRCOLANTE				
C.I RIMANENZE	6.011	4.466		
C.I.1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	6.011	4.466		
C.I.2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati				
C.I.3 Lavori in corso su ordinazione				
C.I.4 Prodotti finiti e merci				
C.I.5 Acconti				
<b>Totale RIMANENZE</b>	<b>6.011</b>	<b>4.466</b>	<b>1.545</b>	<b>35%</b>

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

C.II	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI					
C.II.1	Crediti verso clienti	431.833	431.833	208.118	223.716	107%
	Esigibili entro l'esercizio successivo	431.833		208.118		
	Esigibili oltre l'esercizio successivo					
C.II.2	Crediti verso imprese controllate					
C.II.3	Crediti verso imprese collegate					
C.II.4	Crediti verso controllanti (Comune di Milano)	2.100.841	2.100.841	3.752.363	-1.651.522	-44%
	Esigibili entro l'esercizio successivo	2.100.841		3.752.363		
	Esigibili oltre l'esercizio successivo					
C.II.4 BIS	Crediti tributari	13.527	13.527	445	13.082	2940%
	Crediti tributari per IRAP IRES e Imp Sost TFR	13.527		445		
C.II.4.TER	Imposte anticipate					
C.II.5	Crediti verso altri	329.403	329.403	548.050	-218.646	-40%
	Esigibili entro l'esercizio successivo	329.403		548.050		
	Esigibili oltre l'esercizio successivo					
<b>Totale</b>	<b>CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.875.605</b>	<b>2.875.605</b>	<b>4.508.975</b>	<b>-1.633.371</b>	<b>-36%</b>
C.III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI					
C.III.1	Partecipazioni in imprese controllate					
C.III.2	Partecipazioni in imprese collegate					
C.III.3	Partecipazioni in imprese controllanti					
C.III.4	Altre partecipazioni					
C.III.5	Azioni proprie					
C.III.6	Altri titoli					
<b>Totale</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
C.IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE					
C.IV.1	Depositi bancari e postali	2.580.474		1.873.900	706.574	38%
C.IV.2	Assegni					
C.IV.3	Denaro e valori in cassa	3.801		2.454	1.347	55%
<b>Totale</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>2.584.275</b>	<b>2.584.275</b>	<b>1.876.354</b>	<b>707.921</b>	<b>38%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>5.465.891</b>	<b>5.465.891</b>	<b>6.389.795</b>	<b>-923.905</b>	<b>-14%</b>
D	RATEI E RISCOINTI ATTIVI					
D.I	Disaggio su prestiti					
D.II	Altri ratei e risonci attivi	70.961		134.254		
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>		<b>70.961</b>	<b>70.961</b>	<b>134.254</b>	<b>-63.293</b>	<b>-47%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>10.888.918</b>	<b>10.888.918</b>	<b>11.197.099</b>	<b>-308.180</b>	<b>-3%</b>

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

PASSIVO	AL 31/12/2015		AL 31/12/2014		Differenza	%
	Parziali	Totali	Parziali	Totali		
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>						
A.I Fondo di dotazione	51.646		51.646		0	0%
A.II Riserva da sovrapprezzo delle azioni						
A.III Riserve da rivalutazione						
A.IV Riserva legale						
A.V Riserve statutarie	562.981		412.813		150.169	36%
A.VI Riserva per azioni proprie in portafoglio						
A.VII Altre riserve (con distinta indicazione)						
Fondo contributi conto investimenti	1.016.022		939.634		76.388	8%
Fondo contributi conto investimenti beni di terzi	1.176.978		981.668		195.310	20%
A.VIII Avanzi (disavanzi) portati a nuovo						
A.IX Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	2.193		3.050		-856	-28%
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>2.809.820</b>		<b>2.388.810</b>	<b>421.010</b>	<b>18%</b>
<b>B FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
B.1 Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili						
B.2 Fondo per imposte, anche differite						
B.3 Altri Fondi		926.672		1.580.775	-654.103	-41%
B.4 Fondo oneri su sedi	401.477		686.740		-285.262	-42%
B.5 Fondo rischi e oneri personale dipendente	95.000		145.000		-50.000	-34%
B.6 Fondo rischi diversi	56.520		270.870		-214.351	-79%
B.7 Fondo rinnovi contrattuali	254.539		388.500		-133.961	-34%
B.8 Fondo insussistenza imposte da accertare	119.137		89.665		29.472	33%
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>926.672</b>		<b>1.580.775</b>	<b>-654.103</b>	<b>-41%</b>
<b>C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>1.410.938</b>		<b>1.307.994</b>	<b>102.945</b>	<b>8%</b>
<b>D DEBITI</b>						
D.1 Debiti per obbligazioni						
D.2 Debiti per obbligazioni convertibili						
D.3 Debiti verso soci per finanziamenti						
D.4 Debiti verso banche						
D.5 Debiti verso altri finanziatori						
D.6 Acconti		140.788		212.030	-71.243	-34%
Acconti su progetti finanziari da Regione Lombardia	140.788		212.030			
D.7 Debiti verso fornitori		1.373.844		1.744.583	-370.740	-21%
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.373.844		1.744.583			
Esigibili oltre l'esercizio successivo						
D.8 Debiti rappresentati da titoli di credito						
D.9 Debiti verso imprese controllate						
D.10 Debiti verso imprese collegate						
D.11 Debiti verso imprese controllanti						
Esigibili entro l'esercizio successivo						
Esigibili oltre l'esercizio successivo						
D.12 Debiti tributari		197.961		234.934	-36.973	-16%
Esigibili entro l'esercizio successivo	197.961		234.934			
Esigibili oltre l'esercizio successivo						
D.13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		402.390		422.336	-19.946	-5%
Esigibili entro l'esercizio successivo	402.390		422.336			
Esigibili oltre l'esercizio successivo						
D.14 Altri debiti		1.396.875		1.273.367	123.508	10%
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.394.375		1.273.367			
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2500					
<b>TOTALE DEBITI</b>		<b>3.511.858</b>		<b>3.887.251</b>	<b>-375.393</b>	<b>-10%</b>
<b>E RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
E.I Aggio su prestiti						
E.II Altri ratei e risconti passivi	2.229.630		2.032.270		197.361	10%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>2.229.630</b>		<b>2.032.270</b>	<b>197.361</b>	<b>10%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>10.888.918</b>		<b>11.197.099</b>	<b>-308.180</b>	<b>-3%</b>

CONTI D'ORDINE	AI 31/12/15		AI 31/12/14		Differenza	%
		Totali		Totali		
K.I.1 Fidejussioni						
K.I.2 Avalli						
K.I.3 Altre garanzie						
K.II Garanzie ricevute						
K.III Altri conti d'ordine		29.029.878		28.727.665		
Beni di terzi (Convenzione Base)	28.155.568		28.155.568			
Beni di terzi (Convenzione CEM)	13.920		13.920			
Impegni	860.390		558.177			
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>29.029.878</b>		<b>28.727.665</b>	<b>-20.731</b>	<b>-0,1%</b>

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

RENDICONTO GESTIONALE		Anno 2015	Anno 2014	Differenza	%
		Totale	Totale		
A	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	614.351	651.732	-37.381	-6%
A.2	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
A.3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
A.4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
A.5	Altri ricavi e proventi	16.660.300	15.998.605	661.696	4%
	Contributi in conto esercizio	12.034.670	11.333.143	701.528	6%
	Altri ricavi e proventi	3.639.954	3.494.396	145.559	4%
	Utilizzo fondi	985.676	1.171.066	-185.391	-16%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>17.274.652</b>	<b>16.650.337</b>	<b>624.315</b>	<b>3,7%</b>
B	COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	138.340	156.116	-17.775	-11%
B.7	Costi per servizi	4.814.960	4.248.059	566.901	13%
B.8	Costi per godimento beni di terzi	90.297	63.368	26.929	42%
B.9	Costi per il personale	9.103.498	9.053.904	49.594	1%
B.9.a	Salari e stipendi	6.699.996	6.707.915	-7.920	0%
B.9.b	Oneri sociali	1.775.851	1.725.998	49.854	3%
B.9.c	Trattamento di fine rapporto	459.894	451.950	7.944	2%
B.9.d	Trattamento di quiescenza e simili				
B.9.e	Altri costi per il personale	167.757	168.041	-284	0%
B.10	Ammortamenti e svalutazioni	635.825	676.211	-40.385	-6%
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	60.178	92.607	-32.429	-35%
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	554.003	566.636	-12.633	-2%
B.10.c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
B.10.d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	21.645	16.968	4.677	28%
B.11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.545	8.861	10.406	-117%
B.12	Accantonamenti per rischi diversi	-	-	0	
B.13	Altri accantonamenti	1.753.468	1.981.000	-227.532	-11%
	Accantonamento Fondi rischi e oneri futuri	348.896	513.654	-164.758	-32%
	Accantonamento al Fondo contributi in conto investimenti	1.404.572	1.467.346	-62.774	-4%
B.14	Oneri diversi di gestione	440.063	266.009	174.054	65%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>16.977.996</b>	<b>16.435.805</b>	<b>542.191</b>	<b>3%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>296.655</b>	<b>214.531</b>	<b>214.531</b>	<b>100%</b>

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.15	Proventi da partecipazioni				
C.16	Altri proventi finanziari	27.412	63.071	-35.658	
C.16.a	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
C.16.b	Proventi finanziari da titoli diversi da partecipazioni iscritti nelle immobilizzazioni				
C.16.c	Proventi finanziari da titoli diversi da partecipazioni iscritti nell'attivo circolante				
C.16.d	Proventi diversi dai precedenti				
C.16.d.1	Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate				
C.16.d.2	Proventi diversi dai precedenti da imprese collegate				
C.16.d.3	Proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti				
C.16.d.4	Proventi diversi dai precedenti	27.412	63.071	-35.658	-57%
C.17	Interessi e altri oneri finanziari	-12.624	-7.341		
C.17.a	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllate				
C.17.b	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese collegate				
C.17.c	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti				
C.17.d	Interessi e altri oneri finanziari verso altri	-12.624	-7.341	5.284	-72%
C.17.BIS	Utile e perdita su cambi				
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>14.788</b>	<b>55.730</b>	<b>48.512</b>	<b>87%</b>
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.18	Rivalutazioni				
D.19	Svalutazioni				
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	54.152	-54.152	
E.20	Proventi straordinari	-	54.152		
E.20.a	Plusvalenze da alienazioni				
E.20.b	Altri proventi straordinari				
E.21	Oneri straordinari				
E.21.a	Minusvalenze da alienazione				
E.21.b	Imposte relative a esercizi precedenti				
E.21.c	Altri oneri straordinari				
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>311.443</b>	<b>324.414</b>	<b>-12.970</b>	<b>-4%</b>
22	Imposte sul reddito dell'esercizio	309.250	321.364	-12.114	-4%
	Imposte differite				
	Imposte anticipate				
23	<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.193</b>	<b>3.050</b>	<b>-856</b>	<b>-28%</b>

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

### INDICE

<b>STRUTTURA PATRIMONIALE E FUNZIONAMENTO ECONOMICO DI SCUOLE CIVICHE DI MILANO - FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE.....</b>	<b>8</b>
<i>Premessa</i> .....	8
<i>Durata esercizio</i> .....	9
<b>PRINCIPI APPLICATI NELLA REDAZIONE DEL BILANCIO .....</b>	<b>10</b>
<i>Uso di stime</i> .....	12
<i>Criteri generali di valutazione</i> .....	12
<i>Immobilizzazioni</i> .....	13
<i>Attività finanziarie</i> .....	14
<i>Rimanenze</i> .....	14
<i>Crediti e debiti</i> .....	14
<i>Accantonamenti a Fondi</i> .....	15
<i>Poste rettificative</i> .....	17
<i>Imposte sul reddito</i> .....	18
<i>Criteri specifici per la rappresentazione in bilancio di proventi e oneri</i> .....	18
<b>RAPPORTI ECONOMICI CON IL COMUNE DI MILANO.....</b>	<b>21</b>
<i>Convenzione base</i> .....	24
<i>Convenzione CEM</i> .....	27
<i>Patrimonio concesso dal Comune</i> .....	29
<i>Progetti con il Comune di Milano</i> .....	33
<i>Progetti con altri enti</i> .....	33
<i>Principali attività dal 1 gennaio 2015 al 31 dicembre 2015</i> .....	34
<b>COMPOSIZIONE DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO E VARIAZIONI RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE</b>	<b>38</b>
<i>Immobilizzazioni</i> .....	38
<i>Attivo circolante</i> .....	41
<i>Ratei e risconti attivi</i> .....	45
<i>Patrimonio netto</i> .....	45
<i>Fondi per rischi e oneri</i> .....	48
<i>Fondo di trattamento di fine rapporto</i> .....	52
<i>Debiti</i> .....	53
<i>Ratei e risconti passivi</i> .....	53
<b>IMPEGNI E CONTI D'ORDINE .....</b>	<b>54</b>
<i>Beni di terzi</i> .....	54
<i>Fideiussioni</i> .....	54
<i>Impegni</i> .....	54
<b>COMPOSIZIONE DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO – PROVENTI E ONERI .....</b>	<b>55</b>
<i>Proventi delle attività istituzionali e contributi</i> .....	55
<i>Oneri della gestione</i> .....	56
<i>Proventi e oneri finanziari</i> .....	58
<i>Proventi e oneri straordinari</i> .....	58
<i>Imposte dirette</i> .....	58
<i>Risultato della gestione</i> .....	60

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

### STRUTTURA PATRIMONIALE E FUNZIONAMENTO ECONOMICO DI SCUOLE CIVICHE DI MILANO - FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE

#### Premessa

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione (in seguito Fondazione), ente non lucrativo erogatore di servizi formativi per la collettività diffusa, nasce con la sottoscrizione dell'atto costitutivo da parte del Sindaco e del Direttore del Settore Servizi Formativi e Diritto allo Studio del Comune di Milano in data 4 agosto 2000.

La Fondazione riunisce quattro scuole: Civica Scuola di Musica "Claudio Abbado", Civica Scuola Interpreti e Traduttori, di prossima intitolazione ad "Altiero Spinelli" Civica Scuola di Teatro "Paolo Grassi" e Civica Scuola di Cinema "Luchino Visconti".

Il primo riconoscimento giuridico della Fondazione, a livello regionale, è avvenuto in data 3 ottobre 2001 (data d'iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche private tenuto dalla Regione Lombardia), a cui è successivamente seguito il riconoscimento nazionale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 1 e ss. del DPR 10/02/2000 n. 361, avvenuto in data 4 giugno 2003 (data di iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, registro presso il quale la Fondazione è attualmente iscritta con il numero 417 della pag. 672 del vol. 2).

Con la costituzione della Fondazione, il Comune di Milano, ha voluto dare maggiore autonomia e flessibilità alle Scuole, garantendo al contempo la copertura del fabbisogno finanziario per il funzionamento di queste organizzazioni, che sono caratterizzate da capacità di autofinanziamento contenuta.

Il 3 settembre 2014, nella seduta numero 6/2014, la Fondazione ha adottato un nuovo statuto che, al fine di migliorare la *governance*, ha superato la vecchia struttura dualistica composta da un consiglio di gestione e da un consiglio di

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

indirizzo, per passare a un sistema maggiormente efficiente composto dal solo consiglio di amministrazione a cui è quindi demandata l'approvazione del bilancio consuntivo.

Le modifiche dello statuto sono state quindi approvate dalla Prefettura in data 15 Dicembre 2014.

Attualmente il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è costituito dal Presidente Dott.ssa Marilena Adamo, Vice Presidente Dott.ssa Silvana Pasini, dai Consiglieri Dott. Paolo Cherubini, Dott. Carlo Montalbetti, M° Maurizio Salerno, nominati in data 28 agosto 2015 attraverso l'atto di nomina a firma del Sindaco Giuliano Pisapia: "Nomina di cinque componenti del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Scuole Civiche di Milano – Fondazione Milano" PG 463429/2015; il Collegio dei Revisori Legali è composto dal Presidente Dott. Fabio Zanobini e dai componenti Dott. Marco Achille e Dott. Riccardo Zani.

### Durata esercizio

In questo documento, sono riportate la struttura patrimoniale ed il risultato economico della Fondazione, per il periodo annuale, 1 gennaio 2015 – 31 dicembre 2015.

Si ricorda in proposito che con il bilancio al 31 dicembre 2012 la Fondazione ha allineato la chiusura del proprio esercizio all'anno solare rendendola conforme a quella del Fondatore Comune di Milano.

In osservanza di quanto stabilito dal Decreto Legislativo n. 118/2011 del 23 giugno 2011, il Comune ha potuto così recepire i dati contabili della Fondazione nella misura omogenea e confrontabile necessaria per l'adozione del proprio bilancio consolidato avvenuto in riferimento all'esercizio 2013 senza richiedere alla Fondazione la redazione di un bilancio intermedio con tutte le relative complessità amministrative che ne sarebbero seguite.

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

Peraltro, la necessità di armonizzare la data di riferimento del bilancio della Fondazione partecipata era stata già evidenziata dal Comune di Milano nella Delibera numero 2391 del 16/11/2012, P.G. 695109/2012 con la quale trasferiva alla Fondazione le risorse necessarie per il periodo settembre – dicembre 2012.

Ciò considerato, l'articolo 8 dello statuto della Fondazione stabilisce che :  
“L'esercizio finanziario ha inizio con il 1 Gennaio e termina il 31 Dicembre di ciascun anno. Entro il 31 Dicembre il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio economico di previsione per l'esercizio successivo ed entro il 30 Aprile il bilancio consuntivo dell'esercizio decorso”.

Con la coincidenza dell'esercizio con l'anno solare si determina uno sfasamento temporale rispetto agli accadimenti gestionali ed economici legati invece al periodo di svolgimento dell'attività formativa (core business della Fondazione) dei quattro Dipartimenti che si manifesta nell'anno scolastico da settembre ad agosto.

In particolare, sul piano contabile e, di conseguenza, sul bilancio, l'assenza di corrispondenza tra durata contabile dell'esercizio riferita all'anno solare e durata economica e gestionale dell'attività da riferire invece all'anno scolastico richiede un'attenta e accurata analisi dei relativi contributi e oneri con i necessari “assestamenti” e “rettifiche” alla chiusura dell'esercizio in modo da rifletterne la corretta competenza temporale e imputazione economica.

In ogni caso, gli assestamenti e le rettifiche di chiusura consentono di dare una rappresentazione chiara e veritiera della situazione patrimoniale e del risultato economico della Fondazione e di evidenziarne, nelle diverse poste di bilancio, l'attenta e oculata gestione sia in termini di efficienza che di investimento.

### PRINCIPI APPLICATI NELLA REDAZIONE DEL BILANCIO

Il presente bilancio – in assenza di un modello consolidato di presentazione dei conti per organizzazioni non lucrative con le caratteristiche della Fondazione - è

redatto in conformità con lo Statuto e nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di enti non commerciali.

In assenza di una normativa di riferimento, per rendere maggiormente fruibile e comprensibile la lettura del bilancio della Fondazione presso tutti i soggetti interessati, si è comunque ritenuto opportuno utilizzare lo schema di derivazione comunitaria previsto dal codice civile in materia di società commerciali con applicazione – per quanto compatibili - dei principi di cui agli articoli 2423-bis e seguenti del codice civile nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di enti non commerciali. La Fondazione ha, inoltre, tenuto conto dei documenti (sotto forma di raccomandazioni) approvati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti rivisti e aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare sui seguenti punti:

- costruzione e presentazione di un bilancio economico – patrimoniale, applicando, ove compatibile con il principio di prudenza nella rappresentazione di proventi e oneri, il criterio della competenza economica;
- rappresentazione contabile dei contributi e delle liberalità ricevute secondo il trattamento consentito nella Raccomandazione n. 2 emanata dalla Commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti;
- articolazione del bilancio nei documenti Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale (che evidenzia il risultato della gestione come confronto tra proventi e oneri) e Nota Integrativa.

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2015, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente ai principi di valutazione di cui all'art. 2426 del codice civile così come integrati dalla best *practice* contabile in materia di enti non profit.

In considerazione dell'attività nella quale la Fondazione è impegnata e dell'assenza dello scopo di lucro, si applica agli eventuali redditi, riferiti all'attività integrativa a quella istituzionale, rilevanti ai fini dell'applicazione dell'imposta sul reddito delle persone giuridiche, quanto disposto all'art. 6 del D.P.R. 601/1973, nonché alle eventuali donazioni o eredità disposte a suo favore da disposizioni ed esenzioni previste dall'art. 3 D.Lgs. 346/90.

#### **Uso di stime**

Il processo di redazione del bilancio e della relativa Nota Integrativa presuppone il ricorso a stime e assunzioni che si riflettono sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sulla relativa informativa.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. Nonostante il continuo processo di analisi delle stime incrementi l'attendibilità delle stesse, i risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime e in tal caso gli effetti di ogni variazione saranno riflessi a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione della stima (se la revisione stessa avrà effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione avrà effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri).

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti significativi sui valori rilevati nel bilancio o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

#### **Criteri generali di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è effettuata secondo i principi generali di prudenza e di competenza temporale ed economica, nella prospettiva della continuazione dell'attività tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo, anche se non ancora incassati o pagati alla chiusura dello stesso. Si è tenuto inoltre conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio sono conformi ai principi previsti dall'art. 2426 del codice civile per quanto compatibili alla rappresentazione contabile di una realtà non profit.

In particolare, i criteri più significativi adottati sono stati i seguenti:

### **Immobilizzazioni**

- 1) Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto, che comprende anche i costi accessori. Tra i costi accessori rientra anche l'onere per l'iva indetraibile sull'acquisto. Le immobilizzazioni si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo di bilancio al netto dei relativi ammortamenti; simmetricamente, nel passivo risulta accantonata, alla voce Fondo contribuito in conto investimenti, in misura pari al valore netto delle stesse immobilizzazioni, la quota parte di contributi investita nel corso degli esercizi per la loro acquisizione al netto degli utilizzi effettuati per coprire i relativi ammortamenti.
- 2) Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono stati calcolati in funzione dell'utilizzo, della destinazione e della durata economica – tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione; l'ammortamento ha inizio dall'esercizio di entrata in funzione del cespite; per alcune categorie (licenze, attrezzature, macchine elettroniche e hardware) le aliquote utilizzate ne riflettono l'obsolescenza più rapida, così da privilegiare un atteggiamento prudente nella rappresentazione del valore del patrimonio, destinato ad adempiere all'obbligo di cui all'art. 3 della convenzione base. I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico, mentre i

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

costi aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono, ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzazione degli stessi.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore delle immobilizzazioni risultasse durevolmente inferiore al valore netto contabile, quest'ultimo viene rettificato da un'apposita svalutazione.

Per una migliore rappresentazione di bilancio delle immobilizzazioni coerente con le loro modalità di finanziamento attraverso una quota parte dei contributi ricevuti, nonché con la realtà non profit della Fondazione si è ritenuto opportuno spesarle integralmente nell'esercizio di acquisizione attraverso l'ammortamento e l'accantonamento al Fondo contributi in conto investimenti. Questa impostazione consente, da una parte, di rispettare i principi di competenza e prudenza; dall'altra ha il pregio di garantire una migliore "accountability" e trasparenza nei rapporti con gli Enti pubblici finanziatori.

### **Attività finanziarie**

I titoli che costituiscono immobilizzazioni, in quanto destinati ad essere detenuti sino alla scadenza, sono iscritti, secondo quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e richiamato dal principio contabile n. 20, *al costo storico di acquisto* in assenza di perdite durevoli di valore alla chiusura dell'esercizio.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte, secondo il codice civile e i principi contabili (in particolare il n. 13), al minore tra il costo di acquisto maggiorato degli oneri di diretta imputazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

### **Crediti e debiti**

- I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo tenendo conto del grado di solvibilità del debitore e di eventuali contenziosi in essere. Comprendono anche i contributi e le altre entrate integralmente di competenza

del periodo per i quali la Fondazione ha acquisito il diritto soggettivo all'erogazione. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante specifico fondo svalutazione crediti e i crediti sono esposti in bilancio al netto del fondo;

- i debiti sono valutati al valore nominale. In tale voce sono accolte passività certe e determinate con gli importi definiti nell'an e nel quantum. Per quelli onerosi sono stati calcolati gli interessi di competenza dell'esercizio.

#### **Accantonamenti a Fondi**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell' art. 2120 c.c. "Disciplina del trattamento di fine rapporto".

Il **fondo trattamento di fine rapporto** è pertanto calcolato in base alla normativa vigente di legge e di contratto e rappresenta quanto maturato a carico della Fondazione a favore dei dipendenti, in forza a fine esercizio, al netto di quanto erogato a titolo di anticipazioni e liquidazioni, nonché degli importi versati a fondi di previdenza integrativa: Previambiente, per i dipendenti con CCNL Federculture; Fondinps, per i dipendenti con CCNL Enti Locali, e di quanto conferito al Fondo di Tesoreria INPS.

Il fondo trattamento di fine rapporto costituisce l'impegno maturato dalla Fondazione verso i dipendenti fino al 31.12.2015, determinato in aderenza ai dettami dell'art. 2120 del Codice Civile e della vigente normativa di lavoro e riflette le novità apportate dalla Legge n. 296/2006 (Legge Finanziaria 2007) che ha introdotto nuove regole per il TFR maturando dall'01.01.2007 per i soggetti con più di 50 addetti:

- la passività per quote TFR maturate fino al 31.12.2006, integrata delle quote maturate nel corso del 2007 non versate alle forme pensionistiche complementari o al fondo Tesoreria Inps, rimane nel bilancio della Fondazione ed è soggetta a rivalutazione ed adeguamento per mezzo di indici;

- le quote TFR maturande a partire dall'01.01.2007 devono a scelta del dipendente, secondo le modalità di adesione esplicita o adesione tacita, essere destinate a forme di previdenza complementare o essere mantenute nel bilancio della Fondazione e quindi trasferite al Fondo Tesoreria istituito presso l'Inps (circolare n° 70 del 3 aprile 2007 dell'INPS).

La quota di TFR maturando, che è stata versata all'Inps, è stata contabilizzata per competenza nella voce accantonamento TFR con contropartita il debito verso enti previdenziali, mentre la quota versata ai fondi è stata contabilizzata come costo con contropartita del debito verso i fondi pensione.

Sono stati stanziati **fondi per rischi e oneri** (per i dettagli cfr. successivo commento alla voce specifica del passivo).

In particolare tali fondi per la parte riferita ai rischi coprono passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro. Le passività coperte dai fondi riferita ai rischi sono sia ritenute probabili, sia suscettibili di stima almeno in un importo minimo o in un intervallo di valori.

Per quanto riguarda la parte relativa agli oneri coprono passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli stanziamenti ai fondi per rischi e oneri riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

I rischi connessi a passività potenziali, se presenti, per il quale l'evento di manifestazione è soltanto possibile e quindi con grado di accadimento inferiore

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

al probabile, sono indicati nella nota di commento dei fondi senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

In particolare i fondi per rischi e oneri futuri sono stati stanziati a fronte di:

- 1) stima di addebiti da parte del Comune di Milano delle utenze relative alle sedi concesse in uso alla Fondazione;
- 2) stima dell'incremento del costo del lavoro dovuto ai rinnovi contrattuali;
- 3) contenziosi in corso con i dipendenti;
- 4) rischi diversi connessi all'ambito di applicazione dell'art. 6 comma 2 del D.l. 31/05/2010 n. 78.

### **Poste rettificative**

Nel rispetto del principio di correlazione tra oneri e proventi sono state iscritte in bilancio poste rettificative secondo la loro competenza temporale, che riguardano:

- ratei attivi e passivi per l'accertamento di quote di proventi e di oneri di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria dopo la chiusura dell'esercizio;
- risconti attivi e passivi per stornare, rispettivamente, quote di oneri e proventi che, pur avendo avuto manifestazione numeraria nell'esercizio, sono di competenza di esercizi futuri.

I ratei e risconti, la cui entità varia in ragione del tempo, accolgono, pertanto, quote di proventi e di costi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

Sulla base della normativa vigente, le partite sospese o a scadere che invece non rappresentano costi o ricavi comuni a più esercizi sono registrate tra i debiti ed i crediti.

**Imposte sul reddito**

Sono iscritte in base alla stima effettuata in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle specifiche esclusioni dal reddito applicabili alla principale attività svolta dalla Fondazione di carattere non fiscalmente commerciale.

**Criteri specifici per la rappresentazione in bilancio di proventi e oneri**

I criteri applicati per rappresentare in bilancio proventi e oneri sono influenzati da alcune caratteristiche peculiari della Fondazione che la rendono sostanzialmente diversa tanto dagli enti commerciali (di cui ha adottato la forma di bilancio) quanto dagli enti pubblici (di cui assolve, invece, alcune funzioni, svolgendo attività culturali ed educative rivolte alla collettività, d'interesse pubblico e generale attraverso l'erogazione di servizi formativi resi fruibili ad un prezzo inferiore al costo delle risorse impiegate grazie al contributo finanziario/cofinanziamento del Comune di Milano).

Le peculiarità evidenziate hanno riflessi sulle seguenti poste di bilancio:

- 1) risconti passivi;
- 2) fondo contributi in conto investimenti;
- 3) fondo contributi in conto investimenti beni di terzi;
- 4) contributi su progetti finanziati da enti pubblici e privati.

**Risconti passivi**

Il risconto passivo più consistente computato in questo esercizio riguarda l'imputazione delle quote d'iscrizioni incassate ante 31 dicembre 2015, per effetto della politica tariffaria adottata dalla Fondazione, da suddividersi per competenza fra l'esercizio 2015 e il successivo esercizio 2016. Le quote d'iscrizione e i contributi soci degli studenti, a cavallo dei due anni, sono stati suddivisi *pro rata temporis* in base alla durata del corso a cui si riferiscono e proporzionalmente rinviate per la parte di competenza dell'esercizio successivo, in modo da correlare i proventi in coerenza con il manifestarsi dei costi per la realizzazione dei corsi stessi.

**Fondo contributi in conto investimenti**

La somma accantonata al Fondo corrisponde al valore netto delle immobilizzazioni materiali e immateriali iscritte nell'attivo patrimoniale, che come si è riferito è già stata spesa come investimento dell'esercizio attraverso un processo di ammortamento integrale del costo.

Quanto alle rilevazioni contabili ed extracontabili:

- i beni acquistati sono strumentali all'attività svolta e al raggiungimento delle finalità dell'Ente, costituiscono beni di proprietà della Fondazione iscritti pertanto nell'attivo dello stato patrimoniale;
- la dismissione dei beni appartenenti al Comune di Milano viene tracciata extra contabilmente (non potendo tali beni essere iscritti tra le attività della Fondazione, che non ne ha titolo non essendo proprietaria) nell'ambito dei processi di gestione del patrimonio presidiati dall'Area funzionale della Gestione.

L'evidenziazione tra le riserve patrimoniali di un fondo contributi in conto investimenti risponde a molteplici obiettivi di trasparenza, nei confronti sia del Comune di Milano, sia dei terzi portatori di interesse:

- dare evidenza tra le riserve patrimoniali del valore corrispondente ai beni acquisiti dalla Fondazione nel corso dello svolgimento della propria attività. Tali beni al termine della convenzione trentennale che regola i rapporti con il Comune di Milano, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 3 della Convenzione base, potrebbero essere trasferiti, in tutto o in parte, al Comune in sostituzione dei beni ricevuti in base alla convenzione e divenuti nel frattempo obsoleti o comunque dismessi;
- fornire una rappresentazione veritiera del risultato economico dell'esercizio, correlando in modo adeguato proventi ed oneri. Infatti, una quota parte dei contributi, iscritta tra i proventi dell'esercizio, copre in realtà l'intero costo di acquisto dei beni: per ristabilire l'opportuna correlazione tra proventi e oneri, viene effettuato un accantonamento simmetrico al Fondo contributi in conto

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

investimenti, classificato tra le riserve patrimoniali, pari all'acquisto di immobilizzazioni effettuato in ogni esercizio. L'utilizzo del Fondo è imputato ogni anno pro quota al Conto Economico a copertura dell'ammortamento relativo ai beni stessi;

- realizzare pienamente la competenza economica in quanto, in realtà non profit, la competenza dei contributi deve essere determinata dal relativo impiego, pertanto nel caso delle immobilizzazioni la sospensione del costo tra le attività implica necessariamente la sospensione del relativo contributo attraverso l'accantonamento al fondo. Allo stesso tempo realizza pienamente il principio della prudenza in quanto l'impostazione tipicamente utilizzata da società lucrative comporterebbe nel caso della Fondazione la rilevazione di utili non conseguiti. Invece con l'impostazione contabile seguita i contributi investiti nell'acquisto di immobilizzazioni da ammortizzare vengono di fatto differiti e riconosciuti a conto economico, mediante l'utilizzo del Fondo, sulla stessa base delle quote di ammortamento relative alle stesse, in modo da associare tali contributi ai benefici economici futuri forniti dagli investimenti acquisiti e quindi evitare effetti distorsivi nella rappresentazione del risultato gestionale di periodo.

Si tratta, in sintesi, di una posta di patrimonio che corrisponde al valore netto delle immobilizzazioni e che sono state acquistate dalla Fondazione e rilevate nell'Attivo dello Stato Patrimoniale.

### **Fondo contributi in conto investimenti beni di terzi**

Tale fondo è stato acceso, date le particolari caratteristiche di ente non lucrativo erogatore di servizi formativi per la collettività diffusa, per rilevare la quota parte dei contributi ricevuti che è stata accantonata per finanziare gli investimenti futuri necessari al potenziamento delle diverse attività come gli interventi di manutenzione straordinaria delle sedi di proprietà del Comune di Milano, ove sono ospitate le attività della Fondazione, e gli acquisti di beni strumentali.

**Contributi su progetti finanziati da enti pubblici o privati**

Per quanto riguarda i finanziamenti assegnati da istituzioni/enti pubblici e privati, a fronte di progetti, il criterio seguito per la rappresentazione in bilancio si fonda sul presupposto che in questi casi l'approvazione del preventivo di spesa, da parte dell'ente finanziatore, dà diritto al contributo sulla base di rendicontazioni periodiche consuntive.

Conseguentemente, per i finanziamenti riconosciuti a fronte di un preventivo di spesa, ma non ancora incassati, viene accertato un credito per contributi da ricevere (e relativo provento di competenza), in misura corrispondente all'avanzamento del progetto e cioè alle spese sostenute, sempre che siano state rendicontate, sulla base delle linee guida dell'ente finanziatore.

Ciò consente di rispettare, da una parte, il principio della prudenza e dall'altra il principio della competenza economica, dato che vengono correlati i proventi derivanti da contributi certi con gli oneri inerenti, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e del risultato economico della gestione.

Date queste evidenze, nell'anno 2015, così come già avvenuto negli anni precedenti, per tutti i progetti per i quali è stata presentata la rendicontazione, i relativi proventi sono stati rilevati in base all'avanzamento lavori.

**RAPPORTI ECONOMICI CON IL COMUNE DI MILANO**

**Pareggio di bilancio e struttura delle entrate**

Obiettivo economico della Fondazione Scuole Civiche di Milano è il pareggio di bilancio. Per renderne possibile il raggiungimento, il Comune di Milano aveva stimato, già in sede di redazione del business plan del primo triennio di attività, il fabbisogno finanziario necessario attraverso lo stanziamento di un contributo "obbligo economico" (articolo 5 della "Convenzione base") a titolo di cofinanziamento dell'attività formativa. Il contributo è stato commisurato, per il primo anno, alla differenza tra:

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

- costo totale sostenuto dal Comune delle scuole trasferite nell'anno precedente, cui è stata aggiunta la stima degli oneri aggiuntivi relativi alla struttura centrale di supporto;
- ed entrate derivanti dalle iscrizioni e da altre entrate proprie attivabili direttamente dalla Fondazione (a parziale copertura degli oneri di cui al punto precedente e degli oneri aggiuntivi eventualmente derivanti dallo sviluppo dell'attività).

Per la Fondazione, il costo di ogni singola OFA erogata per l'anno 2015 è pari a 13.26 euro se si considerano le OFA effettive dell'anno 2015 pari a **1.200.082**. Per quanto riguarda, invece, il secondo punto, la Fondazione ha lavorato per attivare fonti di entrata integrative, per cui, nell'anno 2015 le risorse relative alle iscrizioni ammontano a 3.209.576 euro, sulla base delle quote di competenza dell'esercizio dei proventi riferiti agli anni scolastici 2014/2015 e 2015/2016.

Questo trend positivo conferma il risultato dell'introduzione, a partire dall'anno 2008/09, di un sistema di contribuzione a fasce su base reddituale da parte degli studenti. Dall'anno 2009/2010 il sistema a fasce è stato sostituito da un sistema perequativo di aumenti progressivi delle tariffe scaglionati in base al reddito, salvaguardando le fasce di reddito inferiori sulle quali gli aumenti nel corso degli anni sono sempre stati minimi. Tutto ciò è coerente con le finalità di interesse generale perseguite dalla Fondazione e recepisce pienamente quanto previsto negli indirizzi del Comune di Milano e cioè di prevedere per la determinazione delle quote di iscrizione l'utilizzo delle fasce di reddito, in un ottica di maggiore equità contributiva.

Inoltre, nel reperimento di nuove risorse, si inseriscono le entrate derivanti da Progetti, sia per il Comune di Milano che per altri enti pubblici e privati (storicamente, Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Regione Lombardia, Fondazione Cariplo e Unione Europea).

**Competenza economica del contributo "obbligo economico" del Comune di Milano**

La natura particolare del contributo previsto dalla Convenzione base a titolo di cofinanziamento dell'attività formativa ha reso necessaria l'applicazione di criteri particolari nell'esposizione a bilancio del contributo stesso (criteri consentiti dalla Raccomandazione n. 2 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti).

Il contributo del Comune è, infatti, determinato a parziale copertura dei costi del servizio affidato alla Fondazione e costituisce un importo economico "omnicomprensivo" sia di:

- contributo in conto esercizio, in quanto copre prevalentemente oneri di esercizio, senza, peraltro, vincolo alcuno relativamente alla quota da impiegarsi per la copertura di tali oneri in rapporto a quella da impiegarsi per attività di investimento;
- contributo in conto capitale, infatti copre anche gli investimenti effettuati per l'acquisto di beni strumentali, necessari allo svolgimento e al potenziamento dell'attività e che incrementano il patrimonio dell'Ente.

In generale, dalla lettura combinata della Convenzione base e dello Statuto emerge la necessaria destinazione del contributo a finanziare l'attività formativa di cui è stata trasferita la gestione, in modo anche da preservare e valorizzare nel tempo il patrimonio concesso in uso dal Comune.

*La Fondazione SCM si alimenta attraverso il cofinanziamento da parte del Comune di Milano nella stessa misura in cui impieghi le risorse attribuite per gli scopi sopra indicati.*

*Oltre che sul piano economico, la continuità dell'attività della Fondazione è strettamente legata al Comune di Milano anche dal punto di vista finanziario. Ciò rende necessaria la tempestività da parte del Comune di Milano nel liquidare le rate relative alle diverse convenzioni al fine di garantire tutti i pagamenti della Fondazione rispetto ai dipendenti e diversi fornitori.*

**Convenzione base**

I rapporti con il Comune di Milano sono regolati dalla *Convenzione per l'affidamento alla Fondazione di Partecipazione "Scuole Civiche di Milano – SCM" della gestione del servizio delle civiche scuole atipiche di Musica, Cinema, Teatro, Interpreti e Traduttori* del 28/08/2000 (in seguito "Convenzione base"), che prevede, l'erogazione di un contributo annuo da parte del Comune come obbligo economico nei confronti della Fondazione a titolo di cofinanziamento dell'attività formativa svolta (articolo 5).

Di seguito un breve riepilogo degli importi del contributo che sono stati erogati nel corso degli anni.

L'ammontare del contributo relativo alla "Convenzione base", così come inizialmente definito per il biennio 2003/2005 dalla Delibera di Giunta Comunale n. 190/2003, è stato riconfermato anche per il triennio formativo 2005/2008 con Delibera di Giunta Comunale P.G. 801188/2005, in 8,93 euro, aumentati del tasso di inflazione programmata, per ogni Ora di Formazione Allievo (di seguito "OFA") erogata fino a un massimo di 1.250.000 ore.

Negli esercizi successivi, a seguito di minori disponibilità di bilancio sono state riconosciute un minor numero di OFA.

Schematicamente:

- negli anni formativi 2008/2009 e 2009/2010: 1.077.000 OFA;
- nell'anno formativo 2010/2011: 1.000.000 OFA inizialmente pari ad un importo di 10.175.527,16 euro (come da delibera n. 3806 del 23/12/2010, subordinata alla condizione che "le risorse finanziarie necessarie fossero previste nel Bilancio Comunale 2011"), poi ridotto a 9.000.000 di euro (delibera 2833/2011 del 16/12/2011 dove è previsto che "non può essere aumentato, l'importo previsto nella deliberazione dell'anno 2010/2011 sopra citata, in quanto nel bilancio 2011 non sono

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

*state stanziare e non sono quindi disponibili altre risorse finanziarie da destinare a FSCM”).*

Per quanto riguarda invece gli anni più recenti correlati alla modifica dell'esercizio sociale parametrato ad anno solare:

- nell'esercizio 2011/2012 di 16 mesi (da settembre 2011 a dicembre 2012 essendo l'esercizio in corso al momento della modifica): 1.207.689 OFA, pari a 12.496.000 euro. Inoltre il Comune ha provveduto ad assegnare alla Fondazione un contributo di euro 300.000 per la realizzazione del restauro conservativo degli affreschi siti nella Cappella Gentilizia di Villa Simonetta (Delibera di Giunta Comunale del 20/12/2012 P.G. 833483/2012).
- nell'esercizio 2013 di 12 mesi: 958.133,80 OFA, pari a 10.110.992 euro valorizzate ad un costo orario di euro 10,55 (Deliberazione di Consiglio Comunale n. 41 del 20/12/2013 avente come oggetto: "Programmazione 2013/2015: Variazione per assestamento del Bilancio annuale 2013, Pluriennale 2013-2015"). All'interno di questo totale e attraverso lo stesso atto una quota pari a 110.000 euro è stata esplicitamente assegnata come contributo in conto capitale.
- nell'esercizio 2014 di 12 mesi: 946.775,77 OFA pari a 10.141.000 euro di cui 111.000 euro, espressamente destinati all'acquisto in beni in conto capitale, valorizzate ad un costo orario di euro 10,71 attraverso il pagamento di 3 rate trimestrali più un saldo finale, corrispondenti alle Determinazioni Dirigenziali 26/2014 (CIG 5668911558), 41/2014 (CIG5668911558), 65/2014 (CIG 59143292B0) e 82/2014 (CIG 596120914A).

Per quanto riguarda l'esercizio 2015:

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

- per il periodo gennaio–febbraio–marzo 2015: 2.500.000 euro riferiti a OFA su un totale assegnato di 2.717.500 euro come da Determinazione Dirigenziale P.G. 186262/2015 del 30/03/2015, CIG n. 6196148714 “Approvazione del corrispettivo di € 2.717.500,00= da riconoscere alla Fondazione di Partecipazione S.C.M. da parte del Comune di Milano per il periodo gennaio – febbraio – marzo 2015 e contestuale introito del credito relativo all’anno solare 2014 vantato dal Comune di Milano nei confronti della Fondazione S.C.M.”
- per il periodo aprile-maggio-giugno 2015: 2.500.000 euro riferiti a OFA su un totale assegnato di 2.717.500 euro come da Determinazione Dirigenziale P.G. 282559/2015 del 19/05/2015, CIG n. 6196148714 “Approvazione del corrispettivo di € 2.717.500,00= da riconoscere alla Fondazione di Partecipazione S.C.M. da parte del Comune di Milano per il periodo aprile – maggio – giugno 2015”
- per il periodo luglio-agosto-settembre 2015: 2.500.000 euro riferiti a OFA su un totale assegnato di 2.717.500 euro come da Determinazione Dirigenziale P.G. 434920/2015 del 04/08/2015, CIG n. 6196148714 “Approvazione del corrispettivo di € 2.717.500,00= da riconoscere alla Fondazione di Partecipazione S.C.M. da parte del Comune di Milano per il periodo luglio – agosto – settembre 2015”
- saldo dell’anno 2015: 2.611.000 euro riferiti a OFA su un totale assegnato di 2.828.500 euro come da Determinazione Dirigenziale P.G. 658980/2015 del 03/12/2015, CIG n. 6196148714 “Determinazione del corrispettivo da riconoscere a FSCM per l’anno solare 2015 e assegnazione della spesa complessiva di € 2.828.500,00= da parte del Comune di Milano”

Pertanto, **per l’anno solare 2015**, sono state riconosciute complessivamente **930.024,56 OFA** valorizzate al costo orario OFA di 10,87 euro ciascuna che

portano ad un corrispettivo riconosciuto alla Fondazione **pari ad 10.111.000 euro.**

### **Convenzione CEM**

*(Convenzione relativa all'organizzazione, gestione e funzionamento dei corsi musicali ex CEP - in seguito Centri di Educazione Musicale, in breve CEM).*

In data 29 luglio 2003, con la firma di una specifica convenzione, è stato attuato il trasferimento alla Fondazione Scuole Civiche di Milano dei corsi musicali ex – CEP. La convenzione prevede, in sintesi:

- l'attivazione, da parte della Fondazione SCM, delle attività musicali di cui sopra, a partire dall'anno scolastico 2003/04;
- il trasferimento, da parte del Comune di Milano, dei 12 docenti impegnati su tali attività;
- l'assunzione a tempo indeterminato (con contratto di part time verticale ciclico), da parte di SCM, di altri 14 dipendenti del Comune di Milano in servizio fino al 31/7/2003 come docenti a tempo determinato.

Tutte le attività dei CEM si svolgono presso la sede di *Via Decorati al Valor Civile 10.*

Con questa Convenzione il Comune di Milano si impegna ad erogare l'importo corrispondente al costo aziendale annuo, comprese le imposte, relativo al personale trasferito ed assunto dalla Fondazione così come sopra indicato.

I contributi per la gestione dei CEM sono stati trasmessi alla Fondazione attraverso gli stessi atti relativi alla Convenzione OFA che si riportano nuovamente per maggiore chiarezza espositiva:

- per il periodo gennaio–febbraio–marzo 2015: 217.500 euro riferiti ai CEM su un totale assegnato di 2.717.500 euro come da Determinazione Dirigenziale P.G. 186262/2015 del 30/03/2015, CIG n. 6196148714 "Approvazione del corrispettivo di € 2.717.500,00= da riconoscere alla Fondazione di Partecipazione S.C.M. da parte del Comune di Milano per il

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

periodo gennaio – febbraio – marzo 2015 e contestuale introito del credito relativo all'anno solare 2014 vantato dal Comune di Milano nei confronti della Fondazione S.C.M.”

- per il periodo aprile-maggio-giugno 2015: 217.500 euro riferiti ai CEM su un totale assegnato di 2.717.500 euro come da Determinazione Dirigenziale P.G. 282559/2015 del 19/05/2015, CIG n. 6196148714 “Approvazione del corrispettivo di € 2.717.500,00= da riconoscere alla Fondazione di Partecipazione S.C.M. da parte del Comune di Milano per il periodo aprile – maggio – giugno 2015”
- per il periodo luglio-agosto-settembre 2015: 217.500 euro riferiti ai CEM su un totale assegnato di 2.717.500 euro come da Determinazione Dirigenziale P.G. 434920/2015 del 04/08/2015, CIG n. 6196148714 “Approvazione del corrispettivo di € 2.717.500,00= da riconoscere alla Fondazione di Partecipazione S.C.M. da parte del Comune di Milano per il periodo luglio – agosto – settembre 2015”
- saldo dell'anno 2015: 217.500 euro riferiti ai CEM su un totale assegnato di 2.828.500 euro come da Determinazione Dirigenziale P.G. 658980/2015 del 03/12/2015, CIG n. 6196148714 “Determinazione del corrispettivo da riconoscere a FSCM per l'anno solare 2015 e assegnazione della spesa complessiva di € 2.828.500,00= da parte del Comune di Milano”.

Pertanto, per l'anno solare 2015, relativamente alla Convenzione CEM sono state riconosciute complessivamente risorse per 870.000 euro poi rideterminate in via definitiva in 855.308,49 euro a seguito alla rendicontazione del personale CEM pari a tale importo all'interno della partita debiti crediti col Comune come anche da Determinazione Dirigenziale P.G. 140273/2016 del 15/03/2016, CIG n. 66265344D8 “Approvazione del corrispettivo di € 2.442.500,00= da riconoscere alla Fondazione di Partecipazione S.C.M. da parte del Comune di Milano per il

periodo gennaio – febbraio – marzo 2016 e contestuale introito del credito relativo all'anno solare 2015 vantato dal Comune di Milano nei confronti della Fondazione S.C.M".

**Patrimonio concesso dal Comune**

In sede di costituzione il Comune aveva concesso in comodato d'uso gratuito alla Fondazione gli immobili e i beni mobili relativi alla gestione dei servizi trasferiti, stabilendo l'obbligo da parte della Fondazione di provvedere alla manutenzione ordinaria degli stessi e sollevandola da interventi di natura straordinaria.

Nell'anno 2015 gli immobili concessi in uso alla Fondazione per le finalità e le funzioni d'interesse generale affidate sono stati:

- *Alzaia Naviglio Grande 20*, sede degli Uffici Centrali;
- *Corso di Porta Vigentina 15*, sede dell'Auditorium Lattuada e del primo anno di corso cinema;
- *Via Alex Visconti 18*, sede del Dipartimento di Lingue;
- *Via Decorati al Valor Civile 10*, sede dei Centri di Educazione Musicale e dei Civici Corsi di Jazz;
- *Viale Fulvio Testi 121*, sede del Dipartimento di Cinema
- *Via Salasco 4*, sede del Dipartimento di Teatro;
- *Via San Giusto 65*, sede della collezione di Burattini e Marionette;
- *Via Satta 23 e via Quarenghi 14*, sedi per progetti specifici ed altre attività afferenti ai Dipartimenti;
- *Via Stilicone 36*, sede del Dipartimento di Musica.

Sulla base della perizia effettuata ai sensi dell'articolo 10 della Convenzione, entro il primo anno dal conferimento, i beni concessi in uso dal Comune hanno la seguente composizione:

- **1.473 migliaia di euro** il valore corrente dei **beni mobili** e delle **attrezzature d'uso ordinario** nella didattica quotidiana; tale importo è la somma dei valori analiticamente indicati nella Parte Seconda della Perizia: impianti generici

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

- 1.859,24 euro; macchine ufficio 44.003,83 euro; mobili e arredi 42.231,46 euro; automezzi 258,23 euro; computer, monitor e TV 31.072,63 euro; registratori audio e video 458.788,60 euro; strumenti musicali 770.836,04 euro; attrezzature varie 122.478,27 euro; altri beni 1.034,72 euro (Parte Seconda Perizia dr. Silvio Necchi);
- **1.416 migliaia di euro** il valore corrente dei **beni di particolare valore storico, culturale e artistico** (Parte Terza Perizia dr. Silvio Necchi);
  - **21.737 migliaia di euro** il valore dei **beni immobili** (Parte Quarta Perizia dr. Silvio Necchi).

Tali valori quantificano l'impegno della Fondazione nei confronti del Comune, ex art. 3 della Convenzione base, che prevede la restituzione dei beni ricevuti in uso alla scadenza della Convenzione stessa, *nella stessa quantità e nello stesso stato in cui sono stati ricevuti, fatta salva la normale usura e obsolescenza e la normale sostituzione in conseguenza ai programmi didattici previsti dalla Fondazione e al mutare della tecnologia e metodologia didattica ritenuta più idonea.*

Tale obbligo, essendo riferito a beni soggetti ad obsolescenza e a sostituzione impiegati nell'ordinario svolgimento dell'attività della Fondazione, è stato prudenzialmente interpretato come l'obbligo di restituire beni di valore complessivo almeno pari a quello ricevuto, piuttosto che come obbligo di restituire gli stessi beni, tracciandone in modo puntuale la sostituzione. Tale linea interpretativa, suggerita dalle continue evoluzioni delle tecnologie e dell'offerta formativa, rispetta la ratio dell'art. 3 della Convenzione, si traduce nell'impegno di monitorare con continuità il valore del patrimonio complessivo considerando anche i beni di proprietà della Fondazione al fine di evitarne il depauperamento. Lo stesso vale per i beni ricevuti successivamente a seguito della Convenzione relativa al trasferimento delle attività musicali degli ex – CEP. A seguito dei cambiamenti delle sedi originariamente assegnate alla Fondazione e alla valorizzazione della sede attuale degli uffici centrali che dal mese di maggio del 2010 rappresenta la nuova sede legale della Fondazione, Alzaia

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

Naviglio Grande, 20, redatta a cura dell'Agenda del Territorio del Comune di Milano, ad oggi il valore complessivo dei beni immobili è pari a **25.267 migliaia di euro**.

La stima sopra riportata include ancora gli spazi di Via Quarenghi, che in parte sono stati resi dalla Fondazione al Comune, tranne l'auditorium, che rimarrà a disposizione della Fondazione fino alla completa messa a disposizione degli spazi di Via Satta.

Nel mese di agosto 2014 si è concluso il trasferimento della Scuola di Cinema e di Televisione nella nuova sede della Ex Manifattura Tabacchi e che con verbale del 29 luglio 2014 il Comune di Milano ha formalmente consegnato a Scuole Civiche la sede.

Nel presente documento viene mantenuto come ordine di grandezza il valore di perizia della Ex sede della Scuola di Cinema di Via Colletta e parimenti non è incluso il valore del nuovo stabile di Viale Fulvio Testi, in quanto si è ancora in attesa di ricevere dal Comune di Milano l'atto di perizia di tale sede.

Tenuto conto della composizione degli impegni, l'obbligo di restituzione dei beni riguarda esclusivamente il valore dei beni mobili pari a **1.473 migliaia di euro**.

Considerando anche semplicemente il valore di perizia dei beni del Comune ancora in uso (**1.295,25 migliaia di euro**), la Fondazione, garantisce una percentuale di copertura pari al 88% del valore dei beni concessi.

Se si considera poi il valore netto dei beni propri acquisiti dalla Fondazione (**1.016,02 migliaia di euro**), in questi primi quattordici anni di durata della Convenzione trentennale, si determina un importo complessivo pari a **2311,27 migliaia di euro**.

Tale importo, peraltro, è sottostimato perché andrebbero poi aggiunti anche quei beni che, nell'esercizio in oggetto e in quelli precedenti, sono stati completamente ammortizzati..

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

In proposito si rileva che i beni integralmente ammortizzati, acquistati nell'esercizio, sono pari a **123 migliaia di euro**.

Andrebbero inoltre considerate anche le spese di manutenzione straordinaria di cui si è fatta carico la Fondazione nel corso degli anni e che determinano una importante valorizzazione del patrimonio immobiliare concesso in uso di cui tenere conto ai fini di questa valutazione.

Ne deriva che il patrimonio destinato all'assolvimento dell'impegno ex art.3 della Convenzione Base risulta quindi notevolmente superiore a quello dei beni mobili concessi dal Comune in comodato d'uso iscritto tra gli impegni nei conti d'ordine per 1.473 migliaia di euro. Pertanto, alla data di chiusura del Bilancio 2015 la Fondazione garantisce un patrimonio capiente che consente di far fronte ai propri impegni nei confronti del soggetto fondatore.

Inoltre, nell'esercizio 2003/2004, con il trasferimento alla Fondazione delle attività musicali del tempo libero (CEM), il Comune di Milano ha concesso in uso anche i beni mobili utilizzati per lo svolgimento di queste attività (attrezzature didattiche e arredi delle aule). La perizia relativa a tali beni evidenzia un valore al 31/12/2014 di 13.917 euro. Nel corso dell'esercizio 2015 non sono stati dismessi beni provenienti dal Comune di Milano nelle diverse sedi, con consistenza finale rilevata fisicamente risulta pertanto pari a € 13.917 euro.

L'utilizzo dei beni sopra indicati rappresenta un diritto d'uso ricevuto dal Comune a titolo gratuito; ciò comporta, così come indicato nel principio contabile n. 22 del Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e Consiglio nazionale dei Ragionieri, che i beni in questione, in via prudenziale, non siano stati portati ad incremento dell'attivo patrimoniale, ma registrati nei conti d'ordine per evidenziare gli impegni assunti.

Tale scelta consente anche di evitare un ingiustificato affidamento nei terzi circa la reale consistenza del patrimonio della Fondazione considerato che tali beni non sono di sua proprietà.

## PROGETTI

### Progetti con il Comune di Milano

E' cessata l'attività di gestione, da parte di Fondazione, della Civica Orchestra di Fiacchi pertanto in questo bilancio non compaiono, né proventi, né costi collegabili a tale attività.

Altri Progetti per il Comune di Milano – Nell'esercizio 2015, I proventi derivanti da altri progetti con il Comune di Milano, per manifestazioni ed eventi per l'anno 2015 ammontano complessivamente a **361.761 euro**.

In particolare tra questi si segnalano:

- la realizzazione degli eventi relativi alle nozze d'oro 2015 (122.947 euro) presso il Teatro dal Verme;
- il calendario dell'avvento per il natale (84.950 euro);
- la realizzazione di alcuni video che promuovono l'immagine della città anche in vista di Expo (32.500 euro);
- la gestione di Radio City (29.800 euro);
- gli appuntamenti presso il Monumentale come:
  - le rassegne in occasione della "XII Giornata Europea dei Musei a Cielo aperto" (20.249 euro);
  - le rassegne in occasione di tutte le prime domeniche dei mesi da luglio a novembre (22.129 euro) e
  - la giornata speciale in memoria dei caduti della prima guerra mondiale (19.917 euro);
- la rassegna musicale "cibo per l'anima" (20.492 euro);
- gli Incontri Musicali dell'Orchestra Barocca presso il Castello Sforzesco di Milano (5.000 euro).

### Progetti con altri enti

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

Nell'anno 2015 le entrate derivanti da Progetti con altri enti, e le altre entrate dei Dipartimenti per la realizzazione di progetti e manifestazioni, sono state complessivamente pari a **792.388 euro**.

Tra i progetti più rilevanti, 360.764 euro, quasi la metà, provengono da Fondazione Cariplo per il progetto triennale relativo al trasferimento della scuola di Cinema dalla sede di via Colletta alla sede dell'ex Manifattura Tabacchi in viale Fulvio Testi.

Si segnalano inoltre i seguenti progetti:

- i corsi d'inglese effettuati dal Dipartimento di Lingue per l'Università Bicocca di Milano (129.558 euro);
- la realizzazione della gradinata della scuola di Teatro con un contributo erogato dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia (56.295 euro);
- le attività di promozione legate ad Expo 2015 (come la realizzazione di filmati, traduzioni, la rappresentazione di alcune giullarate ed un concerto Jazz) finanziate da Padiglione Italia (58.000 euro);
- il progetto Orfeo della scuola di Musica presso il Duomo di Milano (21.005 euro);
- l'acquisto di pianoforti per la scuola di Musica con un contributo finalizzato ricevuto dalla S.I.A.E. (20.000 euro);
- il progetto Area-M finalizzato alla diffusione di momenti musicali civici (17.695 euro);
- la realizzazione dello spettacolo storia di Q da parte della scuola di Teatro (raccolti 12.785 euro);
- la realizzazione di filmati da parte della scuola di Cinema finanziati dalla Fondazione Accenture (12.000 euro).

Oltre alla realizzazione di quanto sopracitato, la Fondazione ha raccolto attraverso restanti progetti, eventi e manifestazioni direttamente gestiti dai Dipartimenti ulteriori 104.285 euro.

### **Principali attività dal 1 gennaio 2015 al 31 dicembre 2015**

Durante il periodo 1 gennaio 2015 - 31 dicembre 2015 la Fondazione ha operato, prevalentemente, per il consolidamento delle competenze distintive acquisite e

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

perseguito il miglioramento continuo e la capacità d'innovazione: ciò si è tradotto, operativamente, nelle principali attività di seguito indicate:

1. Implementazione dell'offerta formativa nell'ambito dell'attività dei dipartimenti, in linea con l'obiettivo di erogare per l'anno 2015 un numero di OFA pari a 1.200.082. Parallelamente si è proceduto con l'istanza di autorizzazione al rilascio dei titoli di Alta formazione artistica di secondo livello della Civica Scuola di Musica Claudio Abbado, già autorizzata dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca a rilasciare titoli di Alta formazione artistica di primo livello con decorrenza dall'anno accademico 2013 - 2014.
2. Avvio e sviluppo di attività di fund raising, mediante attività formative (es. realizzazione corsi per Ordine dei Giornalisti, Università Bicocca) e richiesta di finanziamenti a ministeri, Regione Lombardia, fondazioni bancarie, etc (Fondo Unico per lo Spettacolo, L. R. nr 21/2008, Fondazione Banca del Monte di Lombardia, Fondazione Cariplo, etc). Realizzazione e diffusione, nell'ambito del post-diploma, dello spettacolo Storia di Qu.
3. Mantenimento della Certificazione di Qualità (Norma ISO 9001), attraverso la revisione e l'adeguamento dei processi afferenti all'erogazione e controllo della formazione, all'analisi della soddisfazione e all'iscrizione ai corsi (in particolare, relativamente alla modalità per il recupero dei crediti relativi ai pagamenti delle quote). Inoltre, è stata predisposta una bozza di Carta dei Servizi (documento, destinato all'Utente/Cliente, che presenta i servizi della Fondazione forniti in base alle convenzioni con il Comune di Milano e descrive le modalità con cui ne è garantita la qualità; la Carta si ispira alla collaborazione in essere, formalizzata in un Protocollo d'Intesa, tra il Comune di Milano e le Associazioni a Tutela dei Consumatori del 20 aprile 2012).
4. Mantenimento dell'accreditamento (Albo Operatori Regione Lombardia) per l'erogazione di servizi di istruzione e formazione professionale: in particolare, si sono concluse le attività per l'aggiornamento delle informazioni relative alle unità organizzative ed è stata presentata la dichiarazione di permanenza dei requisiti. Ancora sono proseguite le attività interlocutorie con Il Ministero

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

dell'istruzione, dell'Università e della Ricerca e il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo per l'equipollenza rispetto alla laurea triennale di alcuni titoli di studio rilasciati dai dipartimenti didattici Civica Scuola di Cinema e Civica Scuola di Teatro Paolo Grassi.

5. Il Modello di organizzazione, gestione e controllo, si è concretizzato in un insieme organico di principi, regole e disposizioni, funzionale al monitoraggio delle attività sensibili al fine della prevenzione, anche tentata, dei reati previsti dal D.Lgs. 231/2001. Le iniziative per la corretta esecuzione sono proseguite principalmente con l'attività di verifica, finalizzata soprattutto a comprendere l'attuazione, da parte dei soggetti (apicali e non), dei requisiti del Modello e gli adempimenti nei confronti di Regione Lombardia. In una logica di coordinamento e semplificazione, è in fase di completamento l'integrazione del Modello 231 con la Legge Anticorruzione (LEGGE 6 novembre 2012, n. 190) e la verifica delle necessità dalla normativa sulla trasparenza (DECRETO LEGISLATIVO 14 marzo 2013, n. 33).
6. Implementazione del Piano Attività Formative Gennaio 2015/Dicembre 2015, con la realizzazione di Percorsi Formativi per il personale docente, Percorsi di Formazione del personale non docente, Corsi di aggiornamento obbligatori - Formazione in tema Safety, Corsi Trasversali e Corsi Base per Neo assunti.
7. Comunicazione esterna, che contemporaneamente all'utilizzo del web site e dei social network ha registrato alcuni progetti e realizzazioni di media più tradizionali, anche con il contributo del MiBACT (es. Progetto RIC.CI).
8. Progettazione e realizzazione di nuove soluzioni di sviluppo organizzativo e gestionale, anche attraverso il supporto di sistemi di Information e Communication Technology. Come di consueto, si è proceduto al rinnovo e l'aggiornamento delle infrastrutture hardware e software, in particolare, per le nuove sedi di Cinema e Lingue. E' stato avviato il collaudo relativo a DOCUMENTUM (nuovo software documentale e di protocollazione), ed è proseguito quello di HYPERPLANNING (applicazione per la gestione degli orari e dei calendari) nonché la manutenzione adeguativa di SIGEF (in riferimento alle modalità di generazione dei contratti). E' entrato in produzione il Sistema "Gestione Attrezzature", è stata avviato il passaggio

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

alla soluzione web based del SW Zucchetti Risorse Umane. Inoltre è stata adottata una soluzione SW di Business Intelligence per analisi e simulazioni (es. caratterizzazione iscrizioni, acquisti) su dati provenienti varie fonti. Infine la Fondazione si è dotata di un CED unico presso gli Uffici Amministrativi ai fini dell'ottimizzazione dell'Infrastruttura IT centrale e per ottimizzare la connessione tra le varie sedi è stata adottata una soluzione in fibra sponda che ha aumentato la connettività a 1 Gigabit. Inoltre per la sicurezza aziendale è stato installato e configurato un nuovo Firewall per la sicurezza perimetrale.

9. Adeguamento alla normativa di pubblico spettacolo della sala teatro e degli spazi annessi e rifacimento copertura della sala teatro per la Civica Scuola di Teatro "Paolo Grassi". Per raggiungere quest'obiettivo (concordato anche col Comune di Milano), la Fondazione ha sostenuto costi complessivi pari a circa 500.000 euro, parte di questi costi è stata cofinanziata da parte di Regione Lombardia per 208.622 euro (di cui 52.155 euro a fondo perduto) attraverso il *"Fondo di rotazione per ristrutturazione ed adeguamento tecnologico di sale da destinare ad attività di spettacolo"* (ex. art. 5 legge regionale 21/2008, bando anno 2013)".
10. E' stato avviato il progetto di ristrutturazione, per il trasferimento della Civica Scuola Interpreti e Traduttori nella nuova sede di Via Carchidio. Il trasferimento è avvenuto il 7 aprile 2016, l'inaugurazione ufficiale avverrà il 10 maggio pv. Le fasi principali del trasferimento sono state precedute da sopralluoghi, con la sede ancora utilizzata dai precedenti inquilini, per predisporre computi e stime necessarie all'elaborazione dei preventivi e alla predisposizione delle gare di appalto relative agli interventi di manutenzione. Sono state realizzate principalmente la progettazione, la manutenzione e adeguamento dell'impianto elettrico e dati alla normativa e dell'impianto di climatizzazione, nonché progettazione ed esecuzione di interventi edili. I costi e gli impegni, fino ad ora sostenuti, ammontano a circa 780.000,00 euro, e sono in via di definizione ulteriori interventi resisi necessari considerate le reali condizioni dell'edificio. A tale proposito, si precisa che il Comune di Milano, ha accettato il il primo preventivo di spesa elaborato e

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

presentato da FSCM stante le iniziali condizioni valutabili dello stabile, ed ha stabilito, attraverso una lettera ufficiale del 5/08/2015 (PG 441211/2015 del 6/08/2015) a firma congiunta dell'Assessore ai Lavori Pubblici e dell'Assessore al Bilancio, Patrimonio, Tributi, di riconoscere inizialmente alla Fondazione complessivi 531.920 Euro, ovvero un impegno pari alla stima totale dei costi preventivati che alla data di Agosto 2015. Alla data di approvazione del presente documento è stata inviata al Comune di Milano una relazione dettagliata riguardo agli interventi, fino ad oggi sostenuti, agli stati d'avanzamento lavori, unitamente agli ulteriori fabbisogni di interventi straordinari che si sono resi necessari alla luce delle reali condizioni dell'immobile.

11. Sviluppo del ruolo della Fondazione come promotrice della diffusione della cultura e del sapere nella città, attraverso la progettazione e realizzazione di eventi, in costante rapporto con le più importanti istituzioni culturali del territorio (XII Giornata Europea Musei a Cielo Aperto, Rassegna Museo a Cielo Aperto, Rassegna teatrocontinuo, Nozze d'Oro, L'Avvento e il suono festoso del jazz, etc).

### COMPOSIZIONE DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO E VARIAZIONI RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE

#### **Immobilizzazioni**

Le **immobilizzazioni immateriali** nette al 31/12/2015 (64.154 euro) comprendono: licenze software per 38.794 euro; acquisti e sviluppo di programmi software per 25.360 euro. Le spese capitalizzate relative al marchio (logo) sono state interamente ammortizzate nell'esercizio 2009/2010. Nell'esercizio sono state acquisite nuove licenze software per 46.158 euro e programmi software per 28.957 euro. Complessivamente, sono stati iscritti ammortamenti relativi ad immobilizzazioni immateriali per 60.178 euro.

Le **immobilizzazioni materiali** nette ammontano a 951.868 euro. Gli incrementi per acquisti sono stati di 495.139 euro. Nell'anno 2015, la maggior parte delle acquisizioni classificabili nel capitale fisso sono state finanziate con le disponibilità derivanti dalla quota del contributo ricevuto dal Comune di Milano

secondo le già citate Determine Dirigenziali del 2015 e dai fondi appositamente accantonati nel bilancio 2014 per lo sviluppo e il potenziamento delle attrezzature. Gli ammortamenti nell'anno relativi ad immobilizzazioni materiali sono stati pari a 554.003 euro (comprensivi di 123.316 euro relativi all'acquisto di beni di valore inferiore a 516 euro, interamente ammortizzati nell'anno); i decrementi, al netto dei relativi fondi ammortamento, ammontano a 2.287 euro. Gli acquisti si riferiscono principalmente ad acquisizioni di attrezzature (244.551 euro), nuovi computer (104.190 euro circa), arredi (21.854 euro), impianti (124.544) a sostegno *della didattica dei Dipartimenti*.

Il *Fondo patrimoniale contribuito in conto investimenti* si è incrementato in misura corrispondente all'ammontare delle acquisizioni classificabili nel capitale fisso (immobilizzazioni immateriali e materiali), che per l'anno 2015 ammontano complessivamente a 570.253 euro escludendo i 123.316 euro di beni inferiori a 516 euro non ricompresi in quanto integralmente ammortizzati.

Nell'anno 2015 il suddetto *Fondo contribuito in conto investimenti* si è inoltre decrementato per un ammontare di 491.499 euro a fronte dell'utilizzo volto a coprire gli ammortamenti e le minusvalenze da dismissione dei beni acquisiti.

Per effetto della somma algebrica degli incrementi e decrementi il saldo patrimoniale del Fondo è quindi variato da 939.634 a 1.016.022.

**Dettaglio movimenti immobilizzazioni materiali e**

**immateriali**

Tipo cespiti	Valore lordo al 31.12.2014	Incrementi anno 2015	Decrementi anno 2015	Valore lordo al 31.12.2015	Fondo ammortamento al 31.12.2014	Quote ammortamento 2015	Utilizzi Fondo 2014	Fondo ammortamento al 31.12.15	Valore netto al 31.12.2015
LICENZE	365.136	46.158	0	411.294	327.451	45.049		372.500	38.794
LOGO	36.724	0	0	36.724	36.724			36.724	0
SOFTWARE	729.196	28.957	0	758.152	717.664	15.129		732.792	25.360
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.131.056</b>	<b>75.115</b>	<b>0</b>	<b>1.206.171</b>	<b>1.081.839</b>	<b>60.178</b>	<b>0</b>	<b>1.142.016</b>	<b>64.154</b>
ATTREZZATURE	2.412.514	244.551	4.479	2.652.586	2.008.159	228.448	4.287	2.232.319	420.267
IMPIANTI	381.809	124.544	4.977	501.377	269.678	30.602	3.521	296.760	204.617
AUTOMEZZI	81.115	0	0	81.115	72.769	8.346		81.115	0
MOTOCICLI	0	0	0	0	0			0	0
COMPUTER	1.462.611	104.190	29.231	1.537.570	1.216.380	143.953	29.231	1.331.103	206.467
MACCHINE UFFICIO	19.390	0	0	19.390	19.390			19.390	0
MACCHINE ELETTRONICHE	38.375	0	0	38.375	38.375			38.375	0
MOBILI	858.561	21.854	9.904	870.510	739.286	19.972	9.265	749.993	120.517
PERIFERICHE E RETE	34.617	0	560	34.058	34.617		560	34.058	0
STAMPANTI	46.488	0	232	46.256	46.488		232	46.256	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.335.480</b>	<b>495.139</b>	<b>49.383</b>	<b>5.781.236</b>	<b>4.445.143</b>	<b>431.321</b>	<b>47.096</b>	<b>4.829.368</b>	<b>951.868</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZ</b>	<b>6.466.536</b>	<b>570.253</b>	<b>49.383</b>	<b>6.987.407</b>	<b>5.526.982</b>	<b>491.499</b>	<b>47.096</b>	<b>5.971.385</b>	<b>1.016.022</b>
Acquisti di beni di valore inferiore a 516 euro		121.681				121.047		634 Minusvalenze dei Beni Inferiori	
Cellulari		1.635				1.635		2.287 Minusvalenze altri Cespiti	
Totale dell'esercizio		<b>693.569</b>				<b>614.180</b>		2.921 Totale Minusvalenze	

Le **immobilizzazioni finanziarie** ammontano a **4.336.045** euro e comprendono *in 4.324.500 euro investiti in Buoni di Risparmio in Deroga*, in particolare si segnala che 20.000 euro costituiscono un fondo, costituito dalla Fondazione, nell'interesse degli studenti finanziati, ai sensi della Convenzione stipulata con Intesa San Paolo SpA per promuovere la concessione del prestito agli iscritti della Fondazione stessa, a garanzia della restituzione degli importi dovuti alla Banca nella misura massima del 10% dei prestiti concessi, depositi cauzionali (11.545 euro) e titoli acquistati, impiegando le disponibilità riferite al Fondo di dotazione (52.000 euro), investiti in BTP, classificati tra gli *altri titoli*.

*In particolare i Buoni di Risparmio in Deroga costituiscono uno strumento finanziario a basso rischio che consente un'efficace gestione finanziaria della liquidità, con un vincolo temporaneo di indisponibilità al massimo di 18 mesi, ma svincolabile, se necessario, prima della scadenza. I Buoni di risparmio in deroga sono detenuti in tagli minimi da 100.000 euro e massimi di 500.000 euro. La liquidità da investire si è generata a partire dall'anno 2013 ed è proseguita negli anni 2014 e 2015 con un'oculata gestione di tesoreria agevolata dall'incasso*

*regolare delle quote di iscrizione degli studenti nonché dalla più puntuale erogazione da parte del Comune di Milano delle tranche di finanziamento rispetto al passato (anni 2010/2011).*

*Il conseguente miglioramento di circolante che ne è derivato, ha consentito una più efficiente conduzione delle necessità finanziarie della Fondazione.*

La liquidità che ha costituito il fondo di dotazione iniziale è stata investita in titoli BTP destinati ad essere detenuti fino alla scadenza e pertanto valorizzati al costo in assenza di perdite durevoli di valore.

### **Attivo circolante**

Al 31 dicembre 2015 le **rimanenze** di materiali di cancelleria e di consumo, valutate al costo, in quanto inferiore al valore di mercato, sono pari a 6.011 euro.

I **crediti** contabilizzati nell'attivo circolante ammontano a 2.875.605 euro, di cui 431.833 euro **verso clienti**. I crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo. I crediti verso clienti ammontano a 331.031 euro e le fatture da emettere per 122.932 euro, di cui 150.878 euro crediti commerciali verso il Comune di Milano e 94.488 euro dell'Università Bicocca di Milano.

I crediti verso clienti, sono iscritti generalmente in contabilità al loro valore nominale; il loro valore nominale è stato tuttavia adeguato a fine periodo al presumibile valore di realizzo pari a 431.833 euro ed esposto in bilancio al netto del relativo fondo svalutazione crediti complessivamente pari a 56.126 euro, di cui 43.465 euro per rettifiche di valore riferite a crediti verso clienti e di cui 12.661 euro riferite a rettifiche di valore riferite a crediti verso gli studenti.

Nel fondo sono ricomprese le svalutazioni dei crediti determinate in relazione al grado di solvibilità dei singoli debitori, anche in funzione delle specifiche caratteristiche del rischio di credito sotteso, tenuto conto delle informazioni disponibili e considerando l'esperienza storica accumulata. A tal proposito si segnala che per la determinazione del fondo sono state analizzate le singole

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

posizioni scadute, valutandone la relativa anzianità e il relativo rischio di inesigibilità.

I **crediti verso controllanti** sono relativi a crediti verso il Comune di Milano per 2.100.841 euro.

La composizione del rapporto di crediti e debiti nei confronti del Comune di Milano, è determinata, per il periodo gennaio – dicembre 2015:

- dalla Determinazione Dirigenziale n. 89/2015 del 3/12/2015: "CIG n. 6196148714 – Determinazione del corrispettivo a saldo da riconoscere a FSCM per l'anno solare 2015,
- dalla Determina dirigenziale nr. 28/2016 del 15/03/2016 PG 140273/2016 – relativa alla partita Debiti e Crediti 2015 - le cui movimentazioni analitiche sono evidenziate nel dettaglio sotto riportato:

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

<b>CREDITI VERSO IL COMUNE DI MILANO 2015</b>	
Determina Dirigenziale Convenzione Base e CEM - saldo anno 2015 - <b>89/2015 del 03/12/2015</b>	€ 2.828.500
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Recupero riscaldamento anni precedenti (07/08)	€ 14.276
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Recupero energia elettrica anni precedenti (07/14)	€ 6.879
<b>Totale crediti maturati nell'anno 2015</b>	<b>€ 2.849.655</b>
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Copertura costo utenze riscaldamento conguaglio anni 2008/2013	€ 399.119
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Saldo costo utenze riscaldamento anni 2013/2014 (in attesa di conguaglio)	€ 43.397
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Acconto costo utenze riscaldamento anni 2014/2015 (in attesa di saldo e/o conguaglio)	€ 151.325
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Saldo costo utenze energia elettrica e gas anno 2015	€ 81.055
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Recupero costo personale distaccato 2015	€ 45.782
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Saldo Contributo CEM 2015	€ 14.692
Determina Dirigenziale nr 28/2016 del 15/03/2016 Residuo Progetto Informamente 2007/2008	€ 13.445
<b>Totale debiti maturanti nell'anno 2015</b>	<b>€ 748.814</b>
<b>TOTALE CREDITI VERSO IL COMUNE DI MILANO</b>	<b>€ 2.100.841</b>

Si precisa che nella compensazione crediti debiti con il Comune di Milano rientra anche il recupero del costo del personale dipendente del Comune distaccato nell'anno 2015 presso la Fondazione. Il credito vantato nei confronti del Comune di Milano è esigibile entro l'esercizio successivo -

Nei **crediti verso altri** (329.403 euro) sono stati rilevati, come importi di maggiore rilievo, crediti verso studenti per 185.864 di cui l'**85%** è già stato incassato alla data d'approvazione del presente bilancio, crediti per contributi da ricevere a fronte di progetti finanziati per 21.126 euro, crediti verso dipendenti per 2.149 euro, 13.917 euro di crediti verso inps.

I crediti relativi ai progetti finanziati sono sorti nell'esercizio 2015 e sono stati rilevati accertando per competenza i contributi da ricevere in base all'avanzamento dei progetti. Inoltre, i crediti per progetti sono stati iscritti

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

secondo il valore presumibile di realizzo, calcolato riducendo il loro valore nominale di una quota di svalutazione ponderata sul monte contributi da ricevere per tener conto di eventuali variazioni degli importi non ancora liquidati e ritenuta prudenzialmente congrua sulla base dell'esperienza storica della Fondazione in materia di riconoscimento dei costi rendicontati.

Nel corso del 2015 si è effettuata un'attività di verifica dei crediti scaduti che ha determinato lo stralcio del credito di 142.023 euro sui progetti FSE Catanzaro in quanto considerato difficilmente esigibile sulla base del parere del legale.

Lo stralcio è avvenuto attraverso l'utilizzo dell'importo del Fondo Rischi diversi a suo tempo stanziato nel bilancio al 31/08/2011.

<b>Crediti per contributi da ricevere su progetti finanziati</b>	
Contributi per Borse di Studio DSU (Diritto allo Studio Universitario)	€ 21.126
F.S.E. - CORSI CALABRIA - Progetto Catanzaro (*)	€ 142.023
<b>(*) Chiuso di pari importo con utilizzo Fondo Rischi diversi</b>	<b>-€ 142.023</b>
<b>Totale</b>	<b>€ 21.126</b>

La Fondazione non ha in bilancio crediti a lungo termine con scadenza oltre il quinquennio.

I **crediti verso altri** per un totale pari a 85.611 euro sono connessi al possibile recupero dei compensi degli organi collegiali ai sensi dell'art. 6 comma 2 del D.l. 31/05/2010 n. 78. Su una parte dell'importo iscritto pari a 45.592 euro è stata emessa sentenza favorevole alla Fondazione pubblicata in data 14/10/2015 e notificata in data 17/11/2015: la controparte non ha proposto appello e la sentenza a favore della Fondazione è passata in giudicato divenendo definitiva. Le parti si sono quindi accordate per il pagamento integrale di tali somme con un piano rateale di 18 mesi, da concludersi entro il 31/07/2017.

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

Per coprire il rischio di incasso integrale del credito fino a conclusione del piano di rateazione è stato appostato uno stanziamento a fondo svalutazione crediti pari a 31.940 euro.

Nei crediti per il recupero dei compensi degli organi collegiali rimane poi un importo di 40.020 euro di cui si è invece ancora in attesa dell'emissione della sentenza a seguito del relativo procedimento incardinato presso il Tribunale Civile di Milano.

Per tale credito e per il recupero delle connesse ritenute previdenziali ed erariali riferite anche all'importo già a sentenza, si ritiene adeguato il mantenimento dell'importo di 56.520 euro a suo tempo stanziato a Fondi rischi diversi per far fronte al rischio di recupero delle somme: si è infatti ancora in attesa dell'esito del giudizio e inoltre le pratiche per la restituzione delle ritenute appaiono complesse.

Le **disponibilità liquide** ammontano a 2.584.275 euro, quasi interamente nella forma di depositi bancari e postali (2.580.474 euro).

### **Ratei e risconti attivi**

La posta ratei e risconti attivi ammonta a 70.961 euro, ed accoglie come importi maggiormente significativi ratei attivi per quote di iscrizione recuperate per cessazione benefici DSU (38.119 euro), ratei attivi per interessi su Buoni di Risparmio in deroga (7.062 euro), ratei attivi per Contributo Progetto Erasmus relativo alla quota parte 2015 dell'anno scolastico 14/15 (1.400 euro), risconti attivi per polizze assicurative e bolli auto (14.514 euro) e per canoni di manutenzione (9.867 euro).

### **Patrimonio netto**

Il valore del patrimonio netto della Fondazione Scuole Civiche di Milano è pari, al 31 dicembre 2015 a 2.809.820 euro, costituiti dalle seguenti voci in aggiunta al Fondo di dotazione pari a 51.646 euro:

Fondo potenziamento e migliorie	562.981 euro
Fondo contributi in conto investimenti	1.016.022 euro

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

Fondo contributi in conto investimenti beni di terzi 1.176.978 euro

I movimenti nelle voci del patrimonio netto relativi agli ultimi tre esercizi sono illustrati nei prospetti sotto riportati.

(Valori espressi in Euro)

Variazioni del Patrimonio netto esercizio 2015	VALORI al 31.12.14	Destinazione avanzo	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	VALORI al 31.12.15
Fondo di dotazione	51.646				51.646
Fondo Potenziamento e migliorie	412.812	3.050	147.119	0	562.981
Fondo contributi in conto investimenti	939.634		570.253	(493.865)	1.016.022
F.do contrib in conto investim beni di terzi	981.668		687.200	(491.890)	1.176.978
Avanzo dell'esercizio precedente	3.050	(3.050)			-
Avanzo dell'esercizio in corso			2.193		2.193
	<b>2.388.810</b>	<b>-</b>	<b>1.406.766</b>	<b>(985.755)</b>	<b>2.809.820</b>

(Valori espressi in Euro)

Variazioni del Patrimonio netto esercizio 2014	VALORI al 31.12.13	Destinazione avanzo	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	VALORI al 31.12.14
Fondo di dotazione	51.646				51.646
Fondo Potenziamento e migliorie	395.510	4.047	13.255	0	412.812
Fondo contributi in conto investimenti	372.758		919.046	(352.170)	939.634
F.do contrib in conto investim beni di terzi	1.252.264		548.300	(818.896)	981.668
Avanzo dell'esercizio precedente	4.047	(4.047)			-
Avanzo dell'esercizio in corso			3.050		3.050
	<b>2.076.225</b>	<b>-</b>	<b>1.483.651</b>	<b>(1.171.066)</b>	<b>2.388.810</b>

(Valori espressi in Euro)

Variazioni del Patrimonio netto esercizio 2013	VALORI al 31.12.12	Destinazione avanzo	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	VALORI al 31.12.13
Fondo di dotazione	51.646				51.646
Fondo Potenziamento e migliorie	390.595	6.009	-	(1.094)	395.510
Fondo contributi in conto investimenti	512.789		110.869	(250.900)	372.758
F.do contrib in conto investim beni di terzi	604.360		918.000	(270.096)	1.252.264
Avanzo dell'esercizio precedente	6.009	(6.009)			-
Avanzo dell'esercizio in corso			4.047		4.047
	<b>1.565.398</b>	<b>-</b>	<b>1.032.917</b>	<b>(522.090)</b>	<b>2.076.225</b>

Con riferimento alle principali caratteristiche e modalità di formazione delle riserve sopra elencate si rimanda a quanto scritto alle pagg. 16 e 18, a seguire le movimentazioni delle stesse:

Fondo potenziamento e migliorie

Lo Statuto della Fondazione, all'art. 8, prevede, che gli eventuali avanzi delle gestioni annuali siano impiegati per il ripiano di eventuali perdite di gestioni precedenti, ovvero per il potenziamento delle attività della Fondazione o per

***l'acquisto di beni strumentali per l'incremento o il miglioramento della sua attività.*** Nei primi dieci anni di attività della Fondazione, sono stati realizzati avanzi di gestione, al netto di quanto utilizzato, per interventi di miglioria e manutenzione strutturale nell'esercizio 2007/2008, per euro 487.232 accantonati al **fondo potenziamento e miglorie**. Inoltre durante l'esercizio 2009/10 a tale fondo sono stati destinati i contributi ricevuti (38.500 euro) per sostenere la formazione di giovani musicisti dell'Accademia Internazionale della Musica. Nell'esercizio 2010/11 il fondo potenziamento e miglorie, era stato utilizzato, a causa di minori contributi in conto esercizio da parte del Comune di Milano, per sostenere interventi di miglorie e manutenzioni strutturali.

Nel presente esercizio si è incrementato per l'accantonamento dell'avanzo dell'esercizio 2014 e presenta un saldo finale pari a 562.981 euro. In particolare sono stati accantonati fondi ricevuti da una donazione liberale per il sostegno di progetti didattici del Dipartimento di Cinema (20.000 euro) e risorse per il potenziamento dei progetti extra/didattici del Dipartimento di Teatro (89.000). La movimentazione del presente fondo è evidenziata alla tabella di cui alla pagina precedente.

#### *Fondo contributi in conto investimenti*

Nel presente esercizio, il fondo contributi in conto investimenti s'incrementa con riferimento alle acquisizioni effettuate nell'esercizio.

Al 31/12/15 tale fondo ammonta a euro 1.016.022 derivanti da una consistenza iniziale di 939.634 euro, un incremento per nuove acquisizioni pari a 570.253 euro e un utilizzo per ammortamenti e dismissioni di 493.865 euro.

#### *Fondo contributi in conto investimenti beni di terzi*

Durante l'esercizio 2015 sono stati utilizzati 241.450 euro per i lavori di manutenzione straordinaria e per le miglorie di beni di terzi, in particolare sono proseguiti, come da progetto approvato dalla Soprintendenza, i lavori di restauro degli Affreschi della Cappella Gentilizia (1.660 euro), sono stati effettuati

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

interventi di adeguamento per la sicurezza nelle diverse sedi (6.910 euro), in particolare per l'adeguamento della Sala Teatrale della Sede di Via Salasco, allo scopo di ottenere il CPI e l'autorizzazione permanente all'attività di pubblico spettacolo (232.880 euro). Sono stati utilizzati, inoltre, per investimenti per il rinnovo e il potenziamento delle attrezzature didattiche e informatiche (229.360 euro).

Da ultimo, come da programmi indicati nel precedente esercizio, sono stati utilizzati per il progetto e il trasferimento della Scuola di Lingue nella nuova sede di Via Carchidio (21.080 euro), che si è concluso entro la fine di marzo 2016.

Nell'esercizio 2015 sono stati accantonati al fondo 687.200 euro destinati all'acquisizione di attrezzature didattiche, arredi unitamente al potenziamento ed adeguamento tecnologico in occasione del trasferimento della sede della Scuola Interpreti e Traduttori alla nuova sede di Via Carchidio (172.000 euro), all'acquisizione di nuove attrezzature didattiche, informatiche e rinnovo di sistemi informativi (454.000 euro), opere di completamento e migliorie per la sede di Villa Simonetta per l'utilizzo e adeguamenti asl e pubblico spettacolo dei diversi spazi (61.200 euro).

Il Fondo contributi in conto *investimenti beni di terzi* presenta al 31/12/2015 una consistenza finale di 1.176.943 euro.

### **Fondi per rischi e oneri**

#### ***Fondo oneri su sedi***

Il Fondo oneri su sedi accoglie la stima delle utenze (riscaldamento, gas, acqua) delle sedi condivise con il Comune di Milano i cui contratti sono intestati al Comune stesso (che liquida direttamente le bollette, addebitandone successivamente il costo alla Fondazione), nonché le ulteriori spese addebitabili per l'utilizzo di sedi del Comune.

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

Al 31 dicembre 2015, il valore del fondo è di € 401.477 euro derivanti da una consistenza iniziale di € 686.740 euro, un utilizzo di euro 399.119 euro (addebiti del Comune dei consumi per il riscaldamento a saldo per gli anni 2007/2013 come da risultanze consuntive ricevute e verificate dal Comune di Milano – Settore Manutenzione), un utilizzo di euro 194.722 euro (addebiti del Comune dei consumi per il riscaldamento in acconto e salvo conguaglio per gli anni 2014/2015), un incremento di euro 190.619 euro per adeguare lo stanziamento agli oneri di riscaldamento per l'anno 2015 e per i conguagli degli anni precedenti 2013/2014 i cui importi, in attesa della comunicazione di dati definitivi da parte del Comune, sono indeterminati nel *quantum* e stimati sulla base della situazione consumi presentata ad oggi dal Comune di Milano.

Infine è stato effettuato un accantonamento di € 117.960 euro per utenze e servizi di global service della nuova sede del Cinema di Via Tabacchi per il 2015 in attesa di definizione contrattuale con gli enti gestori dei servizi e il Comune di Milano.

### ***Fondo rischi e oneri personale dipendente***

Il Fondo rischi e oneri personale dipendente deriva da accantonamenti per fronteggiare la manifestazione di determinati rischi o specifici oneri derivanti dai contenziosi con il personale dipendente.

I rischi principali connessi alle vertenze legali sono stati oggetto di specifica e attenta analisi da parte della Fondazione.

A riguardo, tale fondo presentava un saldo iniziale pari a 145.000 euro e nel corso dell'esercizio non ci sono stati esborsi connessi alle spese legali e indennità.

Sulla base di un attento riesame del Fondo per verificarne la corretta misurazione alla data del bilancio sono state inoltre liberate risorse per 50.000 euro che hanno portato il valore finale del Fondo a 95.000 euro

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

In generale, si ritiene che tutte le cause di lavoro siano assistite da accantonamenti specifici, adeguati a fronteggiare eventuali esborsi (comprensivi delle spese legali) derivanti da rischi presenti alla chiusura dell'esercizio, che la Fondazione potrebbe dover corrispondere a seguito della conclusione dei contenziosi in corso.

### ***Fondo rinnovi contrattuali***

Il Fondo rinnovi contrattuali fa riferimento alla stima del costo del rinnovo contrattuale per il personale dipendente.

E' costituito dagli accantonamenti per far fronte agli oneri (certi nell'*an* ma incerti nel *quantum*) maturati nell'esercizio in corso a carico della Fondazione conseguentemente alla scadenza al 31/12/09 sia del CCNL Enti Locali, applicato ai dipendenti trasferiti alla Fondazione dal Comune di Milano, che del CCNL Federculture, applicato ai dipendenti assunti dalla Fondazione stessa.

Il fondo presentava un saldo iniziale pari a 388.500 euro. In data 28/12/2015 è stato siglato presso la sede di Federculture tra Federculture e le Organizzazioni Sindacali un verbale di impegno per la rinegoziazione del CCNL Federculture e di accordo in materia di collaborazioni, quali intesa a latere delle procedure di rinnovo del CCNL. Considerato che il CCNL Federculture è scaduto per la parte economica il 31/12/2009 e per la parte normativa il 31/12/2011, l'accordo prevede a copertura del periodo 01/01/2010 – 31/12/2015 un importo "Una Tantum" da erogare entro il mese di febbraio 2016 a tutti i lavori a tempo in determinato in forza alla data di sottoscrizione. Si tratta di un importo lordo forfettario e omnicomprensivo di qualunque ulteriore pretesa economica legata al rinnovo contrattuale. Nell'accordo c'è poi l'impegno a proseguire con la trattativa per il rinnovo della parte economica (triennio 2016-2018) entro il mese di marzo 2016.

In sede di chiusura del presente bilancio, la Fondazione ha quindi provveduto a rilasciare quanto accantonato prudenzialmente negli esercizi pregressi al Fondo

rinnovi contrattuali per la parte eccedente pari a 165.962 euro rispetto all'Una Tantum concordata.

Per quanto riguarda invece il contratto CCNL Enti Locali sono state stimati arretrati di competenza dell'anno in corso in misura pari al 1.5% del costo del lavoro per il contratto Enti Locali. Pertanto, l'accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali di competenza 2015 è pari a 32.000,00 euro e porta la consistenza finale del fondo al 31/12/15 a 254.539 euro.

***Fondo rischi diversi***

Il fondo rischi diversi è accantonato in misura pari al credito iscritto in bilancio per il recupero dei compensi, in base all'art. 6 comma 2, del D.L. 31/05/2010 nr. 78, verso il componente degli organi collegiali la cui causa è ancora in attesa di sentenza, oltre alla quantificazione delle somme da recuperare dall'erario e dagli enti previdenziali per i membri i cui compensi sono già stati recuperati o sono in via di recupero rateale.

In proposito si rinvia a quanto già riferito nel paragrafo relativo ai crediti verso altri.

Nell'anno in corso la Fondazione ha quindi provveduto a rilasciare il Fondo rischi diversi per l'importo di 31.940 euro stanziato prudenzialmente negli esercizi precedenti a fronte di una delle domande di recupero dei compensi presentate che ha determinato un contenzioso presso il Tribunale di Milano.

Come si è avuto modo di riferire, la domanda di restituzione è stata accolta in via definitiva con Sentenza nr. 11483/2015 pubblicata il 14/10/2015 che ha condannato la controparte a restituire a FSCM le somme percepite, oltre a interessi e spese legali.

A fronte del piano di rateazione per la restituzione delle somme portate in sentenza concordato con controparte, prudenzialmente si è deciso di riclassificare il corrispondente importo di 31.940 euro rilasciato dal Fondo rischi di cui sopra a fondo svalutazione crediti per la copertura del rischio d'incasso delle somme rateizzate.

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

La Fondazione ha provveduto inoltre a rilasciare l'ulteriore importo di 31.940 euro accantonato in precedenza a Fondo rischi diversi a seguito della restituzione spontanea delle somme da parte di uno dei componenti.

Da ultimo si rileva che a seguito dell'attività di verifica dei crediti scaduti è stato stralciato con l'utilizzo del Fondo rischi diversi il credito di 142.023 euro sui progetti FSE Catanzaro in quanto considerato difficilmente esigibile sulla base del parere del legale che ha evidenziato, oltre alla complessità giuridica della questione dell'accertamento del credito, l'impossibilità pratica ad esperire fruttuosamente nei confronti del Consorzio una esecuzione coatta mediante pignoramento in assenza di attività concretamente aggredibili, questo anche in presenza di arbitrato favorevole all'accoglimento della domanda risarcitoria. Per effetto degli utilizzi effettuati, il saldo del Fondo, iscritto al 31/12/2015 è pari a 56.520 euro.

### **Fondo di trattamento di fine rapporto**

Alla fine dell'esercizio risultano accantonati al *fondo di trattamento fine rapporto* 1.410.888 euro, derivanti da: una consistenza iniziale di 1.307.994 euro; un accantonamento complessivo di competenza 2015 pari 600.980,70 euro determinato sulla base della legge e dei relativi contratti di lavoro, comprensivo di un adeguamento del fondo per quote anni precedenti pari a 141.087.

Le quote accantonate sono state versate per 322.846 euro al fondo di tesoreria INPS e 70.608 euro ad altri fondi di previdenza complementare.

Dal saldo della passività per TFR vanno inoltre detratte le erogazioni (anticipi e liquidazioni, comprensivi dell'imposta sostitutiva versata sulla rivalutazione, al netto delle quote recuperate dal fondo di tesoreria inps) effettuate nel 2015 pari a 104.582 euro.

Al 31/12/15 trentaquattro dipendenti hanno destinato il proprio trattamento di fine rapporto a Previambiente, quattro ai Fondi Aperti, uno a Fondinps.

**Debiti**

I debiti risultanti dallo stato patrimoniale sono pari a 3.511.858 euro, così composti: 1.373.884 euro verso **fornitori**, di cui 611.098 euro per fatture da ricevere; 140.788 euro per acconti su contributi per progetti, di cui per il Progetto Manifatture Culturali – Intervento di promozione della nuova sede di Milano Scuola di Cinema e Televisione all’interno della Ex Manifattura Tabacchi (126.736 euro) e per il progetto Erasmus (9.552 euro) e per il Progetto Musica Danza Cinema finanziato da Regione Lombardia (4.500 euro); 197.961 euro verso **erario** per ritenute d’acconto da versare su stipendi e collaborazioni e debiti verso **irap** su dipendenti e collaborazioni; 402.390 euro verso **istituti di previdenza** (contributi da versare sugli stipendi e sulle collaborazioni); 1.394.375 euro classificati tra gli **altri debiti**, riguardanti i **debiti relativi a dipendenti e collaboratori a progetto**, di cui 1.211.043 euro per retribuzioni differite come di seguito meglio dettagliati:

<b>Ratei e accertamenti su retribuzioni 2015</b>	<b>€</b>	<b>1.211.043</b>
fondo accantonamento 14a	€	143.913
fondo accantonamento contributi ferie	€	45.019
Fondo contributi su premi	€	105.670
Fondo Accant.mento Contr. Ex Festività	€	18.119
fondo accantonamento ex festività	€	61.878
fondo accantonamento ferie	€	400.161
Fondo premi dipendenti e collaboratori	€	390.966
fondo accantonamento ctr 14	€	45.317

La Fondazione non ha in bilancio debiti a lungo termine scadenti oltre il quinquennio.

**Ratei e risconti passivi**

La posta ratei e risconti passivi ammonta a 2.229.630 euro, e comprende:

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

- **risconti passivi** per 2.185.605 euro, per la maggior parte relativi a quote di iscrizione e quote associative incassate alla fine dell'anno 2015 ma di competenza dell'esercizio successivo (euro 2.183.605 euro);
- **ratei passivi** per 44.025 euro, relativi a quote di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria successiva al 31 dicembre 2015 (prevalentemente rimborsi tasse scolastiche agli studenti beneficiari del Diritto allo Studio e alla Regione Lombardia per la quota spettante al Diritto alla Studio per 26.011 euro).

### IMPEGNI E CONTI D'ORDINE

#### **Beni di terzi**

- Al 31 dicembre 2015, il valore totale dei beni del Comune (mobili e immobili) concessi in uso alla Fondazione è pari a 28.144 migliaia di euro, di questi 28.131,5 migliaia di euro derivanti dalla Convenzione base e 13.920 euro derivanti dalla Convenzione di trasferimento dei CEM.

#### **Fideiussioni**

Al 31 dicembre 2015 è in essere la fidejussione rilasciata da Banca Prossima pari a 173.000 euro (comprensivo del rischio interessi di mora) della durata di 7 anni a favore di FinLombarda SPA. richiesta a copertura del 75% del progetto "Fondo di Rotazione per la ristrutturazione, l'adeguamento tecnologico di sale da destinare ad attività di spettacolo e l'acquisto ed installazione di apparecchiature digitali per la proiezione – ex art 5 LR 21/2008 – Anno 2013 – " finanziato per 297.850 euro, di cui 52.124 euro a fondo perduto.

#### **Impegni**

Al 31 dicembre 2015, risultavano emessi ordini a fornitori e siglati contratti a fronte di prestazioni da svolgersi nell'esercizio successivo per un ammontare di euro 860.390 euro.

**Proventi delle attività istituzionali e contributi**

L'ammontare complessivo dei **proventi delle attività tipiche** (*proventi operativi*) della Fondazione è pari a 17.274.652 euro. Tra questi figurano:

***Ricavi delle vendite e delle prestazioni*** **614.351 euro**

Si tratta di proventi derivanti dalla attività integrativa a quella istituzionale per la realizzazione di concerti, manifestazioni, filmati e affitto spazi.

***Contributi in conto esercizio*** **12.034.670 euro**

I contributi in conto esercizio comprendono convenzioni con il Comune di Milano per 10.973.028 euro complessivi di cui 10.111.000 euro da Convenzione Base per l'anno 2015, 855.308 euro da Convenzione Cem, 6.720 euro da altre Convenzioni; finanziamenti su progetti per 325.384 euro di cui: euro 130.124 euro dalla Regione Lombardia e UE, 195.260 euro dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali; nonché quote associative per 82.241 euro e cofinanziamenti su attività formativa per 205.110 euro.

***Altri ricavi e proventi*** **3.639.954 euro**

Comprendono: il valore delle quote di iscrizione corrisposte dagli studenti rilevate con riferimento all'anno solare di durata dell'esercizio e quindi inclusivo sia della quota parte riferita ai corsi dell'anno scolastico 2014/2015 sia della quota parte riferita ai corsi dell'anno scolastico 2015/2016 per un totale complessivo pari a 3.247.824 euro; plusvalenze, recuperi spese e proventi diversi per 391.816.40 euro, di cui sopravvenienze attive per 334.346 euro dovuti al rilascio di fondi risultati eccedenti rispetto a quanto accantonato in esercizi precedenti, si tratta in particolari dei rilasci: del fondo rinnovi contrattuali (165.961 euro), del fondo contenzioso dipendenti (50.000 euro), del fondo premi e produttività (46.883 euro), del fondo rischi diversi (43.663 euro), del fondo svalutazione crediti verso studenti (15.560 euro) e per debiti prescritti e/o insussistenti di esercizi precedenti (10.824 euro).

***Utilizzo fondi***

**985.676 euro**

La posta utilizzo fondi si riferisce all'utilizzo del Fondo Contributo Conto Investimento Beni di terzi per 491.890 euro, all'Utilizzo fondo contributi c/investimenti per 493.786 euro. Si fa, inoltre, presente che, come conseguenza del rispetto dei principi contabili che vietano la contabilizzazione di attività relative a beni immateriali ricevuti gratuitamente sia per la mancanza del sostenimento del costo di acquisto sia perché generalmente non è possibile individuare elementi valutativi attendibili, il conto proventi ed oneri non rileva, né tra i proventi né tra gli oneri, il valore annuo del diritto d'uso dei beni mobili ed immobili concessi gratuitamente dal Comune di Milano alla Fondazione sulla base della convenzione.

E' evidente, comunque, che per il corretto apprezzamento di quanto concesso annualmente dal Comune di Milano alla Fondazione occorre tenere conto sia dei contributi erogati che del valore "figurativo" su base annua di questi diritti d'uso che non comportano oneri per il relativo godimento dei beni, come anche il perito, dott. Necchi, aveva rilevato nella parte quarta della relazione (cfr. pag. 20 "tenuto conto che di fatto i diritti in questione si traducono in un minor costo di esercizio non essendo la gestione della Fondazione gravata da oneri per le locazioni passive").

**Oneri della gestione**

Gli oneri sostenuti per l'erogazione del servizio formativo (*costi della produzione*) ammontano complessivamente a 16.977.996 euro e sono articolati nelle seguenti macro voci: personale dipendente (cfr. nota n. 1 a seguire) 9.103.498 euro; servizi (cfr. nota n. 2 a seguire) 4.814.960 euro; ammortamenti e svalutazioni dei crediti nell'attivo circolante 635.825 euro; accantonamenti a fondi rischi e oneri 348.896 euro; accantonamenti ai fondi contributi c/investimenti per un totale di 1.404.572 euro; acquisto di materiali didattici e di consumo 138.340 euro (al netto della variazione delle rimanenze); godimento

Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

beni di terzi 90.297 euro; oneri diversi di gestione (cfr. nota n. 3 a seguire) 440.063 euro. Inoltre

- 1) Il personale dipendente in forza al 31.12.2015 alla Fondazione è suddiviso come segue:

Categoria	Numero	Di cui inf. 35 anni	Di cui donne
Dirigenti	1	0	1
Direttori di Dipartimento	4	0	1
Impiegati tecnici	13	5	2
Impiegati amministrativi	70	6	49
Docenti	155	0	57
Totale	243(*)		
(*) Aspettativa	4	0	4

- 2) I servizi, complessivamente pari a 4.814.960 euro (di cui il 75% si riferisce a consulenze professionali principalmente per la docenza che integrano le competenze interne della struttura organizzativa e che sono quindi essenziali per lo svolgimento dell'attività come descritto in dettaglio a paragrafo successivo), accolgono i seguenti costi: consulenze professionisti 2.445.748 euro comprensive delle docenze; compenso amministratori e sindaci 22.602 euro (cui 21.542 euro relativi ai sindaci e 1.060 euro relativi a amministratori); contributi previdenziali e assicurativi collaboratori 138.947 euro; rimborso spese consulenti 22.740 euro; spese di funzionamento per prestazioni di servizi 553.530 euro; convenzioni per la gestione della didattica 474.102 euro; utenze e assicurazioni 369.415 euro; manutenzione fabbricati 663.667 euro; manutenzione automezzi e attrezzature 124.209 euro.

Per una migliore identificazione di tali costi, la voce più significativa consulenze professionali si riferisce a: collaborazione occasionale, a progetto e a partita iva principalmente per attività di docenza 2.116.161euro; prestazioni da società di consulenza 261.743 euro (di cui il 22% sono consulenze per la docenza, il 25%

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

sono consulenze per il funzionamento e la sicurezza dei sistemi informativi, il 19% per il servizio di prevenzione, protezione e sicurezza dei lavoratori e il 30% sono consulenze per la realizzazione di progetti coperte quindi dalle relative entrate); consulenza amministrativa e legale 67.845 euro.

3) Gli oneri diversi di gestione accolgono minusvalenze e sopravvenienze passive per 13.683,98 euro; spese generali 51.818 euro; adeguamenti del fondo di trattamento fine rapporto anni precedenti per 141.087, oneri altri pari a 233.474 euro, di cui principalmente borse di studio erogate pari a 160.612 euro.

### **Proventi e oneri finanziari**

Il saldo della gestione finanziaria ammonta a 14.788 euro derivanti dalla somma algebrica tra: proventi finanziari (interessi attivi su conti bancari al netto della ritenuta fiscale di -6.836 euro) per 27.412 euro e oneri bancari per -12.788 euro.

### **Proventi e oneri straordinari**

Non si rilevano proventi e oneri straordinari.

### **Imposte dirette**

Il bilancio è inciso, per competenza, da oneri tributari che, in attesa della definizione che avverrà con le relative dichiarazioni, sono calcolati complessivamente in misura pari a 309.250 euro, di cui 293.612 euro a titolo di Irap e 15.638 euro a titolo di IRES.

IRAP - In quanto ente non commerciale, la Fondazione corrisponde l'IRAP relativa alla propria attività istituzionale su una base imponibile calcolata con il metodo cosiddetto retributivo e quindi sostanzialmente sul costo delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dei collaboratori a progetto e occasionali, ai sensi dell'articolo 10 del D. Lgs. 446 del 1997. Sul reddito derivante dall'attività integrativa a quella istituzionale, ma considerata fiscalmente commerciale, invece, l'IRAP è calcolata con i criteri e i metodi applicati, a norma di legge, dagli enti e dalle società commerciali.

## Scuole Civiche di Milano - Fondazione di Partecipazione

IRES - Al reddito derivante da attività integrativa a quella istituzionale, ma considerata fiscalmente commerciale, si applica l'Imposta sul reddito delle persone giuridiche con un'aliquota ridotta del 50%, in ossequio al disposto dell'art. 6 del DPR 601/1973.

IVA – La Fondazione ha provveduto negli esercizi precedenti alla separazione delle attività ex art. 36 D.P.R. 633/1972 onde consentire la distinzione tra l'attività principale esente da imposta e quella secondaria imponibile assoggettata ad IVA.

Il costo per l'IVA indetraibile, che risulta a carico della Fondazione in quanto questa svolge attività didattica esente ex art. 10 D.P.R. 633/72, è stato contabilizzato direttamente insieme al relativo acquisto, trattandosi di un onere accessorio.

Per quanto concerne l'imposta sul valore aggiunto, l'avvenuta separazione delle stesse ha consentito la gestione del tributo secondo il principio comunitario di neutralità dell'imposta con riferimento alle attività imponibili che, diversamente da quella principale esente, devono essere invece sgravate dal costo dell'Iva attraverso il meccanismo della detrazione. Si segnala infine che la Fondazione, in quanto ente dotato di personalità giuridica che persegue esclusivamente finalità educative e di istruzione, è assoggettata alle norme di cui al capo III dello stesso Decreto Legislativo 12 dicembre 2003 n. 344 istitutivo dell'IRES in forza della Legge Delega n. 80 del 7 aprile 2003 che permette ai donatori di poter dedurre quanto elargito alla Fondazione stessa in base all'art. 100 2° comma lettera a) del TUIR.

Si rendono altresì applicabili alle relative fattispecie le agevolazioni riguardanti l'imposta sulle successioni e donazioni nonché le imposte ipotecarie e catastali previste dagli articoli 3 del D.lgs 346/90 e dal D.lgs 347/90.

Si segnala inoltre che la Fondazione rientra tra i soggetti beneficiari del cinque per mille a partire dall'anno 2008, come fondazione nazionale di carattere culturale.

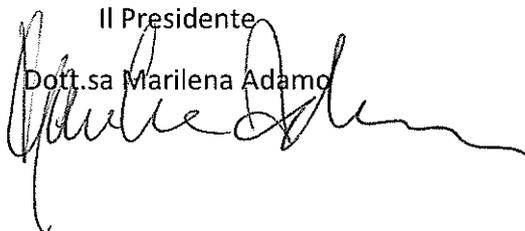
**Risultato della gestione**

Il risultato di gestione, evidenzia un importo a consuntivo pari a 2.193,31 euro  
al netto delle imposte

Milano, 28 aprile 2016

Il Presidente

Dott.ssa Marilena Adamo

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marilena Adamo', written over the typed name.